

**АВТОМАТИЗАЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ БДДС В КАПИТАЛЬНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ**

**Саталкина Елена Владимировна**, к.э.н., доцент

**Платонова Ксения Андреевна**, магистрант

**Оренбургский государственный университет**

Satalkina Elena, Ph.D. (economics), Associate Professor, satalkina\_ev@mail.ru

Platonova Ksenia, Master's Degree student, kseniaok98@mail.ru

Orenburg State University

**Аннотация.** В статье рассмотрены преимущества автоматизации формирования бюджета движения денежных средств в капитальном строительстве электроэнергетических объектов, а также приведена сравнительная характеристика программных продуктов для автоматизации бюджетирования.

**Ключевые слова:** автоматизация, программное обеспечение, бюджет, капитальное строительство, затраты, электроэнергетика.

В настоящее время стратегическое планирование в электроэнергетической отрасли направлено на автоматизацию и цифровизацию, на создание инновационного и эффективного электросетевого комплекса. Одной из главных задач стратегического планирования является внедрение информационных технологий в бизнес-процессы. Автоматизация бюджетирования в капитальном строительстве электроэнергетических объектов — одна из базовых потребностей электросетевой компании, осуществляющей деятельность по передаче и распределению электроэнергии. [1]

Для учета в капитальном строительстве электроэнергетических объектов используется бюджет движения денежных средств (БДДС) — способ планирования, контроля и выполнения бюджета в процессе движения денежных потоков компании (оплата услуг подрядных организаций; приобретение материалов и оборудования; затраты на строительные работы, выполненные хозяйственным способом (например, начисление заработной платы и страховых взносов); прочие затраты, непосредственно связанные со строительством объекта).

Формирование БДДС позволяет оптимизировать финансовый результат и сократить неэффективные расходы. Если компания большая, со сложной филиальной сетью, обособленными подразделениями, то составление нескольких вариантов БДДС становится слишком трудоемким и времязатратным процессом. В таком случае целесообразно его автоматизировать и без проблем централизованно управлять финансовыми процессами: строить прогнозы, рационально использовать ресурсы и находиться в лимитах бюджета компании.

Благодаря такому подходу вся финансовая деятельность подчинена общей стратегической цели, а у руководства есть понимание, насколько эффективно работает компания, уменьшается вероятность ошибочных инвестиций. Кроме того, в компании, перешедшей на автоматизированное формирование бюджета, снижается время формирования БДДС, процессы его согласования происходят максимально прозрачно в единой информационной среде.

Внедрение автоматизированной системы позволяет рационально использовать человеческие ресурсы, снизив количество ручных операций, и избежать любых ошибок сотрудников.

В большинстве отечественных компаний бюджет составляется в общедоступной программе для работы с электронными таблицами — Microsoft Excel. На рисунке видно, что представляет собой БДДС в капитальном строительстве электроэнергетических объектов.

Формирование БДДС в Excel процесс довольно трудоемкий, так как необходимо свести всю информацию в один файл и прописать формулы, макросы для правильного отображения итоговых результатов, а если компания большая и информации много, то файлу требуется время для перерасчета всех формул — что достаточно времязатратно. Из этого следует, что бюджетирование в Excel не является оптимальным выбором для компании и требует автоматизации с помощью других программных продуктов.

№	Наименование статей	Сальдо на начало года		Возникновение обязательств или прочих оснований для финансирования		Итого за I кв. в соответствии со скорр. ИПР (план)	Общий объем финансирования (факт)		Сальдо на конец I квартала	
		ДЗ	КЗ	Итого за I квартал	в т.ч. НДС		Итого за I квартал	в т.ч. НДС	ДЗ	КЗ
	<b>Всего:</b>									
	в том числе по ЦФО департамента капитального строительства									
	<b>СПРАВОЧНО:</b>									
	Оплата услуг подрядных организаций									
	Хоз.способ (Прочие)									
	Нематериальные активы (НМОКР)									
	Прочие платежи по инвестиционной деятельности									
	в том числе % по кредитам									
	Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов основных средств									
	Затраты ОКСа									
	в том числе Резерв по ФОТ									
	в том числе Резерв по Страховым взносам									
	Приобретение основных средств									
	в том числе Приобретение ОС не требующих монтажа									
	в том числе Приобретение основных средств требующих монтажа									
	Материалы									
	в том числе материалы приобретенные до 2021 года									
	кроме того материалы на складе									
	Командировочные расходы ОКСа									
	в том числе Командировочные расходы по хоз.способу									
	Расчеты с персоналом по оплате (ФОТ)									
	в том числе ФОТ по хоз.способу									
	Страховые взносы									
	в том числе Страховые взносы по хоз.способу									
	<b>РАСПИФРОВКА:</b>									
1	Объект №1									
	...									
2	Объект №2									
	...									

