

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусский государственный экономический университет



**ОПЛАТА ТРУДА ПО КОНЕЧНЫМ
РЕЗУЛЬТАТАМ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ
КАК ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Материалы научно-практической конференции
Бобруйск, 17-18 апреля 2003 года

УДК 331.28 (083.74)
ББК 65.245+65.29
О 60

Утверждено решением Совета Бобруйского филиала Белорусского государственного экономического университета

Редакционная коллегия:

Н.Г. Бобрицкий (ответственный редактор)
Г.С. Авакян
В.И. Станкевич
Н.Г. Родцевич

Оплата труда по конечным результатам и предельные изменения как инструменты повышения эффективности деятельности предприятия: Материалы науч.-практ. конф. Бобруйск, 17-18 апреля 2003 г. – Мн.: БГЭУ, 2003. – 490 с.

ISBN 985-426-904-3

УДК 331.28(083.74)
ББК 65.245+65.29

ISBN 985-426-904-3

© Белорусский государственный
экономического университета, 2003

ФИНАНСОВЫЙ ЛЕВЕРИДЖ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ

Н.В. Бокша

В условиях трансформации экономической системы развитие национального хозяйства Республики Беларусь во многом определяется преобразованиями на уровне промышленных предприятий. Принятие стратегически и тактически верных решений по управлению предприятиями в рыночных условиях невозможно без использования современных систем управления издержками, которым придаётся исключительно важное значение во всём мире.

В современных условиях хозяйствования большинство предприятий имеет несколько центров прибыли или инвестиций. Наличие множества

производственных подразделений требует использования самых разнообразных критериев оценки их эффективности. К числу наиболее актуальных показателей относится прибыль, которая получила новое содержание в условиях формирования реальной самостоятельности субъектов хозяйствования. Являясь основной движущей силой рыночной экономики, прибыль обеспечивает интересы государства, собственников, а также персонала предприятия. Поэтому одной из актуальных задач современного периода является овладение руководителями и специалистами методами эффективного управления формированием прибыли в процессе производственной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Прибыль на инвестиции представляет собой произведение валовой прибыли и оборачиваемости активов, где валовую прибыль можно определить как процентную долю доходов; оставшуюся после покрытия всех производственных издержек.

Эффективное управление формированием прибыли предусматривает построение организационно-методических систем обеспечения и учитывает механизмы формирования прибыли. Одним из основных механизмов является финансовый левверидж.

Он характеризует использование заёмных средств, которые оказывают влияние на измерение коэффициента рентабельности собственного капитала.

Показатель, который отражает уровень дополнительно генерируемой прибыли на собственный капитал при различной доле использования заёмных средств, называется эффектом финансового леввериджа. Он рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{ЭФЛ} = (1 - C_{\text{нп}}) * (\text{ЭР} - \text{СРСП}) * \text{ЗС} / \text{СС},$$

где ЭФЛ – эффект финансового леввериджа, который заключается в приросте коэффициента рентабельности собственного капитала, %;

$C_{\text{нп}}$ – ставка налога на прибыль, выраженная десятичной дробью;

ЭР – экономическая рентабельность активов (отношение валовой прибыли к средней стоимости активов), %;

СРСП – средняя расчетная ставка процента за кредит, уплачиваемых предприятием за пользование заёмных средств, %;

ЗС – средняя сумма используемых заёмных средств;

СС – средняя сумма собственных средств.

При расчете эффекта финансового леввериджа необходимо учитывать одну особенность: из общего объёма активов следует вычесть объём кредиторской задолженности. Для конкретного предприятия она будет характеризовать величину заёмных средств, которые работают на достижение данного объёма нетто-результата эксплуатации инвестиций, но не обладают в полной мере всеми классическими характеристиками кредита – платностью, срочностью, возвратностью. Нужно учитывать, что часть издержек предприятие покрывает из средств, которые ему не принадлежат, но

находятся в его хозяйственном обороте – из предоплаты, задолженности работникам по оплате труда, задолженности по платежам в пенсионный фонд, по социальному страхованию, по налогам, то есть из кредиторской задолженности. Для целей анализа из состава заёмных средств предприятия необходимо вычесть сумму кредиторской задолженности. В результате на эту сумму уменьшается и объём пассива, в котором теперь остаются только собственные и в полном смысле заёмные средства. Первоначально проанализируем механизм формирования эффекта финансового левеиджа с учётом кредиторской задолженности на примере показателей финансовой деятельности Пинского ОАО “Полесье” за 2000-2001 гг.

