

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусский государственный экономический университет



**ОПЛАТА ТРУДА ПО КОНЕЧНЫМ
РЕЗУЛЬТАТАМ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ
КАК ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Материалы научно-практической конференции
Бобруйск, 17-18 апреля 2003 года

УДК 331.28 (083.74)
ББК 65.245+65.29
О 60

Утверждено решением Совета Бобруйского филиала Белорусского государственного экономического университета

Редакционная коллегия:

Н.Г. Бобрицкий (ответственный редактор)
Г.С. Авакян
В.И. Станкевич
Н.Г. Родцевич

Оплата труда по конечным результатам и предельные изменения как инструменты повышения эффективности деятельности предприятия: Материалы науч.-практ. конф. Бобруйск, 17-18 апреля 2003 г. – Мн.: БГЭУ, 2003. – 490 с.

ISBN 985-426-904-3

УДК 331.28(083.74)
ББК 65.245+65.29

ISBN 985-426-904-3

© Белорусский государственный
экономического университета, 2003

АКТИВИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Н.К. Веренич

Экономический кризис, нестабильность экономики и финансов в нашей республике проявляются в ускоряющемся росте цен, в обесценении белорусского рубля по отношению к другим валютам.

Решение проблемы устойчивого экономического развития любой страны зависит от объема инвестиций.

Вопрос об улучшении инвестиционного климата в РБ приобретает все большую остроту. От его решения зависит будущее страны.

Такое неблагоприятное явление в первую очередь связано с дефицитом платежного баланса, складывающимся из-за необходимости платить другим государствам за поставляемые дорогостоящие сырьевые, топливно-

энергетические ресурсы и потребительские товары.

Проблема активизации инвестиционной деятельности в РБ сдерживается рядом проблем, при этом проблема инфляции выходит на первый план. Международный опыт свидетельствует, что рассчитывать на увеличение инвестиций и соответственно устойчивый экономический рост можно только при условии, что инфляция будет не выше, чем 40% в год, или 2,8% в месяц.

Однако для начала инвестиционного подъема победы над инфляцией недостаточно. Опыт показывает, что, даже добившись успехов в борьбе с инфляцией, инвестиции в реальный сектор по-прежнему продолжают сокращаться (Польше, Чили, Боливии и т. д.). Причина - нехватка внутренних источников для накопления.

Инфляционный рост цен подстегивает непомерно высокие государственные расходы на дотации к ценам, всевозможные компенсации, а также увеличивающиеся затраты на содержание управленческого и обслуживающего аппарата.

Стимулирует инфляцию затянувшееся объединение денежных систем и неопределенность положения белорусского рубля, что в свою очередь подстегивает, субъектов хозяйствования и граждан любыми способами избавляться, от национальной валюты и приобретать более устойчивую валюту других стран. В результате спрос на нашу валюту падает, а следом и ее цена.

Логика здесь проста: чтобы преодолеть множество сложных проблем, Беларуси необходимо обеспечить ежегодный экономический рост, для этого нужен масштабный приток инвестиций. Однако возможности государственных инвестиций крайне ограничены. К тому же их эффективность значительно ниже, чем в развитых странах.

Вместе с тем, проблему экономического развития нельзя сводить только к предложению капитала. Поскольку увеличение предложения капитала в «неготовой» стране, равно как и готовность без капитала приводят лишь к трансформации проблем, но не обеспечивают достижение цели. Для обеспечения устойчивого развития народного хозяйства необходимо совершенствовать человеческие ресурсы и повышать качество рабочей силы, способствовать росту предпринимательской активности, внедрять новые технологии.

В 2001 году значительно сократилась доля бюджетных средств в общем, объеме инвестиций (менее 15 %). Основным источником финансирования капитальных вложений (более половины общего объема инвестиций) были средства предприятий и организаций, включая кредиты банков. Собственные средства населения составляли 15%. Внешнее финансирование, в первую очередь за счет прямых иностранных инвестиций, а также кредитов, осуществлялось до 10 % от общего объема инвестиций.

Сегодня приходится констатировать, что условия для инвестиционной

деятельности в Беларуси крайне неблагоприятны. Общий объем прямых иностранных инвестиций в 2001 году в республику составил примерно 60 долларов на каждого жителя (самый низкий показатель среди стран СНГ). В 2000 г. привлечено 92,3 млн. долл. иностранных инвестиций, что составляет 77 % от уровня 1999 г. Из них по зарубежным кредитным линиям под гарантии правительства получено 59,3 млн. долл., прямых инвестиций - 33 млн. долл. В рублевом эквиваленте удельный вес иностранных инвестиций в общем объеме капиталовложений сократился с 4,7 % в 1999 г. до 1,7 % в 2000 г.

