

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусский государственный экономический университет



**ОПЛАТА ТРУДА ПО КОНЕЧНЫМ
РЕЗУЛЬТАТАМ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ
КАК ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Материалы научно-практической конференции
Бобруйск, 17-18 апреля 2003 года

УДК 331.28 (083.74)
ББК 65.245+65.29
О 60

Утверждено решением Совета Бобруйского филиала Белорусского государственного экономического университета

Редакционная коллегия:

Н.Г. Бобрицкий (ответственный редактор)
Г.С. Авакян
В.И. Станкевич
Н.Г. Родцевич

Оплата труда по конечным результатам и предельные изменения как инструменты повышения эффективности деятельности предприятия: Материалы науч.-практ. конф. Бобруйск, 17-18 апреля 2003 г. – Мн.: БГЭУ, 2003. – 490 с.

ISBN 985-426-904-3

УДК 331.28(083.74)
ББК 65.245+65.29

ISBN 985-426-904-3

© Белорусский государственный
экономического университета, 2003

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОПТИМАЛЬНЫХ РАЗМЕРОВ ПРЕДПРИЯТИЯ ПУТЕМ РАСЧЕТА ПРЕДЕЛЬНЫХ ВЕЛИЧИН

В.С. Филипенко, к.э.н., доцент

Пинский филиал БГЭУ

На предприятиях Республики Беларусь имеются огромные резервы повышения эффективности за счет мобилизации имеющегося внутреннего потенциала, в том числе обоснования экономического механизма. В функционировании предприятия важную роль играют издержки производства, от которых зависит практически вся деятельность предприятия. Поэтому необходимо выяснить, как меняются издержки производства по мере изменения объемов выпускаемой продукции и что следует предпринять предприятию для сокращения издержек.

В рыночной экономике обычно используется способ оценки издержек упущенной возможности, то есть любое предприятие стремится производить такое количество товаров, при котором оно получает максимальную прибыль. Поскольку прибыль представляет собой разницу между выруч-

кой предприятия и его издержками, то основная задача предприятия – добиться минимизации издержек. Введение в производство дополнительных единиц любых ресурсов приводят к двум взаимосвязанным эффектам: с одной стороны, увеличение расходов предприятия, с другой – рост количества выпускаемой продукции.

Для того, чтобы определить, до каких объемов следует вводить дополнительные ресурсы, которые будут обеспечивать их окупаемость, в международной практике рассчитывается экономическая эффективность. Она сводится к двум категориям: эффективность распределения ресурсов и эффективность производства. Эффективность распределения ресурсов означает отсутствие потерь в их использовании и достигается путем исчисления средних и предельных величин. Производственная эффективность достигается при наименьших издержках для данного объема производства. В краткосрочном периоде различные виды издержек могут быть отнесены либо к постоянным, либо к переменным. Различие между переменными и постоянными издержками имеет важное значение для бизнеса. Переменными издержками можно управлять путем изменения объема производства; постоянные издержки находятся вне контроля производителя. Производителей интересуют не только общие, средние, но и предельные издержки, с помощью которых можно контролировать переменные издержки. Предельные издержки отражают изменение в издержках, которое повлечет за собой увеличение или уменьшение объема производства на одну единицу.

Между предельными издержками (MC) и средними переменными издержками (AVC) существует зависимость (см. рис.).

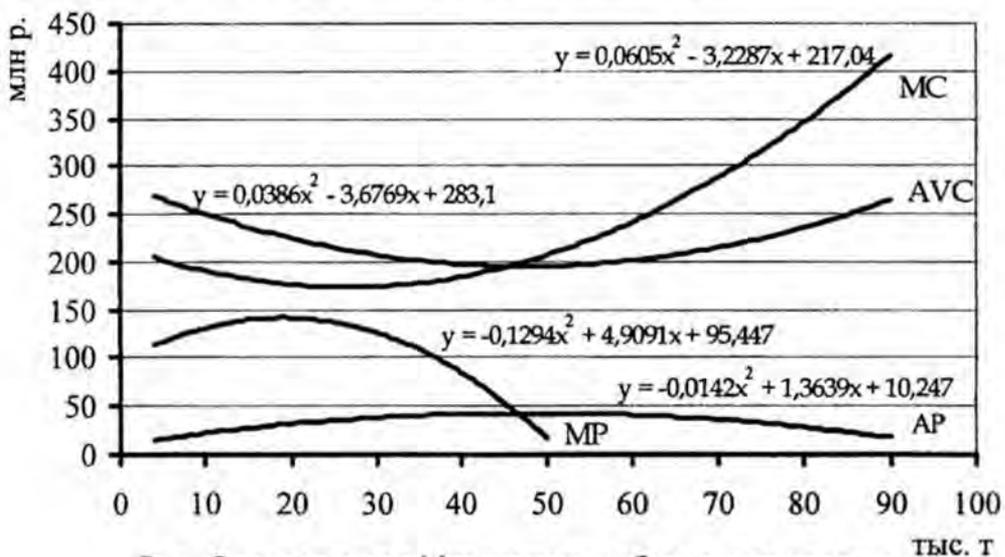


Рис. Определение эффективности объема производства

Анализируя взаимосвязь издержек производства с объемом производства на примере комбинатов хлебопродуктов Брестской области, установлено, что кривая предельных издержек пересекает кривую средних перемен-

ных издержек в точке ее минимума. AVC снижается до тех пор, пока кривая MC проходит ниже кривой AVC, и растет там, где MC выше ее. Следовательно, минимальные издержки на предприятиях Брестского объединения хлебопродуктов отмечаются при объеме производства в пределах 47 тыс. т продукции.

