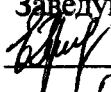


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
” ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ“

Кафедра маркетинга и  
международного менеджмента

Допущена к защите  
Заведующий кафедрой  
 Е.А.Гречишкина  
03.06.2022 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему:

**” Специфика управления персоналом организации в сфере физической культуры и спорта на современном этапе (на примере ГУ ”Минская областная комплексная ДЮСШ ”Олимпик-2011“)**

Студент  
ММТ, 4 курс, гр. 18ММТ-1

  
(подпись)

Маскевич Екатерина Здиславовна  
02.06.2022

Научный руководитель  
Старший преподаватель

  
(подпись)

Демьянов Сергей Александрович  
02.06.2022

ПИНСК 2022

16  
03.06.2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 70 страниц, 10 рисунков, 15 формул, 28 таблиц, 55 источников, 5 приложений.

ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Объектом исследования дипломной работы является система управления персоналом физкультурно-спортивной организации.

Предметом исследования являются специфика управления персоналом в физкультурно-спортивной организации.

Цель исследования – разработка мероприятий по совершенствованию системы управления персоналом в ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик 2011».

Методы исследования: описательный, аналитический, сравнительный, графический и табличный.

В процессе работы были проведены следующие исследования и разработки:

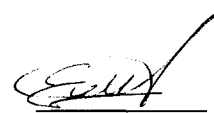
– изучены теоретико-методологические аспекты управления персоналом в сфере физической культуры и спорта;

– изучена финансово-экономическая деятельность ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011»;

– проанализирована существующая система управления персоналом ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011»;

– разработаны мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом, а также проведена оценка экономической эффективности предложенных рекомендаций.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись)

## ABSTRACT

Graduate work: 70 pages, 10 figures, 15 formulas, 28 tables, 55 sources, 5 applications.  
PERSONNEL, PERSONNEL MANAGEMENT, PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM, HUMAN RESOURCES, ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The object of research in the graduate work is the SI «Minsk Regional Integrated CYSS «Olympic-2011»

The subject of the study is the employees of the institution and the personnel management system.

The purpose of the work is to analyze and develop measures to improve the already existing personnel management system in the State Institution «Minsk Regional Integrated CYSS «Olympic-2011».

The tasks for achieving the set goal are specified.

The research methods used in this work are analytical, comparative, graphical and tabular. In the process of work, the following research and development were carried out:

- the theoretical and methodological aspects of personnel management in the field of physical culture and sports have been studied;
- the financial and economic activity of the institution has been studied;
- The existing personnel management system of the Minsk Regional Integrated Youth Sports School «Olympic-2011» has been analyzed;
- measures have been developed to improve the personnel management system, as well as an assessment of the economic effectiveness of the proposed recommendations.

The author of the work confirms that the computational and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.



---

Signature

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	5
1 Теоретико-методологические аспекты управления персоналом в сфере физической культуры и спорта.....	7
1.1 Сущность, понятие и структура системы управления персоналом .....	7
1.2 Современные подходы к формированию системы управления персоналом в спортивной организации .....	14
1.3 Методические аспекты оценки эффективности системы управления персоналом.....	18
2 Комплексный анализ системы управления персоналом ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011» .....	28
2.1 Общая характеристика деятельности ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011».....	28
2.2 Анализ финансово-экономической деятельности ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011» .....	33
2.3 Анализ существующей системы управления персоналом ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011» .....	41
3 Пути совершенствования системы управления персоналом в ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011» .....	54
3.1 Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления персоналом в ГУ «Минская областная комплексная ДЮСШ «Олимпик-2011».....	54
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий по совершенствованию системы управления персоналом .....	60
Заключение.....	64
Список использованной литературы .....	65
Приложения .....	70