На сегодняшний день по различным оценкам экспертов для полной модернизации активной части основных производственных фондов в реальном секторе экономики Беларуси потребуется порядка 50 млрд. долларов США.

В 2001 году более 14 % от общего числа предприятий республики оказались убыточными, рентабельность же отраслей экономики в среднем составляла всего 10 %.

Негативное влияние на инвестиционный климат в стране до сих пор оказывает неэффективность усилий государства по защите прав собственности, неплатежи, распространение бартера, натурализация экономики в целом, неудовлетворительное состояние налоговой системы с точки зрения взывания налогов и защиты прав налогоплательщиков.

Перед государством встает задача не только сформировать реальную инвестиционную стратегию, но и создать условия для ее реализации.

Среди важнейших задач правительства - ликвидация кризиса неплатежей, борьба против криминализации экономики.

Инвестиционные ресурсы должны представляться тем предприятиям, которые производят конкурентоспособную (по мировым стандартам) продукцию или в состоянии быстро освоить ее выпуск. По мере восстановления некоторых отраслей и видов промышленности следует ограничивать импорт соответствующих потребительских товаров и направлять валютные резервы государства и предприятий на приобретение лицензий на новые технологии и иное современное оборудование, что в свою очередь позволит использовать научно-технические достижения развитых стран. Но если дело ограничится только закупкой лицензии, то Беларусь будет обречена на роль догоняющей страны, продукция которой никогда не станет по-настоящему конкурентоспособной на мировых рынках. Отсюда следует, что нельзя осуществлять недалеко видимую, губительную политику свертывания науки и высшего образования, откладывая их развитие и восстановление на неопределенный срок. Чтобы совершить прорыв на мировые рынки, необходимо развивать фундаментальную и прикладную науку, провести структурную перестройку этой сферы, концентрировать денежные средства на эффективные научные исследования и проектно-конструкторские разработки.

Внешнее функционирование очень важно для РБ. Оно должно сыграть роль катализатора, положить начало процесса улучшения финансового состояния предприятий и производство продукции, конкурентоспособной на внешних рынках, иностранный капитал способен принести не только новое оборудование и технологии, но и оборотные средства, опыт маркетинга, современного менеджмента, другие элементы «невидимого» капитала. Однако мировой опыт показывает, что некоторое время крупные инвестиции могут финансироваться из-за рубежа, но в долгосрочной перспективе они обеспечиваются главным образом за счет внутренних сбережений. Другими словами, внешнее финансирование должно придавать национальной экономике импульс развития, но окончательные работы и окончательный результат зависят от самой страны.

Неликвидность реального сектора экономики представляет собой непреодолимый барьер для нормального действия рыночных механизмов. Именно поэтому задача монетизации экономики относится к числу системных. Необходима радикальная расчистка финансовых неплатежей при помощи всеобщего зачета просроченной задолженности. Должен быть разработан механизм этой операции, который должен основываться на очистке балансов всех хозяйственных субъектов и государственных органов от просроченной на определенную дату задолженности. Наряду с этим необходимо применять процедуру банкротства, как элемент оздоровления экономики. Важно отметить, что в этом случае налоговые поступления в бюджет резко бы увеличились, и вопрос о некотором снижении налогового бремени, мог бы быть переведен в реальную плоскость.

На практике до критической черты сократилось строительство, реконструкция, техническое перевооружение и создание на данной основе конкурентоспособной наукоемкой продукции. В свою очередь падение инвестиционной активности усугубляет разрушение экономики и финансов. Цепь замкнулась, по ней можно ходить до бесконечности, создавая видимость решительных побед. В этой цепи нет одного главного звена, взявшись за которое можно решить проблему. Главное звено, на наш взгляд, лежит вне самой проблемы, это звено не в экономике, а в политике. Только политическая воля может победить узковедомственные, а возможно и личные (мягко сказано) амбиции чиновников, многие из которых и сегодня ничего не делают для выхода страны из кризисной ситуации. Вот наглядный пример.

Проблема оживления инвестиций — это проблема ресурсов, их источников. Белинвестбанк в свое время обращался в правительство с предложением концентрировать в одном месте имеющиеся инвестиционные ресурсы (централизованные фонды, образованные при отдельных министерствах и ведомствах, бюджетные ассигнования на капитальное строительство, средства от приватизации, централизованные ресурсы Национального банка и т.д.), создать с годами на основе выделяемых государственных ре-

сурсов мощный инвестиционный фонд. В данном случае банк выступал бы агентом правительства, совместно с органами власти и управления регулируя инвестиционную деятельность.

