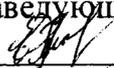


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра маркетинга и международного
менеджмента

Допущено к защите
Заведующий кафедрой
 Е. А. Гречишкина
09.06. 2022

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

"Совершенствование системы внутрифирменного планирования на
предприятии (на примере ООО "Шведофф")"

Студент
менеджмент (по направлениям),
1 курс, 18ММТ-1


(подпись)

Брейво Никита Юрьевич
09.06.2022

Научный руководитель
Старший преподаватель


(подпись)

Демьянов Сергей Александрович
09.06.2022

ПИНСК 2022

30
09.06.2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 76 с., 14 табл., 4 рисунка, 59 источников, 4 прил.

ПЛАНИРОВАНИЕ, ВНУТРИФИРМЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ОЦЕНКА, SWOT-АНАЛИЗ, СИСТЕМА, СТРАТЕГИЯ.

Объектом исследования является система внутрифирменного планирования.

Предметом исследования является сущность системы внутрифирменного планирования на предприятии ООО "Шведофф"

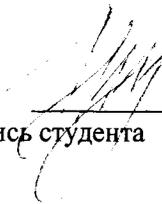
Цель данной дипломной работы состоит в анализе системы внутрифирменного планирования на предприятии и её совершенствовании.

При выполнении работы были использованы методы теоретического, экономического, логического и причинно-следственного анализа.

В ходе выполнения дипломной работы необходимо решить следующие задачи:

- определить теоретические основы системы внутрифирменного планирования на предприятии
- проанализировать экономические показатели деятельности предприятия;
- изучить и проанализировать систему внутрифирменного планирования на предприятии ООО "Шведофф";
- внести предложения по совершенствованию системы внутрифирменного планирования на предприятии.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.


Подпись студента

ABSTRACT

Graduate work: 76 p., 14 tables, 4 drawings, 59 sources, 4 appl.
PLANNING, INTERNATIONAL PLANNING, ANALYSIS, SWOT-ANALYSIS,
SYSTEM, STRATEGY.

The object of research is the system of intra-company planning.

The subject of the study is the essence of the internal planning system at the enterprise
Shvedoff LLC.

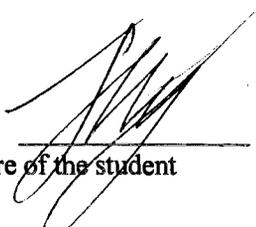
The purpose of this thesis is to analyze the system of intra-company planning at the
enterprise and its improvement.

When performing the work, methods of theoretical, economic, logical and cause-and-
effect analysis were used.

In the course of the thesis work it is necessary to solve the following tasks:

- to determine the theoretical foundations of the intra-company planning system at the
enterprise
- to analyze the economic performance of the enterprise;
- to study and analyze the system of intra-company planning at Shvedoff LLC;
- to make proposals to improve the system of intra-company planning at the enterprise.

Author of the work confirms that resulted in her settlement and analytical materials
correctly and objectively reflects the state of the test process, and all borrowed from the
literature and other sources of theoretical, methodological and methodical aspects and
concepts are accompanied by references to their authors.


Signature of the student

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И НОРМАТИВНЫЕ ОСНОВЫ ВНУТРИФИРМЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	7
1.1 Сущность и функции внутрифирменного планирования на предприятии	7
1.2. Комплексный подход к организации внутрифирменного планирования на предприятии	12
1.3. Методические подходы к оценке внутрифирменного планирования на предприятии	19
ГЛАВА 2. КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ВНУТРИФИРМЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ООО "Шведофф"	32
2.1 Организационно-управленческая характеристика ООО "Шведофф"	32
2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО "Шведофф"	37
2.3 Анализ системы внутрифирменного планирования в ООО "Шведофф"	42
ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРИФИРМЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ООО ООО "Шведофф"	52
3.1. Комплекс мероприятий по совершенствованию системы внутрифирменного планирования.....	52
3.2. Экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию системы внутрифирменного планирования.....	55
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	61
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	63
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	67