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Дайнека, А. В. Современные тенденции в управлении персоналом: учебное пособие [Электронный ресурс] / А. В. Дейнека, Б.М. Жуков. – М.: Академия Естествознания, Южный институт менеджмента, 2020. – 403 с. – Режим доступа: <https://www.monographies.ru/en/book/view?id=53>. – Дата доступа: 14.03.2022.
2. Лопатников, Л. И. Экономико-математический словарь. Словарь современной экономической науки / Л. И. Лопатников. – М.: Дело, 2016. – 520 с.
3. Ожегов, С.И. Толковый словарь русского языка. / Под ред. проф. Л. И. Скворцова. – 28-е изд. Перераб. – М.: Мир и образование, 2015. – 1376 с.
4. Борисов, А. Б. Большой экономический словарь / А. Б. Борисов; сост. А. Б. Борисов. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Москва: Книжный мир, 2016. – 543 с.
5. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь/ Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 495 с.
6. Бусоедов И.А., Гребенюк Т.А., Семенова Н.К. Социально-психологический климат в организации // Молодой ученый. – 2016. – №10. – С. 634-636.
7. Управление проектами /И.И. Мазур, В.Д. Шапиро и др. Справочное пособие /под ред. И. И. Мазура, В.Д. Шапиро. - М.: Высшая школа, 2017. – 264 с.
8. Чуб Б.А., Бандурин А.В. Стратегический менеджмент организации. Казань: КФЭИ, 2020. – 143 с.
9. Управление персоналом организации: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Кол.авт., под ред. М.В. Полевой, В.М. Масловой, Е.В. Камневой. – М.: Прометей, 2021. – 330 с.
10. Формирование функций системы управления персоналом [Электронный ресурс] / Режим доступа: [https://studref.com/310632/menedzhment/formirovanie\\_funktsiy\\_sistemy\\_upravleniya\\_personalom](https://studref.com/310632/menedzhment/formirovanie_funktsiy_sistemy_upravleniya_personalom). – Дата доступа: 15.02.2022.
11. Поршнева А.Г. Управление организацией. – 7-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 716 с.
12. Спортивный менеджмент и маркетинг: учебно-методическое пособие / С.А. Демьянов, В.П. Колесникович. – Пинск: ПолесГУ, 2013. – 72 с.
13. Организация и экономика физической культуры и спорта: уч. пособие / Р.Н. Грабар, Ж.Г. Шумак. – Пинск: ПолесГУ, 2019. – 89 с.
14. Нормативно правовая база Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://nra.gb.by/?>. – Дата доступа: 24.02.2022

15. Законодательные документы Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://belzakon.net/>. – Дата доступа: 24.02.2022
16. Минцберг, Генри Требуется управленцы, а не выпускники МВА. Жесткий взгляд на мягкую практику управления и систему подготовки менеджеров / Генри Минцберг. - М.: Олимп-Бизнес, 2017. - 544 с.
17. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом: учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 319 с.
18. Егоршин, А. П. Основы управления персоналом / А.П. Егоршин. - М.: ИНФРА-М, 2021. - 352 с.
19. Most Important HR Processes in HR Functions. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://hrmhandbook.com/hrp/>. –Date of access: 23.03.2022
20. Управление персоналом: тексты лекций для студентов специальностей 1-26 02 02 «Менеджмент», 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Е. В. Мещерякова, Н. А. Лукашук. – Минск: БГТУ, 2016. – 276 с.
21. Будро, Дж. Обновленный HR. Актуальные техники эффективного использования талантов в бизнесе / Дж. Будро. - М.: Азбука, 2015. - 888 с.
22. Transformation of the personnel management system in the conditions of digitalization of HR processes [Electronic resource] / Estudios de Economia Aplicada, (2021), 39(6). – Mode of access: <https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/issue/archive>. – Date of access: 14.04.2022.
23. SMART-цели: как добиться результата. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://activesalesgroup.ru/smart-tseli/>. –Дата доступа: 19.05.2022
24. Агафонова М.С., Свиридова И.Н. Мотивация деятельности в менеджменте// Современные наукоемкие технологии. 2015. № 7-2. С. 135
25. Психология управления персоналом: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. Ю. Базаров. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 381 с. — Серия: Бакалавр. Академический курс.
26. Городнова, Н.В. Обучение и оценка квалификации персонала как механизм управления человеческим капиталом: учеб. пособие / Городнова Н.В., Самарская Н.А., Скипин Д.Л. – Екатеринбург: Юника, 2019. – 77 с.
27. Горина, М. С. Управление персоналом предприятия и методы оценки его эффективности / М.С. Горина // Modern Economy Success. – 2019. – № 3. – С. 15-22.
28. Гуськов С.И. Спортивный маркетинг. - М: Олимпийская литература, 2015. – 454 с.
29. Жуков, А.Л. Аудит человеческих ресурсов организации / А.Л. Жуков, Д.В. Хабарова. – М.; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 363 с.