Но руководство Минэкономики и Минфина, которому были переадресованы предложения, не поддержало их, сославшись на действовавшее законодательство, предписывающее направлять средства, высвобождающиеся от приватизации, на покрытие дефицита бюджета.

Не было поддержано предложение и в части концентрации в банке средств централизованных инвестиционных фондов.

Прошли годы, однако и в настоящее время банк не может в полной мере выполнять поставленные задачи, привлекая в качестве источников для долгосрочного инвестирования традиционные ресурсы коммерческих банков (депозиты, остатки средств на расчетных счетах).

Проблема не в банке: эту функцию может выполнить и другое финансово-кредитное учреждение. При этом банк никогда не претендовал на получение ресурсов инвестиционных фондов министерств и ведомств в свою собственность. Не существует другого учреждения, которое может достоверно и полно проследить и организовать целевое и возвратное направление капитальных вложений. Банк предлагал проводить банковские инвестиционные операции по заданию собственников этих фондов в соответствии с утвержденными инвестиционными приоритетами, после экспертизы эффективности финансируемых проектов.

Проблема, на наш взгляд, еще и в том, что в стране отсутствует орган или ведомство, наделенное соответствующими правами, отвечающее за инвестиционную политику. Вопрос далеко не риторический. Написано и принято все, что можно принять и написать, а проблема жива. Значит, сделано или не то или не так.

Активизация инвестиционной деятельности — ключ к развитию экономики и в конечном итоге к обузданию инфляции.

Непринятие оперативных мер по концентрации финансовых ресурсов государства, субъектов хозяйствования, изменению действующего законодательства не позволило провести в полной мере запланированные мероприятия по реконструкции предприятий на выпуск высококачественной продукции, оснастить и перевооружить их. Данная проблема, на наш взгляд, может быть успешно решена только посредством проведения принципиально новой государственной инвестиционной политики, основными направлениями которой могут быть:

- установление на законодательной основе определенной доли средств, полученной от приватизации государственного имущества и направляемой на долгосрочное инвестирование;
- утверждение лимита денежно-кредитной эмиссии НБ на инвестиции в рамках ежегодно утверждаемой суммы эмиссии;
- предоставление ряда существенных льгот для участников инвестици-

онного процесса, как это сделано во многих экономически стабильных государствах мира.

В первую очередь следует полностью или частично освободить от уплаты налогов на прибыль хозяйствующие субъекты, включая и банки, осуществляющие финансирование и кредитование производства высококачественных, конкурентоспособных товаров, внедрение ресурсосберегающих технологий.

Непременным условием экономической стабилизации считаем неуклонное увеличение средств, направляемых на реконструкцию жизненно важных отраслей и производств. При этом долгосрочные кредиты должны предоставляться на льготных условиях при полной окупаемости вложений в пределах 3 — 5 лет. Обязательным условием долгосрочных вложений средств должна быть предварительная экспертиза эффективности затрат.

Государственное финансирование инвестиционных проектов реального сектора экономики должно осуществляться гласно, под контролем Палаты представителей Республики Беларусь как наиболее демократичного и открытого института власти.

СОДЕРЖАНИЕ

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

<i>Бобрицкий Н.Г.</i> Необходимость реформирования системы оплаты труда.....	4
<i>Авакян Г.С.</i> Состояние трудовой мотивации на предприятиях республики Беларусь: анализ и пути совершенствования.....	21
<i>Родцевич Н.Г.</i> Роль заработной платы, основные положения концепции реформирования оплаты труда в республике Беларусь.....	28
<i>Ильин А.И.</i> Проблемы и перспективы планирования средств на оплату труда.....	36
<i>Лециловский П.В. Волкова И.Н.</i> Трансформация экономики и рынка труда АПК республики Беларусь.....	38

Секция 1. ТЕОРИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ..... 46

<i>Бабушкина Е.П.</i> К вопросу о необходимости взаимосвязи оплаты труда с конечными результатами деятельности субъекта хозяйствования.	46
<i>Базылева М.Н.</i> Факторы трудовых отношений и специфика их реализации.....	48
<i>Белицкий М.Е.</i> Предельные измерения как инструмент анализа эффективности и конкурентоспособности управленческих решений в деятельности предприятия	52
<i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И., Иванова С.И.</i> Планирование численности и фонда оплаты труда предприятия на основе предельной доходности.....	54
<i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И.</i> Алгоритм исчисления фактической заработной платы по конечным результатам деятельности предприятия	57
<i>Бобрицкий Н.Г., Довыдова О.Г.</i> Теория эффективной заработной платы и здоровье работников.....	59
<i>Борисевич В.И.</i> Определение удельного веса расходов на оплату труда в себестоимости продукции.....	63
<i>Бузуверова О.М.</i> Об усилении зависимости оплаты труда от результатов трудовой деятельности.....	67
<i>Глушкова И.В.</i> Предельные издержки и оптимизация объемов производства. БГСХА.....	69