Такие параметры предприятий следует считать наиболее экономически целесообразными с позиции производства продукции с наименьшими издержками. В настоящее время объемы производства по 6 комбинатам составляют от 2 до 60 тыс. т переработки сырья. Рентабельность производства составляет от 0,3 до 12 %. Производственные мощности предприятий в связи с недостаточностью сырья загружены только на 30-60 %.

Анализируя сырьевую зону Пинского комбината хлебопродуктов, установлено, что колхозами района только 30-50 % произведенного зерна поставляется в переработку. Расчет показывает, что при условии создания семенного фонда колхозы могут увеличить поставки зерна в целом по району до 45 тыс. т, что в 2,7 раза больше фактических поставок. Ориентируясь на использование производственного потенциала передовых хозяйств, колхозы Пинского района могут производить 120 тыс. т зерна. Аналогичные ресурсы сырьевой базы имеются для всех комбинатов хлебопродуктов в Брестской области, что позволит выйти на 113 % к проектной мощности комбинатов и обеспечить производство в объемах оптимальных размеров предприятий. С ростом объемов производства резко возрастает производительность труда, эффективность. Зависимость между производительностью труда и стоимостью выпускаемой продукции выражается уравнением $y = 11978 \ln(x) - 32477$, между производительностью и прибылью – $y = 647.91 \ln(x) - 2296.8$.

Следовательно, между производительностью труда, объемом производства и полученной прибылью существует определенная зависимость. Поэтому рассмотрим изменение прибыли в зависимости от объема производства и определим максимизацию прибыли на предприятии.

Несмотря на то, что некоторые предприятия не ставят своей целью максимизацию прибыли, она сохраняет свою функцию – быть движущей силой в экономике. Изменения в спросе и предложении непременно сказываются на величине прибыли, что побуждает предприятие перераспределять ресурсы и объемы производства. Следует отметить, что с ростом объема производства (см. рис.) общая прибыль растет до определенной величины, а затем снижается.

Обобщая изложенный материал, выявлено, что минимальные издержки производства и максимальная прибыль, полученные посредством расчета предельных величин, соответствуют одному и тому же объему производства – 47 тыс. т.

Расчет средних издержек может стать правилом ценообразования, в соответствии с которым предприятия начисляют надбавки к средним пере-

менным издержкам для того, чтобы покрыть свои средние и полные издержки и сформировать прибыль.

Фактические расчеты влияния производительности на экономические показатели показывают, что небольшие предприятия по производственной мощности г. Дрогичина и г. Березы имеют более низкую производительность – 26,79 млн р./чел. и, соответственно, убыточные результаты производства. Большие предприятия по производственной мощности и производительностью 57,1 млн р./чел. также имеют низкую рентабельность. Наиболее высокая рентабельность отмечается на предприятиях, имеющих оптимальные размеры, для зоны Брестского Полесья характеризующиеся объемом переработки 40-50 тыс. т зерна.

По результатам исследований выявлено: основная причина неэффективного функционирования комбинатов хлебопродуктов заключается в том, что сельскохозяйственные предприятия используют зерно на корм скоту в небогатом виде из-за дорогой стоимости комбикормов. А комбинаты, в силу непоставок зерна от колхозов, не могут выйти на производственные мощности и снизить издержки производства.

Среди факторов, влияющих на эффективность работы, рост прибыли обеспечивали повышение цен, увеличение объема производства и расширение ассортимента выпускаемой продукции, а к снижению прибыли привело увеличение издержек производства. Следовательно, снижение себестоимости продукции является необходимым условием в деятельности предприятий.