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Волкогонова, О.Д. Стратегический менеджмент: Учебник / О.Д. Волкогонова, А.Т. Зуб. - М.: Форум, 2016. - 240 с.
2. Володина, О.А. Стратегический и инновационный менеджмент: Учебное пособие / О.А. Володина. - М.: Academia, 2019. - 446 с.
3. Глушаков В. Е. Стратегический менеджмент: Учебное пособие - Мн. «Экоперспектива», 2019 -167 с.
4. Голубков, Е.П. Стратегический менеджмент: Учебник и практикум для академического бакалавриата / Е.П. Голубков. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 290 с.
5. Гуськов, Ю.В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / Ю.В. Гуськов. - М.: Альфа-М, 2019. - 448 с.
6. Дамодаран, А. Стратегический риск-менеджмент: принципы и методики / А. Дамодаран. - М.: Вильямс И.Д., 2017. - 496 с.
7. Дудин, М.Н. Стратегический менеджмент (для бакалавров). Учебное пособие / М.Н. Дудин, Н.В. Лясников и др. - М.: КноРус, 2017. - 96 с.
8. Егоршин, А.П. Стратегический менеджмент: Уч. / А.П. Егоршин, И.В. Гуськова. - М.: Инфра-М, 2018. - 240 с.
9. Зайцев, Л.Г. Стратегический менеджмент: Учебник / Л.Г. Зайцев, М.И. Соколова. - М.: Магистр, 2017. - 960 с.
10. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент: Учебник и практикум / А.Т. Зуб. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 375 с.
11. Зубкова, А.Г. Стратегический менеджмент: учебник / А.Г. Зубкова. - М.: Academia, 2018. - 576 с.
12. Ильин А.И., Сеница Л.В. Планирование на предприятии. – Минск.: Новое издание, 2017. – 416 с.
13. Каткало В.С. Взаимодействие теории фирмы и теории стратегического управления: на пути к "стратегической теории фирмы" // Эконом, наука соврем. России. - 2019. - N 4. - С.83-94.
14. Котлер, Ф. Стратегический менеджмент по Котлеру: Лучшие приемы и методы. / Ф. Котлер. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 132 с.
15. Крейнина М.Н. Финансовый менеджмент. - М.: Дело и сервис, 2019. -78с.
16. Крымов, С.М. Стратегический менеджмент / С.М. Крымов. - М.: Academia, 2017. - 48 с.
17. Кузнецов, Б.Т. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / Б.Т. Кузнецов. - М.: Юнити, 2015. - 623 с.
18. Купцов, М.М. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / М.М. Купцов. - М.: Риор, 2017. - 640 с.
19. Курлыкова, А.В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / А.В. Курлыкова. - М.: Риор, 2018. - 430 с.

20. Курлыкова, А.В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / А.В. Курлыкова. - М.: Риор, 2018. - 144 с.
21. Лапыгин, Ю.Н. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / Ю.Н. Лапыгин. - М.: Инфра-М, 2018. - 400 с.
22. Литвак, Б.Г. Стратегический менеджмент: Учебник / Б.Г. Литвак. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 507 с.
23. Литовченко, В.П. Финансовый анализ: Учебное пособие / В.П. Литовченко. - М.: Дашков и К, 2016. - 216 с.
24. Лихачева О.Н. Финансовое планирование на предприятии: Учебно-практическое пособие. - М.: Изд-во Проспект, 2019. - 64с.
25. Любушин, Н.П. Финансовый анализ / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. - М.: Эксмо, 2018. - 336 с.
26. Максименко, Н.В. Внутрифирменное планирование / Н.В. Максименко. - Минск: Вышэйшая школа, 2018. - 398 с.
27. Маркова В. Д., Кузнецова С. А.. Стратегический менеджмент. - М., 2008.-С. 47
28. Мельник, Е.С. Инструменты внутрифирменного планирования на предприятиях / Е.С. Мельник // Молодой ученый, 2017. - № 9. - С. 97-99.
29. Мокичев С. В. Стратегическое управление: Учебное пособие - Казань:Центр инновационных технологий, 2019 - 273 с.
30. Никитин А. Стратегическое управление крупным промышленным предприятием // Проблемы теории и практики управления - 2018. - N 6. - С.89-94
31. Овчинников, В.В. Финансовый анализ с использованием ЭВМ / В.В. Овчинников. - М.: КноРус, 2017. - 272 с.
32. Официальный сайт ООО "ШВЕДОФФ" [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.recycle.by/> - Дата доступа: 23.02.2022.
33. Панков, Д.А. Финансовый анализ и планирование деятельности спортивной организации / Д.А. Панков. - М.: Новое знание, 2015. - 208 с.
34. Парахина, В.Н. Стратегический менеджмент (для бакалавров) / В.Н. Парахина, А.С. Максименко, С.В. Панасенко. - М.: КноРус, 2017. - 416 с.. Родионова, В.Н. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / В.Н. Родионова. - М.: Риор, 2016. - 256 с.
35. Платов, В.Я. Технология стратегического планирования и управления / В.Я. Платов, С.Е. Золотарева, О.В. Платова. - М.: Дело, 2017. - 372 с.
36. Родионова, В.Н. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / В.Н. Родионова. - М.: Риор, 2018. - 256 с.
37. Рожков, И.М. Финансовый менеджмент: анализ финансово-экономического состояния и расчет денежных потоков предприятия: Практикум. № 1352 / И.М. Рожков. - М.: МИСиС, 2016. - 38 с.
38. Савченко, А.Б. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / А.Б. Савченко. - М.: Риор, 2019. - 440 с.