<i>Горобец П.Д.</i> Управление издержками предприятия	70
<i>Горячко В.И.</i> Влияние оплаты труда на розничный товарооборот	71
<i>Готовчик В.И.</i> Заработная плата и необходимость изменения подходов к определению ее размеров в Республике Беларусь	74
<i>Громыко Н.А.</i> Минимальная заработная плата как инструмент регулирования занятости	75
<i>Гудков С.В.</i> Маржиналистский подход при анализе деятельности фермерских хозяйств в странах Западной Европы	77
<i>Гудков С.В.</i> Учет и определение конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства, использующего упрощенную форму учета	79
<i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Опыт применения бестарифной системы оплаты труда в РУСП «Совхоз «Дворец» Рогачевского района Гомельской области	82
<i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Увеличение закупок молока в личных подсобных хозяйствах – резерв сырья для перерабатывающей промышленности	83
<i>Дадеркина Д.И.</i> Результаты применения бестарифной системы оплаты труда в эксперименте по откорму свиней в личных подсобных хозяйствах.....	85
<i>Добродей О.В.</i> Заработная плата при переходе к рыночной экономике. 86	
<i>Дулевич Л.И., Метрик А.А.</i> Установление оптимальной окупаемости производственных затрат в животноводстве	88
<i>Евстратенкова Л.В., Скорик Н.Я.</i> Методические подходы к оценке эффективности использования трудового потенциала предприятий торговли в условиях рыночной конкуренции.....	91
<i>Жадинец У.В., Голубова О.С.</i> Расчет налоговой нагрузки на заработную плату в строительстве.....	93
<i>Жукова Т.В.</i> Применение маржинального анализа в практике планирования деятельности заготовительного предприятия	95
<i>Ковальчук В.М.</i> Средние и предельные показатели эффективности потребления вероятностно-энергетических потоков на промышленных предприятиях	97
<i>Кондратов И.Б.</i> Совершенствование оплаты труда специалистов службы маркетинга на овощеперерабатывающих предприятиях АПК. Белорусская государственная сельскохозяйственная академия.....	100
<i>Коновальчик Г.О., Каштелян Т.В.</i> Оплата труда и его производительность: проблемы и пути их решения	102
<i>Константинов С.А.</i> Определение дозы применения удобрения с помощью предельных величин	104
<i>Куриленко В.В.</i> Альтернативные подходы к стимулированию труда в потребительской кооперации	106

<i>Лебедева С.Н.</i> Роль и значение заработной платы в экономической парадигме Дж. М. Кейнса	108
<i>Малашенко Т.В.</i> Предельная производительность труда как инструмент эффективности использования человеческого капитала	111
<i>Морозова Т.А.</i> Влияние экономики на уровень жизни населения.....	113
<i>Мычкова И.К., Баранова Н.Т.</i> Кадровый потенциал и оплата труда работников сельхозпредприятий в Могилевской области	114
<i>Невар Л.В.</i> Взаимосвязь производительности и оплаты труда в теории эффективной заработной платы	116
<i>Петриченко Е.В.</i> Возможности использования зарубежного опыта при организации оплаты труда работников отечественных совместных предприятий	118
<i>Ражанская Е.Л.</i> От обеспечения качества к обеспечению конкурентоспособности	120
<i>Родцевич Н.Г., Невар Л.В.</i> Зарубежный опыт оплаты труда	122
<i>Сачук Т.Г.</i> Мотивационный механизм оплаты труда	125
<i>Светлицкий И.С.</i> Проблема единства в многообразии нетрадиционных форм оплаты труда	127
<i>Седлухо О.В.</i> Проблема оплаты труда руководителей	130
<i>Сидоренко В.Н.</i> Экономический механизм стимулирования и уровень оплаты труда работников аграрного сектора.....	132
<i>Станкевич В.И.</i> Введение бестарифной системы оплаты труда в маркетинговой службе на основе реструктуризации.....	134
<i>Табала Д.Ч.</i> Влияние налогообложения на эффективность системы оплаты труда	135
<i>Таранов А.В.</i> Современная практика оплаты труда работников на предприятиях.....	136
<i>Тур В.М.</i> К вопросу о применении тарифных систем оплаты труда на предприятии	138
<i>Филипенко В.С.</i> Определение оптимальных размеров предприятия путем расчета предельных величин	140
<i>Чиж Д.А.</i> Предельные измерения при определении объемов консервации сельскохозяйственных земель	143
<i>Шамаев А.А., Рубанова Н.В.</i> Макро и микроэкономические аспекты распределительных отношений в рыночной экономике	145
<i>Шамаев А.А., Седлухо О.В.</i> Оплата труда трудового коллектива в рыночных условиях	147
<i>Шестак О.Н.</i> Экономическая эффективность и критерии установления заработной платы	149
<i>Шестак О.Н.</i> Внутренний хозрасчёт в торговле как одна из форм оплаты труда по конечным результатам деятельности предприятий.....	150