За анализируемый период по ОАО “Полесье” эффект финансового левеиджа составил:

$$\text{ЭФЛ}_{2000} = (1 - 0,25) * (24,45 - 107,9) * (3019,3 / 23544,2) = - 8,01\%$$

$$\text{ЭФЛ}_{2001} = (1 - 0,25) * (5,99 - 86,7) * (6217,3 / 38076,4) = - 9,87\%$$

Расчёты показывают, что эффект финансового левеиджа в 2001 г. был ниже по сравнению с 2000 г. на 15,63%, несмотря на то, что 2001г. ОАО “Полесье” использовало кредитов в 2,5 раза больше, чем 2000г. Из результатов расчётов можно сделать вывод, что заёмные средства в общей сумме используемого капитала привели к снижению эффективности собственного капитала. Если коэффициент валовой рентабельности активов ниже уровня процентов за кредит, то эффект финансового левеиджа отрицательный. Если коэффициент валовой рентабельности больше уровня процентов за кредит, то эффект финансового левеиджа будет положительный. Расчёт эффекта финансового левеиджа на основании приведенной формулы позволяет выделить в ней три основные положения:

1). Налоговый корректор финансового левеиджа ($1 - C_{\text{нп}}$). Он характеризует степень проявления эффекта финансового левеиджа в связи с различным уровнем налогообложения суммы валовой прибыли;

2). Дифференциал финансового левеиджа ($\text{ЭР} - \text{СРСП}$). Это разница между экономической рентабельностью активов и средней расчётной ставкой процентов по заёмным средствам. Из-за налогообложения от дифференциала остаётся только $\frac{3}{4}$ (1- ставка налогообложения прибыли), то есть: Дифференциал = $\frac{3}{4}$ ($\text{ЭР} - \text{СРСП}$).

3). Коэффициент финансового левеиджа (ЗС/СС), который характеризует сумму заемных средств, используемых предприятием, в расчёте на единицу собственных средств.

Необходимо отметить, что налоговый корректор финансового левеиджа фактически не зависит от деятельности ОАО “Полесье”, так как ставка налога на прибыль устанавливается законодательно. Однако в процессе управления финансовым левеиджем дифференциальный налоговый корректор может быть использован в следующих случаях:

- если по различным моделям трикотажных изделий установлены дифференциальные ставки налогообложения прибыли, например, по изделиям

детского ассортимента;

- если используются налоговые льготы по прибыли (на экспортную продукцию);

- если отдельные подразделения осуществляют свою деятельность в свободных экономических зонах республики, где действует льготный режим налогообложения прибыли;

- если они осуществляют свою деятельность в государствах с более низким уровнем налогообложения прибыли.

В перечисленных случаях понижение средней ставки налогообложения увеличивает воздействие налогового корректора финансового леввериджа на его эффект.

Дифференциал финансового леввериджа является основным условием, формирующим положительный эффект леввериджа. При этом следует отметить, что эффект может проявляться только в том случае, когда уровень валовой прибыли, генерируемый активами ОАО «Полесье», будет превышать средний размер процента за используемый кредит.

В связи с высокой динамичностью этого показателя он требует постоянного мониторинга в процессе управления эффектом финансового леввериджа. Этот динамизм может быть обусловлен действием ряда факторов.

Так, например, в период ухудшения конъюнктуры финансового рынка стоимость заёмных средств может увеличиться, превысив уровень валовой прибыли, которая генерируется активами предприятия. В период снижения конъюнктуры товарного рынка снижается объём реализации товара, увеличиваются постоянные издержки на товары, которые не пользуются спросом, резко падает жизненный цикл производимых моделей, а соответственно, и размер валовой прибыли от производственной деятельности предприятия, в данном случае ОАО «Полесье». В таких условиях отрицательная величина дифференциала финансового леввериджа может формироваться и при неизменных ставках процента за кредит в результате снижения коэффициента валовой рентабельности используемых активов. Это наблюдается в ОАО «Полесье» в 2001г. по сравнению с 2000г.