30. Тебекин, А.В. Стратегическое управление персоналом: учебник / А.В. Тебекин. – Москва: КноРус, 2020. – 720 с.
31. Ловчева, М.В. Управление персоналом: теория и практика. делопроизводство в кадровой службе: учеб.-практ. пособие / М.В. Ловчева, Е.Н. Галкина, Е.В. Гурова; под ред. А.Я. Кибанова. – М.: РГ-Пресс, 2021. – 78 с.
32. Гелета, И. В. Экономика организации / И.В. Гелета, Е.С. Калининская, А.А. Кофанов. - М.: Магистр, 2017. - 304 с.
33. Абрютин, М. С. Экономика предприятия / М.С. Абрютин. - М.: Дело и сервис, 2019. - 528 с.
34. Фотогалерея спортивно-развлекательного центра Олимпик-2011. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.src.by/fotogalereya.html>. – Дата доступа: 02.04.2022
35. Справочник экономиста промышленного предприятия. - М.: Экономика, 2019. - 663 с.
36. Майкл Р.Линдерс, Харольд Е.Фирон. Управление снабжением и запасами. Логистика. – М.: Виктория плюс, 2016. – 768 с.
37. Плавинская Ю.Б. Мотивация как важнейший фактор повышения эффективности системы управления персоналом организации // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. LXIII-LXIV междунар. науч.-практ. конф. № 7-8(60). – Новосибирск: СибАК, 2016. – С. 127-132.
38. COVID-19: Ключевые вопросы управления персоналом [Электронный ресурс] // Ernst & Young. – Режим доступа: [https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/ru\\_ru/topics/workforce/ey-bulletin-covid-19-hr-issues.pdf](https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/ru_ru/topics/workforce/ey-bulletin-covid-19-hr-issues.pdf). – Дата доступа: 18.03.2022.
39. Вукович Г. Г. Управление персоналом: теория и методика / Г. Г. Вукович // Экономика Профессия Бизнес. – 2019. – № 4. – С. 20-25.
40. Гасанова, А.А. Управление персоналом в системе управления организацией / А.А. Гасанова // Инновационная наука. – 2019. – №11. –С. 50-53.
41. Десслер, Г. Управление персоналом / Г. Десслер; под редакцией И. М. Степнова; перевод Д. П. Конькова. – 4-е изд. – Москва: Лаборатория знаний, 2020. – 800 с.
42. Скворцов В.Н., Маклакова Е.А. Трудовая мотивация работников в современных условиях // Вестник ЛГУ им. А.С. Пушкина. 2015. № 1.- С. 14-18.
43. Суrowикин, Н.В. Система управления персоналом как инновация: часть первая. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bizeducation.ru/library/management/hrm/surovikin.htm>. – Дата доступа: 03.03.2022.
44. Герасименко, А. Финансовая отчетность для руководителей и начинающих специалистов. – М: Альпина Паблицер, 2021. – 432 с.

45. Басовский Л.Е. Анализ системы оплаты труда работников. -М.: ИНФРА-М, 2017. -222 с.
46. Трудовой кодекс Республики Беларусь. - Мн.: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2016. – 186 с.
47. Конституция Республики Беларусь. – Мн.: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2022. – 80 с.
48. Управление физической культурой и спортом /под ред. И. И. Переверзина и др. - М.: ФиС, 2017. – 344 с.
49. Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 431 с.
50. Шкрабалюк, А. А. Мотивация персонала: сущность и значение как функции управления персоналом / А. А. Шкрабалюк // Молодой ученый. – 2021. – № 5(347). – С. 297-301.
51. Васильцова, Л.И. Экономика управления персоналом / Л. И. Васильцова, Н. А. Александрова, С. В. Радионова, Е. А. Скворцов. – Екатеринбург, 2018. – С. 165.
52. System management and labour relations transformation in relation with talented, healthy and sportsman staff. [Electronic resource] / Chistyakov, A., Mashkin, N. / Journal of Human Sport and Exercise, (2021), 16(Proc3). – Mode of access: <https://www.jhse.ua.es/>. – Date of access: 10.04.2022.
53. Механизм развития системы управления персоналом в сфере фитнес-индустрии: монография / И. С. Юмашева; Частное образовательное учреждение высшего образования Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики. - Санкт-Петербург: СПБУТУиЭ, 2020. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см.; ISBN 978-5-94047-817-1: 50 экз.
54. Исследование системы управления персоналом организации на основе служебно-профессионального продвижения: научная монография / Коргина О. А.; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Среднерусский институт управления - филиал. - Орел: Изд-во Среднерусского ин-та упр - фил. РАНХиГС, 2021. - 87 с.
55. Развитие управления персоналом в системе менеджмента качества организации: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Артамонова Ольга Сергеевна; [Место защиты: Санкт-Петербургский государственный экономический университет]. - Санкт-Петербург, 2020. - 25 с.