**Секция 2. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЕМ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ..... 153**

<i>Бачило И. В.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов как характерная черта реструктуризации	153
<i>Великоборец Н.В.</i> Формирование интегрированных структур при промышленном производстве говядины	155
<i>Волкова И.Н., Печень В.С.</i> Направление модернизации перерабатывающих предприятий	157
<i>Гасан Э.И.</i> Совершенствование планирования инновационных процессов реструктуризации промышленного предприятия	160
<i>Гасан Э.И.</i> Механизм планирования и управления инновационными проектами реструктуризации (на основе применения фазной структуры)	162
<i>Гнатюк С.Н.</i> Реструктуризация предприятий в условиях повышения роли инновационного фактора развития экономики	164
<i>Голос С.В.</i> Совершенствование методов реформирования молокозаводов	166
<i>Гринь А.С.</i> Реорганизация внешнеэкономической деятельности УП «Минский авиаремонтный завод»	168
<i>Демидчик О.П.</i> Переориентация использования туристских ресурсов в Республике Беларусь	170
<i>Дроздова С.Н., Шиленок Н.П.</i> Инвестиции как важнейший фактор реструктуризации предприятий	172
<i>Ефименко А.Г., Ефименко В.П.</i> Внедрение организационных структур управления автотранспортом	173
<i>Заико В.В.</i> Инновационная активность предприятий – залог успешной адаптации к рыночным условиям хозяйствования	175
<i>Калинин Д.С., Гнатюк С.Н.</i> Становление и развитие транснациональных корпораций в Беларуси.....	177
<i>Кашанская И.П.</i> Личные подсобные хозяйства населения как основной субъект рынка картофеля.....	179
<i>Клименко О.И.</i> Стоимость капитала предприятия как критерий оценки эффективности привлечения заемного капитала	181
<i>Кобцева Г.П.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов – как средство повышения эффективности производства	184
<i>Колеснев В.И.</i> Проектирование оптимальной структуры экспорта-импорта товаров	185
<i>Колодкин В.В.</i> Структурная реорганизация системы обслуживания городского жилого фонда	187
<i>Короленко О.Н.</i> Реформирование предприятий по агрохимическому обслуживанию	189

<i>Кузьменок З.И.</i> Как выжить малому бизнесу в регионе	191
<i>Лаврентьева В.М.</i> Проблемы реструктуризации предприятий в условиях переходной экономики	192
<i>Лециловская М.П., Рослик Н.А.</i> Собственность, труд и эффективность хозяйствования.....	194
<i>Лис И.П.</i> Подходы к реструктуризации предприятий	198
<i>Максимчук А.И., Хаткевич Г.В.</i> Отношения прав собственности в условиях перехода к рынку.....	200
<i>Мастерова Н.А.</i> Взаимосвязь размещений и специализаций с уровнем развития производительных сил	206
<i>Мироичицкая И.В.</i> Развитие отраслевой структуры реформированных сельскохозяйственных организация	208
<i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Взаимосвязь структуры объектов и качества функционирования в линейных схемах управления предприятиями	212
<i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Проблемы совершенствования организационных структур управления на полиграфических предприятиях	214
<i>Павленков Н.Н.</i> Механизм повышения эффективности деятельности предприятия	216
<i>Пелих С.А., Паимцева Е.И.</i> Сетевые структуры управления как итог реструктуризации	218
<i>Пелих С.А.</i> Организация контроллинга на предприятии	220
<i>Печень В.С., Волкова И.Н.</i> Производство зерна – основная задача сельскохозяйственного производства	222
<i>Печень В.С., Буйко Л.А.</i> Экономическая эффективность работы транспортной системы – задача прогнозирования и планирования	224
<i>Печень В.С., Кобцева Г.П.</i> Государственная поддержка сельхозпредприятий должна быть эффективной	227
<i>Потеев В.Е., Молодцова Л.В.</i> Теория и практика использования комбикормов в рационах сельскохозяйственных животных	229
<i>Россоха Е.В., Синяк Н.Г.</i> Методика нахождения экономически обоснованной стоимости приватизируемых предприятий и их акций	231
<i>Рудаков М.Ф.</i> Организационные структуры управления в мясном подкомплексе – логический подход	233
<i>Савчук Н.Н.</i> Опыт лесхозов Российской Федерации в повышении профессиональной подготовки кадров	235
<i>Саморуков Ю.В.</i> Реструктуризация предприятий: роль банков в ее организации и финансировании.....	237
<i>Сенько А.Н.</i> Управление инвестиционными проектами: функции и организация	239