На основании вышесказанного можно сделать вывод, что формирование отрицательного значения дифференциала финансового леввериджа всегда приводит к снижению коэффициента рентабельности собственных средств. В данном случае использование заёмных средств даёт отрицательный эффект за анализируемый период.

Коэффициент финансового леввериджа является тем инструментом, который вызывает положительный или отрицательный эффект, которые возникают за счёт соответствующего дифференциала. Выше мы указывали на роль кредиторской задолженности в наращивании рентабельности собственных средств. Проанализируем роль экономической эффективности леввериджа без учёта кредиторской задолженности. Экономическая рентабельность активов в 2001г. снизилась почти в 4 раза по сравнению с 2000г.

Средняя расчётная ставка процента значительно сократилась. Конечно, проценты выплачивают только за кредиты, а теперь эти проценты и другие финансовые издержки как бы распространяются на общую сумму заёмных средств ОАО “Полесье” – и кредитов, и кредиторской задолженности.

Расчёты показывают, что плечо финансового левеиджа без учёта кредиторской задолженности в 2001г. выше на 27,6% по сравнению с предыдущим годом. Уровень эффекта финансового левеиджа по ОАО “Полесье” в 2000г. выше более чем в 3 раза по сравнению с 2001г.

Знание механизма воздействия финансового левеиджа на уровень прибыльности собственных средств и уровень финансового риска позволяет целенаправленно управлять как стоимостью, так и структурой фондов предприятия.

СОДЕРЖАНИЕ

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

<i>Бобрицкий Н.Г.</i> Необходимость реформирования системы оплаты труда.....	4
<i>Авакян Г.С.</i> Состояние трудовой мотивации на предприятиях республики Беларусь: анализ и пути совершенствования.....	21
<i>Родцевич Н.Г.</i> Роль заработной платы, основные положения концепции реформирования оплаты труда в республике Беларусь.....	28
<i>Ильин А.И.</i> Проблемы и перспективы планирования средств на оплату труда.....	36
<i>Лециловский П.В. Волкова И.Н.</i> Трансформация экономики и рынка труда АПК республики Беларусь.....	38

Секция 1. ТЕОРИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ..... 46

<i>Бабушкина Е.П.</i> К вопросу о необходимости взаимосвязи оплаты труда с конечными результатами деятельности субъекта хозяйствования.	46
<i>Базылева М.Н.</i> Факторы трудовых отношений и специфика их реализации.....	48
<i>Белицкий М.Е.</i> Предельные измерения как инструмент анализа эффективности и конкурентоспособности управленческих решений в деятельности предприятия	52
<i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И., Иванова С.И.</i> Планирование численности и фонда оплаты труда предприятия на основе предельной доходности.....	54
<i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И.</i> Алгоритм исчисления фактической заработной платы по конечным результатам деятельности предприятия	57
<i>Бобрицкий Н.Г., Довыдова О.Г.</i> Теория эффективной заработной платы и здоровье работников.....	59
<i>Борисевич В.И.</i> Определение удельного веса расходов на оплату труда в себестоимости продукции.....	63
<i>Бузуверова О.М.</i> Об усилении зависимости оплаты труда от результатов трудовой деятельности.....	67
<i>Глушкова И.В.</i> Предельные издержки и оптимизация объемов производства. БГСХА.....	69