39. Сайт WEBER COMECHANICS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://weber.ru/> – Дата доступа: 27.04.2022.
40. Сайт АКАДЕМ БАЙ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.academ.by/> – Дата доступа: 29.04.2022.
41. Сайт БИТ.ФИНАНС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bitfinance.ru> – Дата доступа: 27.04.2022.
42. Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ: Учебное пособие / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. - М.: ЮНИТИ, 2018. - 639 с.
43. Сидоров, М.Н. Стратегический менеджмент: Учебник для прикладного бакалавриата / М.Н. Сидоров. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 145 с.
44. Сироткин, С.А. Стратегический менеджмент.: Учебное пособие / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. - М.: Инфра-М, 2017. - 192 с.
45. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика. - М.: Изд-во «Перспектива», 2019. - 56с.
46. Стрелкова, Л.В. Внутрифирменное планирование: Учебное пособие для студентов вузов / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 367 с.
47. Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ: Учебник / Т.У. Турманидзе. - М.: ЮНИТИ, 2016. - 287 с.
48. Управление предприятием и анализ его деятельности/Под ред. СЮ. Наумова. Изд-во саратовского университета, 2016. - 68с.
49. Фомина, Л.Д. Внутрифирменное планирование. Ч.2. / Л.Д. Фомина. – Новокузнецк: НФИ КемГУ, 2017. – 428 с.
50. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов / А.Н. Фомичев. - М.: Дашков и К, 2016. - 468 с.
51. Фролов Д.И. Стратегическое управление и планирование на предприятии // Экономика и коммерция. Электрон, пром-сть. - 2020. - Вып.4. - С.3-20.
52. Хруцкий В.Е., Сизова Т.В., Гамаюнов В.В. Внутрифирменное бюджетирование: настольная книга по постановке финансового планирования. - М.: Финансы и статистика, 2017. - 43с.
53. Царев, В. Внутрифирменное планирование: Учебник для вузов / В. Царев. – СПб: Питер, 2017 – 496 с.
54. Чудновский, А.Д. Стратегический менеджмент/ А.Д. Чудновский, М.А. Жукова, А.В. Кормишова. - М.: КноРус, 2016. - 256 с.
55. Шепеленко Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии. -М.: ИКЦ «Март»; Ростов-на-Дону: «Март», 2017.-92с.
56. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Финансы предприятий. - М.: ИНФРА-М, 2019.- 43с.
57. Шестопад, Ю.Т. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / Ю.Т. Шестопад, В.Д. Дорофеев. - М.: КноРус, 2017. - 464 с.
58. Шифрин, М.Б. Стратегический менеджмент. Краткий курс / М.Б. Шифрин. - СПб.: Питер, 2017. - 320 с.

59. Экономический словарь; сост. А.Ф. Никитина. – М.: ОЛМА-ПРЕСС
Образование, 2016. – С. 94.