<i>Станислав Гжелак.</i> Процессы трансформации и реструктуризации экономики в Польше.....	242
<i>Старовойтова Е.О.</i> Формирование оргструктур управления предприятиями в условиях рыночной экономики	244
<i>Тонкович В.С., Корбут Л.В.</i> О рациональных размерах крестьянских (фермерских) хозяйств в Беларуси.....	246
<i>Тонкович В.С.</i> Совершенствовать механизм распределения собственности средств колхозов на индивидуальные имущественные квоты....	248
<i>Урбан Т.Е.</i> Обоснование необходимости разработки транспортных схем перевозки грузов	251
<i>Чернов А.В., Кравченко А.П.</i> Правовое положение унитарного частного торгово-производственного предприятия «Хлебопродукторг» открытого акционерного общества «Осиповичский комбинат хлебопродуктов»	253
<i>Шалабодова Н.А., Синица Ю.А., Коновалов В.В.</i> Реструктуризация предприятий АПК	255
<i>Шугаева Е.А., Молчанов А.А., Молчанова Н.В.</i> Управление инвестициями в условиях кризиса	257
Секция 3. МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА.....	259
<i>Балеева Е.Г.</i> Корпоративная культура и компенсационная политика как инструменты мотивации персонала	259
<i>Белоусова Е.А., Горелик А.Л.</i> Проблемы совершенствования системы стимулирования труда работников торговли.	261
<i>Бураченко Е.В.</i> Повышение мотивации тружеников к высокопроизводительному труду в рыночных условиях хозяйствования	262
<i>Воробьева Е.М., Воробьев А.В.</i> Социализация трансформируемой экономики.	263
<i>Гончарова Е.В.</i> Повышение экономической мотивации труда в аграрном секторе.....	266
<i>Гоцкий Г.Г.</i> Задачи реформирования системы вознаграждения в сельском хозяйстве	268
<i>Громько О.П.</i> Экономические интересы как фактор стабилизации	270
<i>Гуца Г.Н.</i> Правовые аспекты модернизации оборудования через лизинг как один из факторов улучшения показателей производительности труда.....	272
<i>Денисевич М.Н.</i> Совершенствование системы стимулирования труда..	274
<i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Материальное и моральное поощрение работников предприятий, занимающихся физической культурой и спортом.....	276
<i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Физкультура и спорт как часть экономической системы.....	278