<i>Горобец П.Д.</i> Управление издержками предприятия	70
<i>Горячко В.И.</i> Влияние оплаты труда на розничный товарооборот	71
<i>Готовчик В.И.</i> Заработная плата и необходимость изменения подходов к определению ее размеров в Республике Беларусь	74
<i>Громыко Н.А.</i> Минимальная заработная плата как инструмент регулирования занятости	75
<i>Гудков С.В.</i> Маржиналистский подход при анализе деятельности фермерских хозяйств в странах Западной Европы	77
<i>Гудков С.В.</i> Учет и определение конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства, использующего упрощенную форму учета	79
<i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Опыт применения бестарифной системы оплаты труда в РУСП «Совхоз «Дворец» Рогачевского района Гомельской области	82
<i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Увеличение закупок молока в личных подсобных хозяйствах – резерв сырья для перерабатывающей промышленности	83
<i>Дадеркина Д.И.</i> Результаты применения бестарифной системы оплаты труда в эксперименте по откорму свиней в личных подсобных хозяйствах.....	85
<i>Добродей О.В.</i> Заработная плата при переходе к рыночной экономике.	86
<i>Дулевич Л.И., Метрик А.А.</i> Установление оптимальной окупаемости производственных затрат в животноводстве	88
<i>Евстратенкова Л.В., Скорик Н.Я.</i> Методические подходы к оценке эффективности использования трудового потенциала предприятий торговли в условиях рыночной конкуренции.....	91
<i>Жадинец У.В., Голубова О.С.</i> Расчет налоговой нагрузки на заработную плату в строительстве.....	93
<i>Жукова Т.В.</i> Применение маржинального анализа в практике планирования деятельности заготовительного предприятия	95
<i>Ковальчук В.М.</i> Средние и предельные показатели эффективности потребления вероятностно-энергетических потоков на промышленных предприятиях	97
<i>Кондратов И.Б.</i> Совершенствование оплаты труда специалистов службы маркетинга на овощеперерабатывающих предприятиях АПК. Белорусская государственная сельскохозяйственная академия.....	100
<i>Коновальчик Г.О., Каштелян Т.В.</i> Оплата труда и его производительность: проблемы и пути их решения	102
<i>Константинов С.А.</i> Определение дозы применения удобрения с помощью предельных величин	104
<i>Куриленко В.В.</i> Альтернативные подходы к стимулированию труда в потребительской кооперации	106

<i>Лебедева С.Н.</i> Роль и значение заработной платы в экономической парадигме Дж. М. Кейнса	108
<i>Малашенко Т.В.</i> Предельная производительность труда как инструмент эффективности использования человеческого капитала	111
<i>Морозова Т.А.</i> Влияние экономики на уровень жизни населения.....	113
<i>Мычкова И.К., Баранова Н.Т.</i> Кадровый потенциал и оплата труда работников сельхозпредприятий в Могилевской области	114
<i>Невар Л.В.</i> Взаимосвязь производительности и оплаты труда в теории эффективной заработной платы	116
<i>Петриченко Е.В.</i> Возможности использования зарубежного опыта при организации оплаты труда работников отечественных совместных предприятий	118
<i>Ражанская Е.Л.</i> От обеспечения качества к обеспечению конкурентоспособности	120
<i>Родцевич Н.Г., Невар Л.В.</i> Зарубежный опыт оплаты труда	122
<i>Сачук Т.Г.</i> Мотивационный механизм оплаты труда	125
<i>Светлицкий И.С.</i> Проблема единства в многообразии нетрадиционных форм оплаты труда	127
<i>Седлухо О.В.</i> Проблема оплаты труда руководителей	130
<i>Сидоренко В.Н.</i> Экономический механизм стимулирования и уровень оплаты труда работников аграрного сектора.....	132
<i>Станкевич В.И.</i> Введение бестарифной системы оплаты труда в маркетинговой службе на основе реструктуризации.....	134
<i>Табала Д.Ч.</i> Влияние налогообложения на эффективность системы оплаты труда	135
<i>Таранов А.В.</i> Современная практика оплаты труда работников на предприятиях.....	136
<i>Тур В.М.</i> К вопросу о применении тарифных систем оплаты труда на предприятии	138
<i>Филипенко В.С.</i> Определение оптимальных размеров предприятия путем расчета предельных величин	140
<i>Чиж Д.А.</i> Предельные измерения при определении объемов консервации сельскохозяйственных земель	143
<i>Шамаев А.А., Рубанова Н.В.</i> Макро и микроэкономические аспекты распределительных отношений в рыночной экономике	145
<i>Шамаев А.А., Седлухо О.В.</i> Оплата труда трудового коллектива в рыночных условиях	147
<i>Шестак О.Н.</i> Экономическая эффективность и критерии установления заработной платы	149
<i>Шестак О.Н.</i> Внутренний хозрасчёт в торговле как одна из форм оплаты труда по конечным результатам деятельности предприятий.....	150

**Секция 2. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЕМ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ..... 153**

