

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИБЫЛЬЮ ОРГАНИЗАЦИЙ ЖКХ**

**Ю.М. Гулюк, Т.А. Ржевская**

Полесский государственный университет,  
yulya.gulyuk@bk.ru buchik.ta@gmail.com

**Аннотация.** В статье предложены мероприятия, повышающие аналитические возможности управленческого отчета о прибылях и убытках для организаций ЖКХ в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** финансовые результаты, прибыль, жилищно-коммунальное хозяйство, счета учета прибыли, управленческий отчет о прибылях и убытках

В условиях рыночной экономики основой экономического развития любой организации выступает прибыль. Прибыль как финансовый результат деятельности предприятия характеризуется многоаспектной ролью и многообразием форм, в которых она выступает. С одной стороны, экономическая сущность прибыли заключается в том, что она как часть чистого дохода, который организация получает непосредственно после реализации продукции (товаров, работ, услуг) в виде вознаграждения за вложенный капитал и риск предпринимательской деятельности, является основой экономического развития организации, одним из основных источников расширенного воспроизводства и материального стимулирования работников. С другой стороны, прибыль характеризует финансовый результат деятельности организации, который зависит от уровня себестоимости, качества и количества выпускаемой продукции, организации управления, производительности труда, степени использования производственных фондов, материально-технического снабжения, а также от того, насколько продукция удовлетворяет потребности потребителя и пользуется спросом [1, с. 84]. Все это в совокупности и определяет актуальность рассматриваемой темы.

Анализируя размер прибыли организаций Республики Беларусь за период с 2011 по 2021 гг. необходимо отметить ее положительную динамику. За обозначенный период размер прибыли от реализации продукции (товаров, работ, услуг) в абсолютном выражении вырос в более чем в 3,8 раза (с 6758 млн. руб в 2011 г. по 26106 млн. руб в 2021 г.) [2]. В то же время, размер чистой прибыли за данный период времени вырос с 3 967 млн. руб в 2011 г. до 15 785 млн. руб в 2021 г. [2].

Основную прибыль организации Республики Беларусь получают по своей текущей деятельности, в частности от реализации продукции (товаров, работ, услуг). Поэтому, именно данный вид прибыли является основным объектом при разработке мероприятий по повышению эффективности деятельности организации.

Особое значение показатель прибыли имеет для тех организаций, функциональное назначение которых состоит в обеспечении надлежащих условий для жизнедеятельности населения. К таким организациям относятся, в частности, учреждения жилищно-коммунального хозяйства. Особенностью данных организаций является разнородность оказываемых услуг, при этом на отдельные услуги предельные тарифы утверждаются профильным министерством. Так, в частности, предельно допустимые тарифы устанавливаются на такие услуги организаций ЖКХ как водоснабжение, водоотведение, теплоснабжение, техническое обслуживание, санитарное содержание вспомогательных помещений жилого дома и др. [3].

Система государственного регулирования цен на отдельные услуги, оказываемые организациями ЖКХ, значительно ограничивает их возможности с точки зрения повышения прибыльности работы. В то же время, организации, работающие в данной сфере, имеют право оказывать и другие виды услуг, уровень рентабельности которых не регламентируется. Именно развитие перечня таких услуг, увеличение их объема, а также установление рыночной цены по ним и являются основными резервами роста прибыли для организаций ЖКХ.

Повышение прибыли организации за счет количества услуг и их структуры возможно только при наличии полной и качественной информационной базы об объемах и уровне рентабельности отдельных видов услуг, оказываемых организацией.

В настоящее время основная информационная база для управления прибылью от реализации продукции (товаров, работ, услуг) формируется в системе бухгалтерского учета (счет 90) и бухгалтерской отчетности организации (отчет о прибылях и убытках). Но использование типового плана счетов позволяет получить только общую информацию, без необходимой детализации по отдельным видам услуг, оказываемых организацией.

Для обеспечения качественной информационной базой процесса управления прибылью от реализации продукции организациям ЖКХ целесообразно использовать возможна детализация на аналитические счета на каждый конкретный вид деятельности внутри соответствующего субсчета.

Для организаций ЖКХ рекомендуется использовать систему субсчетов 2-го и 3-го порядка к счёту 90.1 "Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг" (таблица 1). Предложенная система субсчетов учитывает специфику деятельности ЖКХ и разработана на основе функционирования КУМПП ЖКХ "Ивановское ЖКХ".

Аналогичное деление следует вести и при учёте себестоимости реализованной продукции, товаров, работ, услуг (счет 90.4). При этом, для обеспечения корректного ведения предложенной аналитики необходимо учесть возможность взаимоувязки кодировки данных субсчетов с субсчетами по счетам 20 "Основное производство" и 43 "Готовая продукция".