<i>Засемчук Н.А.</i> Низкий уровень заработной платы– узловая проблема всей социальной политики.	279
<i>Каган А.М., Каган С.А., Головастая О.А.</i> Индивидуальный коммерческий расчёт на молочных фермах СЗАО «Горы».....	281
<i>Кобцева Г.П., Печень В.С.</i> Особенности экономической мотивации труда в трансформационный период. Бобруйский филиал	283
<i>Ковалёв М.Н.</i> Методы стимулирования эффективного труда специалистов маркетинговых служб. Гомельский филиал	285
<i>Козлов В.В.</i> Измерение социальной эффективности инвестиционной деятельности предприятий розничной торговли	287
<i>Комар Е.Е.</i> Мотивация и стимулирование труда	289
<i>Котов Г.П., Герасенко В.П.</i> Инфологический подход к совершенствованию системы мотивации труда. Учреждение образования	290
<i>Левшинская Е.С.</i> Проблемы мотивации и стимулирования труда отдельных категорий работников рекламного агентства	292
<i>Лешиловский П.В., Волкова И.Н.</i> Стимулирование труда через дифференциацию цен	294
<i>Логвиненко О.Н.</i> Влияние мотивации и стимулирование на трудовое поведение работников	298
<i>Меликидзе К.Ш.</i> Потенциал физической культуры, стимулирование труда, здоровье человека в новых социальных условиях	300
<i>Меликидзе К.Ш., Степанян А.А.</i> Формирование мотивов повышения трудовой деятельности в контексте физической культуры	302
<i>Мисникова Л.В.</i> Основные принципы зарубежного опыта материального стимулирования	305
<i>Павлова Л.П.</i> Мотивация труда как фактор положительного влияния на производительность труда.	306
<i>Петракович А.В.</i> Развитие кредитной кооперации как одного из факторов повышения эффективности труда в сельскохозяйственном производстве	308
<i>Платоненко Е.И.</i> Управление финансовыми рисками на предприятии.	309
<i>Платоненко Е.И.</i> Некоторые вопросы мотивации труда в сельском хозяйстве.	311
<i>Приходько В.В.</i> Экономические подходы мотивации высококачественного труда торговых работников.....	313
<i>Пушкина Л.И., Юрова О.И.</i> Мотивация и стимулирование труда на предприятии.	315
<i>Родцевич Г.Н.</i> Социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных явлениях	317
<i>Сорока В.Т.</i> Особенности мотивации в малом бизнесе	319
<i>Титарева Т.Э.</i> Основные факторы повышения мотивации аграрного труда в условиях перехода к рынку	321

<i>Титович А.А.</i> Моделирование поведения работника в системе мотивации трудовой деятельности.....	324
<i>Хаткевня Г.В.</i> Анализ мотивации персонала на предприятиях АПК.....	326

Секция 4. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ..... 330

<i>Афанасенкова Н.Г.</i> Новое качество планирования в современных условиях хозяйствования.....	330
<i>Байнёв В.Ф.</i> Проблемы антикризисного менеджмента: антикризисный управляющий в системе отношений «Принципал-агент».....	332
<i>Бокша Н.В.</i> Финансовый левэридж как эффективный метод управления издержками.....	334
<i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Повышение эффективности инвестиций в свободной экономической зоне «Гомель-Ратон».....	338
<i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Проблемы лизинговых платежей и совершенствование организации финансовой аренды (лизинга) в республике Беларусь.....	340
<i>Бойко О.Н.</i> Использование лизинга для сглаживания кризисных ситуаций в полиграфической отрасли.....	342
<i>Бурак Е.М.</i> Современная информационная сеть и маркетинг.....	344
<i>Буйко Л.А.</i> Логическая стратегия развития предприятия	346
<i>Веренич Н.К.</i> Активизация инвестиционной деятельности.....	348
<i>Гейзлер П.С.</i> О жизненном цикле инвестиционного проекта.....	353
<i>Гейзлер П.С.</i> Модель оптимизационной программы-сметы.....	355
<i>Герасенко П.В.</i> Трансформация функций управленческого учёта.....	357
<i>Герасенко В.П., Козлова О.Л., Мельник М.В., Петров-Рудаковский А.П.</i> Проблемы антикризисного управления экономикой.....	359
<i>Гудков С.В.</i> Предложения по определению конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства.....	361
<i>Гудкова Е.А.</i> Управление оборотным капиталом.....	363
<i>Гудкова Е.А.</i> Расчёт операционного и финансового циклов.....	365
<i>Гуменников А.П., Юркова И.Б.</i> Проблемы качества торгового обслуживания неорганизованного рынка.....	367
<i>Дерябин А.О.</i> Антикризисное управление оборотными средствами предприятия.....	369
<i>Ермалович Л.П., Зубик В.П.</i> Социальная ответственность менеджмента.....	370
<i>Ефименко А.Г.</i> Анализ эффективности работы автотранспортных предприятий ОАО холдинг «Агромашсервис».....	373
<i>Жук В.И., Ивашевич И.Ф.</i> Использование инновационных компьютерных технологий в учебном процессе.....	381
<i>Заборовский А.М.</i> Перспективы банкротства в энергетике.....	384