<i>Бачило И. В.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов как характерная черта реструктуризации	153
<i>Великоборец Н.В.</i> Формирование интегрированных структур при промышленном производстве говядины	155
<i>Волкова И.Н., Печень В.С.</i> Направление модернизации перерабатывающих предприятий	157
<i>Гасан Э.И.</i> Совершенствование планирования инновационных процессов реструктуризации промышленного предприятия	160
<i>Гасан Э.И.</i> Механизм планирования и управления инновационными проектами реструктуризации (на основе применения фазной структуры)	162
<i>Гнатюк С.Н.</i> Реструктуризация предприятий в условиях повышения роли инновационного фактора развития экономики	164
<i>Голос С.В.</i> Совершенствование методов реформирования молокозаводов	166
<i>Гринь А.С.</i> Реорганизация внешнеэкономической деятельности УП «Минский авиаремонтный завод»	168
<i>Демидчик О.П.</i> Переориентация использования туристских ресурсов в Республике Беларусь	170
<i>Дроздова С.Н., Шиленок Н.П.</i> Инвестиции как важнейший фактор реструктуризации предприятий	172
<i>Ефименко А.Г., Ефименко В.П.</i> Внедрение организационных структур управления автотранспортом	173
<i>Заико В.В.</i> Инновационная активность предприятий – залог успешной адаптации к рыночным условиям хозяйствования	175
<i>Калинин Д.С., Гнатюк С.Н.</i> Становление и развитие транснациональных корпораций в Беларуси.....	177
<i>Кашанская И.П.</i> Личные подсобные хозяйства населения как основной субъект рынка картофеля.....	179
<i>Клименко О.И.</i> Стоимость капитала предприятия как критерий оценки эффективности привлечения заемного капитала	181
<i>Кобцева Г.П.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов – как средство повышения эффективности производства	184
<i>Колеснев В.И.</i> Проектирование оптимальной структуры экспорта-импорта товаров	185
<i>Колодкин В.В.</i> Структурная реорганизация системы обслуживания городского жилого фонда	187
<i>Короленко О.Н.</i> Реформирование предприятий по агрохимическому обслуживанию	189

<i>Кузьменок З.И.</i> Как выжить малому бизнесу в регионе	191
<i>Лаврентьева В.М.</i> Проблемы реструктуризации предприятий в условиях переходной экономики	192
<i>Лециловская М.П., Рослик Н.А.</i> Собственность, труд и эффективность хозяйствования.....	194
<i>Лис И.П.</i> Подходы к реструктуризации предприятий	198
<i>Максимчук А.И., Хаткевич Г.В.</i> Отношения прав собственности в условиях перехода к рынку.....	200
<i>Мастерова Н.А.</i> Взаимосвязь размещений и специализаций с уровнем развития производительных сил	206
<i>Мирошницкая И.В.</i> Развитие отраслевой структуры реформированных сельскохозяйственных организация	208
<i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Взаимосвязь структуры объектов и качества функционирования в линейных схемах управления предприятиями	212
<i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Проблемы совершенствования организационных структур управления на полиграфических предприятиях	214
<i>Павленков Н.Н.</i> Механизм повышения эффективности деятельности предприятия	216
<i>Пелих С.А., Паимцева Е.И.</i> Сетевые структуры управления как итог реструктуризации	218
<i>Пелих С.А.</i> Организация контроллинга на предприятии	220
<i>Печень В.С., Волкова И.Н.</i> Производство зерна – основная задача сельскохозяйственного производства	222
<i>Печень В.С., Буйко Л.А.</i> Экономическая эффективность работы транспортной системы – задача прогнозирования и планирования	224
<i>Печень В.С., Кобцева Г.П.</i> Государственная поддержка сельхозпредприятий должна быть эффективной	227
<i>Потеев В.Е., Молодцова Л.В.</i> Теория и практика использования комбикормов в рационах сельскохозяйственных животных	229
<i>Россоха Е.В., Синяк Н.Г.</i> Методика нахождения экономически обоснованной стоимости приватизируемых предприятий и их акций	231
<i>Рудаков М.Ф.</i> Организационные структуры управления в мясном подкомплексе – логический подход	233
<i>Савчук Н.Н.</i> Опыт лесхозов Российской Федерации в повышении профессиональной подготовки кадров	235
<i>Саморуков Ю.В.</i> Реструктуризация предприятий: роль банков в ее организации и финансировании.....	237
<i>Сенько А.Н.</i> Управление инвестиционными проектами: функции и организация	239