Таблица 1. – Предлагаемые субсчета к счёту 90.1 "Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг"

Субсчет 2 порядка	Субсчет 3 порядка
1	2
90/1/1 - Котельное хозяйство	90/1/1/1 - центральное отопление 90/1/1/2 - подогрев воды 90/1/1/3 - замена изношенного, ремонт и обслуживание отопительного оборудования 90/1/1/4 - замена изношенных, ремонт и обслуживание внутридомовых систем теплоснабжения и горячего водоснабжения 90/1/1/5 - установка, наладка, ремонт и обслуживание приборов учёта расхода тепловой энергии

## Окончание таблицы 1

1	2
90/1/2 - Обслуживание жилфонда	90/1/2/1 - техническое обслуживание квартир всех форм собственности 90/1/2/2 - капитальный ремонт жилья 90/1/2/3 - консультативные услуги, оформление документов, выдача разрешений и иные услуги населению 90/1/2/4 - ремонт жилья, хозяйственных и других построек
90/1/3 - Водоснабжение и водоотведение	90/1/3/1 - прокладка, ремонт наружных сетей водопровода и канализации 90/1/3/2 - устройство водопроводных и канализационных колодцев 90/1/3/3 - установка, ремонт запорно-регулирующей арматуры на сетях водопровода и канализации, промывка водопроводных сетей и прочистка трубопроводов дворовой канализации
90/1/4 - Автотракторный парк	-
90/1/5 – Саночистка	-
90/1/6 - Благоустройство	-
90/1/7 - Общежития	-
90/1/8 - Банное обслуживание	-
90/1/9 - Бытовые услуги	-
90/1/10 - Аварийно-диспетчерская служба	-
90/1/11 - Ритуальные услуги	-

Примечание – Источник: собственная разработка.

Разработка рабочего плана счетов на основе предлагаемой системы субсчетов позволит организации максимально учитывать собственную специфику деятельности, обеспечивать получение необходимой финансовой и управленческой информации, что, в свою очередь, позволит выполнять более качественную аналитику, на основании которой своевременно перенаправлять ресурсы в более рентабельные услуги, а также облегчит процесс составления пояснительной записки к бухгалтерскому балансу и ряда ведомственных отчетов.

Информацию, аккумулируемую с помощью предложенной системы субсчетов, целесообразно представлять в управленческой отчетности, отражающей формирование финансового результата по реализации продукции (товаров, работ, услуг). Рекомендованная форма управленческого отчета по формированию прибыли от реализации продукции представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Форма управленческого отчёта по формированию прибыли от реализации продукции (товаров, работ, услуг)

Отчёт о прибылях и убытках (управленческий)		
Наименование показателей	Код строки	За январь-декабрь 2020 Сумма, тыс. р.
1	2	3
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, в том числе:	010	12162
Котельное хозяйство	0101	2554,02
Обслуживание жилфонда	0102	2067,54
Водоснабжение и водоотведение	0103	2189,16
Автотракторный парк	0104	364,86

## Окончание таблицы 2

1	2	3
Саночистка	0105	851,34
Благоустройство	0106	1824,3
Общежития	0107	121,62
Банное обслуживание	0108	972,96
Бытовые услуги	0109	729,72
Аварийно-диспетчерская служба	0110	121,62
Ритуальные услуги	0111	364,86
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг, в том числе:	020	10375
Котельное хозяйство	0201	2178,75
Обслуживание жилфонда	0202	1763,75
Водоснабжение и водоотведение	0203	1867,5
Автотракторный парк	0204	311,25
Саночистка	0205	726,25
Благоустройство	0206	1556,25
Общежития	0207	103,75
Банное обслуживание	0208	830
Бытовые услуги	0209	622,5
Аварийно-диспетчерская служба	0210	103,75
Ритуальные услуги	0211	311,25
Валовая прибыль, в том числе:	030	1787
Котельное хозяйство	0301	375,27
Обслуживание жилфонда	0302	303,79
Водоснабжение и водоотведение	0303	321,66
Автотракторный парк	0304	53,61
Саночистка	0305	125,09
Благоустройство	0306	268,05
Общежития	0307	17,87
Банное обслуживание	0308	142,96
Бытовые услуги	0309	107,22
Аварийно-диспетчерская служба	0310	17,87
Ритуальные услуги	0311	53,61
Управленческие расходы	040	1068
Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	060	719

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных КУМПП ЖКХ ”Ивановское ЖКХ“ .

Предложенная форма управленческой отчетности позволит получать более качественную информацию о доходности отдельных видов деятельности организации, позволит вычлнить убыточные направления деятельности, а также выступит основой для своевременного перераспределения ресурсов в более рентабельные направления и повышения на этой основе эффективности деятельности предприятия.

#### Список использованных источников

1. Фадеева, В.В. Прибыль как конечный финансовый результат / В.В. Фадеева, Н.В. Ваняшкина // Новая наука: современное состояние и пути развития. – 2016 г. -№ 4-1. С. 271-273
2. Национальный Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 28.08.2022.
3. Официальный сайт министерства жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь – Минск. – Режим доступа: <http://www.mjkh.gov.by/dokumenty/item/368-tarify-na-uslugi-zhkkh> – Дата доступа: 28.08.2022.