<i>Киндрук Л.Ф., Зглюй Т.В.</i> Основные характеристики менеджера по антикризисному управлению в современных условиях.....	386
<i>Климова Ю.Е.</i> Коммерческая деятельность как элемент механизма управления.....	388
<i>Козлова Н.Н.</i> Методические аспекты по выходу предприятия из кризиса.....	389
<i>Кутаева В.В.</i> Влияние государственного регулирования размеров торговых надбавок на доходы торговли.....	392
<i>Купрейчик Д.В., Зглюй Т.В.</i> Оценка платежеспособности субъектов хозяйствования.....	393
<i>Крум Э.В.</i> Банкротство: факторы и пути преодоления.....	396
<i>Куст П.В.</i> Роль анализа финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности в антикризисном управлении.....	397
<i>Левчук Ежи</i> Многофункциональность в качестве теоретической и практической концепций уравновешенного развития сельских районов.....	400
<i>Макаренко И.В.</i> Возможность использования зарубежных моделей для оценки риска потенциального банкротства отечественных предприятий	406
<i>Макаренко И.В., Силакова Е.П.</i> К вопросу об оценке финансовой устойчивости лесхозов.....	407
<i>Максименко Н.В., Сасина И.И.</i> Бюджетные ограничения в финансовой стратегии предприятия.....	409
<i>Малеванов И.В.</i> Варианты поведения в ситуации риска	411
<i>Морозова А.А.</i> Значение брендинга в антикризисном управлении предприятием	412
<i>Морозова Н.А.</i> Значение СVP для эффективного финансового управления предприятием.....	414
<i>Морозова Н.А.</i> Проблемы планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятий.....	416
<i>Морозова Т.А.</i> Борьба с экономической преступностью.....	417
<i>Михолап М.Н.</i> Реклама и другие формы продвижения товаров на рынке республики Беларусь.....	419
<i>Мышковец С.А.</i> К вопросу о применении зарубежного опыта в управлении прибылью предприятия.....	424
<i>Невская Е.В.</i> Стратегическое планирование финансовой деятельности предприятий в условиях современной экономики.....	426
<i>Нестеренко Е.В., Германович Н.Е.</i> Строительство насосных станций на польдерных системах.....	428
<i>Никонорова М.Е.</i> Факторинг как инструмент финансового менеджмента	430
<i>Пугачёва О.В.</i> Тактика антикризисного управления предприятием.....	431

<i>Рыкова Л.М.</i> Банковская система республики Беларусь как отрасль народного хозяйства.....	434
<i>Сакурн С.В.</i> Экономический анализ в бытовой деятельности предприятия.....	439
<i>Сплошнов С.В.</i> Система управления коммерческим банком.....	441
<i>Тимашкова С.Н.</i> Некоторые особенности кругооборота оборотного капитала в молочном подкомплексе АПК.....	443
<i>Филиппенко В.С., Филиппенко Е.В.</i> Экономический механизм региональной экономики.....	445
<i>Хартман Е.А.</i> Товарная концепция в реализации ассортиментной политики предприятия.....	449
<i>Хроменкова Т.Л., Рудаков М.Ф.</i> Бизнес-планирование, как инструмент антикризисного управления.....	451
<i>Цыганков А.А.</i> Управление ценами на основе прогнозов.....	452
<i>Шаврук И.В.</i> Процесс интеграции рынка банковских услуг Китая в международную финансовую систему.....	454
<i>Шаврук С.В.</i> Влияние стратегических альянсов и электронной коммерции на производственную цепочку в различных сферах бизнеса...	457
<i>Шапкина И.П.</i> Резервы повышения энергоэффективности в молочном скотоводстве.....	459
<i>Шиленок Н.П., Дроздова С.Н.</i> Необходимость адаптации бухгалтерского учёта и анализа к мировым стандартам.....	461
<i>Шшикова Е.Е.</i> Диагностика экономического кризиса на предприятии	462
<i>Якимченко С.Л.</i> Оперативное управление корпорациями.....	465
<i>Яковенко О.С.</i> Товарное рыбоводство как один из путей выхода из кризисной ситуации.....	467
<i>Мгр Павел Ямбруз</i> Искусственные нейронные сети-избранные вопросы	467
<i>Янковский И.А.</i> Моделирование загруженности сотрудников подразделений отделения коммерческого банка.....	475

Научное издание

**Оплата труда по конечным результатам
и предельные измерения как инструменты повышения
эффективности деятельности предприятия**

Материалы научно-практической конференции
Бобруйск, 17-18 апреля 2003 года

Редактор Т.Н. Аникина

Подписано в печать 04.04.2003. Формат 60x84/8. Офсетная печать.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 57. Уч.-изд. л. 28,38. Тираж 120 экз. Заказ 1247

Белорусский государственный экономический университет
Лицензия ЛВ № 170 от 21.01.1998
220070, Минск, просп. Партизанский, 26

Отпечатано в РПП «ИП Дикович» с оригинал-макета заказчика
Лицензия ЛП №358 от 09.07.99
213809, Бобруйск, ул. М. Горького, 37