<i>Станислав Гжелак.</i> Процессы трансформации и реструктуризации экономики в Польше.....	242
<i>Старовойтова Е.О.</i> Формирование оргструктур управления предприятиями в условиях рыночной экономики	244
<i>Тонкович В.С., Корбут Л.В.</i> О рациональных размерах крестьянских (фермерских) хозяйств в Беларуси.....	246
<i>Тонкович В.С.</i> Совершенствовать механизм распределения собственности средств колхозов на индивидуальные имущественные квоты....	248
<i>Урбан Т.Е.</i> Обоснование необходимости разработки транспортных схем перевозки грузов	251
<i>Чернов А.В., Кравченко А.П.</i> Правовое положение унитарного частного торгово-производственного предприятия «Хлебопродукторг» открытого акционерного общества «Осиповичский комбинат хлебопродуктов»	253
<i>Шалабодова Н.А., Синица Ю.А., Коновалов В.В.</i> Реструктуризация предприятий АПК	255
<i>Шугаева Е.А., Молчанов А.А., Молчанова Н.В.</i> Управление инвестициями в условиях кризиса	257
Секция 3. МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА.....	259
<i>Балеева Е.Г.</i> Корпоративная культура и компенсационная политика как инструменты мотивации персонала	259
<i>Белоусова Е.А., Горелик А.Л.</i> Проблемы совершенствования системы стимулирования труда работников торговли.	261
<i>Бураченко Е.В.</i> Повышение мотивации тружеников к высокопроизводительному труду в рыночных условиях хозяйствования	262
<i>Воробьева Е.М., Воробьев А.В.</i> Социализация трансформируемой экономики.	263
<i>Гончарова Е.В.</i> Повышение экономической мотивации труда в аграрном секторе.....	266
<i>Гоцкий Г.Г.</i> Задачи реформирования системы вознаграждения в сельском хозяйстве	268
<i>Громько О.П.</i> Экономические интересы как фактор стабилизации	270
<i>Гуца Г.Н.</i> Правовые аспекты модернизации оборудования через лизинг как один из факторов улучшения показателей производительности труда.....	272
<i>Денисевич М.Н.</i> Совершенствование системы стимулирования труда..	274
<i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Материальное и моральное поощрение работников предприятий, занимающихся физической культурой и спортом.....	276
<i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Физкультура и спорт как часть экономической системы.....	278

<i>Засемчук Н.А.</i> Низкий уровень заработной платы– узловая проблема всей социальной политики.	279
<i>Каган А.М., Каган С.А., Головастая О.А.</i> Индивидуальный коммерческий расчёт на молочных фермах СЗАО «Горы».....	281
<i>Кобцева Г.П., Печень В.С.</i> Особенности экономической мотивации труда в трансформационный период. Бобруйский филиал	283
<i>Ковалёв М.Н.</i> Методы стимулирования эффективного труда специалистов маркетинговых служб. Гомельский филиал	285
<i>Козлов В.В.</i> Измерение социальной эффективности инвестиционной деятельности предприятий розничной торговли	287
<i>Комар Е.Е.</i> Мотивация и стимулирование труда	289
<i>Котов Г.П., Герасенко В.П.</i> Инфологический подход к совершенствованию системы мотивации труда. Учреждение образования	290
<i>Левшинская Е.С.</i> Проблемы мотивации и стимулирования труда отдельных категорий работников рекламного агентства	292
<i>Лешиловский П.В., Волкова И.Н.</i> Стимулирование труда через дифференциацию цен	294
<i>Логвиненко О.Н.</i> Влияние мотивации и стимулирование на трудовое поведение работников	298
<i>Меликидзе К.Ш.</i> Потенциал физической культуры, стимулирование труда, здоровье человека в новых социальных условиях	300
<i>Меликидзе К.Ш., Степанян А.А.</i> Формирование мотивов повышения трудовой деятельности в контексте физической культуры	302
<i>Мисникова Л.В.</i> Основные принципы зарубежного опыта материального стимулирования	305
<i>Павлова Л.П.</i> Мотивация труда как фактор положительного влияния на производительность труда.	306
<i>Петракович А.В.</i> Развитие кредитной кооперации как одного из факторов повышения эффективности труда в сельскохозяйственном производстве	308
<i>Платоненко Е.И.</i> Управление финансовыми рисками на предприятии.	309
<i>Платоненко Е.И.</i> Некоторые вопросы мотивации труда в сельском хозяйстве.	311
<i>Приходько В.В.</i> Экономические подходы мотивации высококачественного труда торговых работников.....	313
<i>Пушкина Л.И., Юрова О.И.</i> Мотивация и стимулирование труда на предприятии.	315
<i>Родцевич Г.Н.</i> Социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных явлениях	317
<i>Сорока В.Т.</i> Особенности мотивации в малом бизнесе	319
<i>Титарева Т.Э.</i> Основные факторы повышения мотивации аграрного труда в условиях перехода к рынку	321