**Рисунок – пример формирования БДДС в капитальном строительстве электроэнергетических объектов в Excel**

Выбор программного обеспечения – важный этап на пути к автоматизации бюджетирования. Наиболее популярными средствами автоматизации бюджета являются: 1С: Управление предприятием, WA: Финансист, Бит. Финанс и ИТАН: Управленческий баланс.

В таблице приведена сравнительная характеристика программных продуктов для автоматизации бюджетирования в капитальном строительстве электроэнергетических объектов.

Таблица – Сравнительная таблица программных продуктов для автоматизации формирования БДДС

ПО	Достоинства	Недостатки
1	2	3
Microsoft Excel	Простой и доступный функционал; Невысокая стоимость; В таблицы Excel можно импортировать информацию из большинства программ.	Низкая производительность; Создание новых файлов для каждого вида бюджета; Сложность в консолидации данных; Ручной ввод данных; Отсутствие прав доступа и разрешения на редактирование для различного уровня пользователей; Ограниченный набор инструментов для автоматизации бюджета; Для небольших компаний.

## Окончание таблицы

1	2	3
1С: Управление предприятием	Вовлеченность в процесс всех ЦФО компании; Консолидация данных; Уход от ручных операций; Предоставление оперативных отчетов; Наличие прав на доступ и редактирование для различных видов пользователей; Для производственных компаний и крупного бизнеса; Импорт данных в таблицы Excel.	Затраты на внедрение и автоматизацию бюджетирования; Неточность данных на начальном этапе, может повлечь большую ошибку в дальнейшем. [2]
WA:Финансист	Специализированная программа для автоматизации бюджета, реализованная на базе 1С; Невысокая стоимость; Формирование различных бюджетов; Гибкая настройка формирования БДДС под специфику компании; Загрузка данных из Excel; Разграничение прав доступа к данным; Для крупных и средних компаний.	Работает как автономная программа, нельзя внедрить в имеющуюся учетную среду компании; Нет возможности выполнять детальную консолидацию данных. [3]
Бит.Финанс	Интегрируемая программа для автоматизации бюджета, реализованная на базе 1С; Импорт данных в таблицы Excel; Настройка под специфику конкретной компании; Несколько версий конфигураций программы с различной стоимостью.	Сложность в настройке и внедрении программы; Ограниченный функционал. [4]
ИТАН: Управленческий баланс	Интегрируемая программа для автоматизации бюджета, реализованная на базе 1С; Гибкая система бюджетирования; Настройки программы проходят без участия программирования (возможность самостоятельно настраивать); Легкость внедрения в имеющуюся учетную среду компании; Бессрочная гарантия ПО, бесплатные обновления; Для крупных и средних компаний.	Высокая стоимость лицензии; Узкая специализация; Ограниченный функционал в предоставлении оперативных отчетов компании. [5]

Каждая компания для себя самостоятельно выбирает оптимальное программное обеспечение для автоматизации бюджетирования, основываясь на масштабности своей организации, ее специфики и стоимости лицензии ПО.

Таким образом, проблема автоматизации БДДС в капитальном строительстве электроэнергетических объектов является актуальной в настоящее время и для ее решения существуют различные программные продукты, которые помогут совершенствовать работу с бюджетом движения денежных средств, перейдя от простого Excel к профессиональным программам.

### **Список использованных источников**

1. Концепция «Цифровая трансформация 2030» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.rosseti.ru/investment/Kontseptsiya\\_Tsifrovaya\\_transformatsiya\\_2030.pdf](https://www.rosseti.ru/investment/Kontseptsiya_Tsifrovaya_transformatsiya_2030.pdf).
2. 1С Предприятие 8 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://v8.1c.ru/>.
3. Финансист [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.1cashflow.ru/>.
4. Бит.Финанс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://orenburg.bitfinance.ru/>.
5. Итан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.finprosoft.ru/>.