<i>Титович А.А.</i> Моделирование поведения работника в системе мотивации трудовой деятельности.....	324
<i>Хаткевня Г.В.</i> Анализ мотивации персонала на предприятиях АПК.....	326

Секция 4. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ..... 330

<i>Афанасенкова Н.Г.</i> Новое качество планирования в современных условиях хозяйствования.....	330
<i>Байнёв В.Ф.</i> Проблемы антикризисного менеджмента: антикризисный управляющий в системе отношений «Принципал-агент».....	332
<i>Бокша Н.В.</i> Финансовый левэридж как эффективный метод управления издержками.....	334
<i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Повышение эффективности инвестиций в свободной экономической зоне «Гомель-Ратон».....	338
<i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Проблемы лизинговых платежей и совершенствование организации финансовой аренды (лизинга) в республике Беларусь.....	340
<i>Бойко О.Н.</i> Использование лизинга для сглаживания кризисных ситуаций в полиграфической отрасли.....	342
<i>Бурак Е.М.</i> Современная информационная сеть и маркетинг.....	344
<i>Буйко Л.А.</i> Логическая стратегия развития предприятия	346
<i>Веренич Н.К.</i> Активизация инвестиционной деятельности.....	348
<i>Гейзлер П.С.</i> О жизненном цикле инвестиционного проекта.....	353
<i>Гейзлер П.С.</i> Модель оптимизационной программы-сметы.....	355
<i>Герасенко П.В.</i> Трансформация функций управленческого учёта.....	357
<i>Герасенко В.П., Козлова О.Л., Мельник М.В., Петров-Рудаковский А.П.</i> Проблемы антикризисного управления экономикой.....	359
<i>Гудков С.В.</i> Предложения по определению конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства.....	361
<i>Гудкова Е.А.</i> Управление оборотным капиталом.....	363
<i>Гудкова Е.А.</i> Расчёт операционного и финансового циклов.....	365
<i>Гуменников А.П., Юркова И.Б.</i> Проблемы качества торгового обслуживания неорганизованного рынка.....	367
<i>Дерябин А.О.</i> Антикризисное управление оборотными средствами предприятия.....	369
<i>Ермалович Л.П., Зубик В.П.</i> Социальная ответственность менеджмента.....	370
<i>Ефименко А.Г.</i> Анализ эффективности работы автотранспортных предприятий ОАО холдинг «Агромашсервис».....	373
<i>Жук В.И., Ивашевич И.Ф.</i> Использование инновационных компьютерных технологий в учебном процессе.....	381
<i>Заборовский А.М.</i> Перспективы банкротства в энергетике.....	384

<i>Киндрук Л.Ф., Зглюй Т.В.</i> Основные характеристики менеджера по антикризисному управлению в современных условиях.....	386
<i>Климова Ю.Е.</i> Коммерческая деятельность как элемент механизма управления.....	388
<i>Козлова Н.Н.</i> Методические аспекты по выходу предприятия из кризиса.....	389
<i>Кутаева В.В.</i> Влияние государственного регулирования размеров торговых надбавок на доходы торговли.....	392
<i>Купрейчик Д.В., Зглюй Т.В.</i> Оценка платежеспособности субъектов хозяйствования.....	393
<i>Крум Э.В.</i> Банкротство: факторы и пути преодоления.....	396
<i>Куст П.В.</i> Роль анализа финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности в антикризисном управлении.....	397
<i>Левчук Ежи</i> Многофункциональность в качестве теоретической и практической концепций уравнивающего развития сельских районов.....	400
<i>Макаренко И.В.</i> Возможность использования зарубежных моделей для оценки риска потенциального банкротства отечественных предприятий	406
<i>Макаренко И.В., Силакова Е.П.</i> К вопросу об оценке финансовой устойчивости лесхозов.....	407
<i>Максименко Н.В., Сасина И.И.</i> Бюджетные ограничения в финансовой стратегии предприятия.....	409
<i>Малеванов И.В.</i> Варианты поведения в ситуации риска	411
<i>Морозова А.А.</i> Значение брендинга в антикризисном управлении предприятием	412
<i>Морозова Н.А.</i> Значение СVP для эффективного финансового управления предприятием.....	414
<i>Морозова Н.А.</i> Проблемы планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятий.....	416
<i>Морозова Т.А.</i> Борьба с экономической преступностью.....	417
<i>Михолап М.Н.</i> Реклама и другие формы продвижения товаров на рынке республики Беларусь.....	419
<i>Мышковец С.А.</i> К вопросу о применении зарубежного опыта в управлении прибылью предприятия.....	424
<i>Невская Е.В.</i> Стратегическое планирование финансовой деятельности предприятий в условиях современной экономики.....	426
<i>Нестеренко Е.В., Германович Н.Е.</i> Строительство насосных станций на польдерных системах.....	428
<i>Никонорова М.Е.</i> Факторинг как инструмент финансового менеджмента	430
<i>Пугачёва О.В.</i> Тактика антикризисного управления предприятием.....	431

<i>Рыкова Л.М.</i> Банковская система республики Беларусь как отрасль народного хозяйства.....	434
<i>Сакурн С.В.</i> Экономический анализ в бытовой деятельности предприятия.....	439
<i>Сплошнов С.В.</i> Система управления коммерческим банком.....	441
<i>Тимашкова С.Н.</i> Некоторые особенности кругооборота оборотного капитала в молочном подкомплексе АПК.....	443
<i>Филиппенко В.С., Филиппенко Е.В.</i> Экономический механизм региональной экономики.....	445
<i>Хартман Е.А.</i> Товарная концепция в реализации ассортиментной политики предприятия.....	449
<i>Хроменкова Т.Л., Рудаков М.Ф.</i> Бизнес-планирование, как инструмент антикризисного управления.....	451
<i>Цыганков А.А.</i> Управление ценами на основе прогнозов.....	452
<i>Шаврук И.В.</i> Процесс интеграции рынка банковских услуг Китая в международную финансовую систему.....	454
<i>Шаврук С.В.</i> Влияние стратегических альянсов и электронной коммерции на производственную цепочку в различных сферах бизнеса...	457
<i>Шапкина И.П.</i> Резервы повышения энергоэффективности в молочном скотоводстве.....	459
<i>Шиленок Н.П., Дроздова С.Н.</i> Необходимость адаптации бухгалтерского учёта и анализа к мировым стандартам.....	461
<i>Шшикова Е.Е.</i> Диагностика экономического кризиса на предприятии	462
<i>Якимченко С.Л.</i> Оперативное управление корпорациями.....	465
<i>Яковенко О.С.</i> Товарное рыбоводство как один из путей выхода из кризисной ситуации.....	467
<i>Мгр Павел Ямбруз</i> Искусственные нейронные сети-избранные вопросы	467
<i>Янковский И.А.</i> Моделирование загруженности сотрудников подразделений отделения коммерческого банка.....	475

Научное издание

**Оплата труда по конечным результатам
и предельные измерения как инструменты повышения
эффективности деятельности предприятия**

Материалы научно-практической конференции
Бобруйск, 17-18 апреля 2003 года

Редактор Т.Н. Аникина

Подписано в печать 04.04.2003. Формат 60x84/8. Офсетная печать.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 57. Уч.-изд. л. 28,38. Тираж 120 экз. Заказ 1247

Белорусский государственный экономический университет
Лицензия ЛВ № 170 от 21.01.1998
220070, Минск, просп. Партизанский, 26

Отпечатано в РПП «ИП Дикович» с оригинал-макета заказчика
Лицензия ЛП №358 от 09.07.99
213809, Бобруйск, ул. М. Горького, 37