СОДЕРЖАНИЕ

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

<i>Бобрицкий Н.Г.</i> Необходимость реформирования системы оплаты труда.....	4
<i>Авакян Г.С.</i> Состояние трудовой мотивации на предприятиях республики Беларусь: анализ и пути совершенствования.....	21
<i>Родцевич Н.Г.</i> Роль заработной платы, основные положения концепции реформирования оплаты труда в республике Беларусь.....	28
<i>Ильин А.И.</i> Проблемы и перспективы планирования средств на оплату труда.....	36
<i>Лециловский П.В. Волкова И.Н.</i> Трансформация экономики и рынка труда АПК республики Беларусь.....	38

Секция 1. ТЕОРИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И ПРЕДЕЛЬНЫЕ ИЗМЕРЕНИЯ..... 46

<i>Бабушкина Е.П.</i> К вопросу о необходимости взаимосвязи оплаты труда с конечными результатами деятельности субъекта хозяйствования.	46
<i>Базылева М.Н.</i> Факторы трудовых отношений и специфика их реализации.....	48
<i>Белицкий М.Е.</i> Предельные измерения как инструмент анализа эффективности и конкурентоспособности управленческих решений в деятельности предприятия	52
<i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И., Иванова С.И.</i> Планирование численности и фонда оплаты труда предприятия на основе предельной доходности.....	54
<i>Бобрицкий Н.Г., Алимбочкова В.И.</i> Алгоритм исчисления фактической заработной платы по конечным результатам деятельности предприятия	57
<i>Бобрицкий Н.Г., Довыдова О.Г.</i> Теория эффективной заработной платы и здоровье работников.....	59
<i>Борисевич В.И.</i> Определение удельного веса расходов на оплату труда в себестоимости продукции.....	63
<i>Бузуверова О.М.</i> Об усилении зависимости оплаты труда от результатов трудовой деятельности.....	67
<i>Глушкова И.В.</i> Предельные издержки и оптимизация объемов производства. БГСХА.....	69

<i>Горобец П.Д.</i> Управление издержками предприятия	70
<i>Горячко В.И.</i> Влияние оплаты труда на розничный товарооборот	71
<i>Готовчик В.И.</i> Заработная плата и необходимость изменения подходов к определению ее размеров в Республике Беларусь	74
<i>Громыко Н.А.</i> Минимальная заработная плата как инструмент регулирования занятости	75
<i>Гудков С.В.</i> Маржиналистский подход при анализе деятельности фермерских хозяйств в странах Западной Европы	77
<i>Гудков С.В.</i> Учет и определение конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства, использующего упрощенную форму учета	79
<i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Опыт применения бестарифной системы оплаты труда в РУСП «Совхоз «Дворец» Рогачевского района Гомельской области	82
<i>Дадеркина Д.И., Дадеркина О.А.</i> Увеличение закупок молока в личных подсобных хозяйствах – резерв сырья для перерабатывающей промышленности	83
<i>Дадеркина Д.И.</i> Результаты применения бестарифной системы оплаты труда в эксперименте по откорму свиней в личных подсобных хозяйствах.....	85
<i>Добродей О.В.</i> Заработная плата при переходе к рыночной экономике.	86
<i>Дулевич Л.И., Метрик А.А.</i> Установление оптимальной окупаемости производственных затрат в животноводстве	88
<i>Евстратенкова Л.В., Скорик Н.Я.</i> Методические подходы к оценке эффективности использования трудового потенциала предприятий торговли в условиях рыночной конкуренции.....	91
<i>Жадинец У.В., Голубова О.С.</i> Расчет налоговой нагрузки на заработную плату в строительстве.....	93
<i>Жукова Т.В.</i> Применение маржинального анализа в практике планирования деятельности заготовительного предприятия	95
<i>Ковальчук В.М.</i> Средние и предельные показатели эффективности потребления вероятностно-энергетических потоков на промышленных предприятиях	97
<i>Кондратов И.Б.</i> Совершенствование оплаты труда специалистов службы маркетинга на овощеперерабатывающих предприятиях АПК. Белорусская государственная сельскохозяйственная академия.....	100
<i>Коновальчик Г.О., Каштелян Т.В.</i> Оплата труда и его производительность: проблемы и пути их решения	102
<i>Константинов С.А.</i> Определение дозы применения удобрения с помощью предельных величин	104
<i>Куриленко В.В.</i> Альтернативные подходы к стимулированию труда в потребительской кооперации	106

<i>Лебедева С.Н.</i> Роль и значение заработной платы в экономической парадигме Дж. М. Кейнса	108
<i>Малашенко Т.В.</i> Предельная производительность труда как инструмент эффективности использования человеческого капитала	111
<i>Морозова Т.А.</i> Влияние экономики на уровень жизни населения.....	113
<i>Мычкова И.К., Баранова Н.Т.</i> Кадровый потенциал и оплата труда работников сельхозпредприятий в Могилевской области	114
<i>Невар Л.В.</i> Взаимосвязь производительности и оплаты труда в теории эффективной заработной платы	116
<i>Петриченко Е.В.</i> Возможности использования зарубежного опыта при организации оплаты труда работников отечественных совместных предприятий	118
<i>Ражанская Е.Л.</i> От обеспечения качества к обеспечению конкурентоспособности	120
<i>Родцевич Н.Г., Невар Л.В.</i> Зарубежный опыт оплаты труда	122
<i>Сачук Т.Г.</i> Мотивационный механизм оплаты труда	125
<i>Светлицкий И.С.</i> Проблема единства в многообразии нетрадиционных форм оплаты труда	127
<i>Седлухо О.В.</i> Проблема оплаты труда руководителей	130
<i>Сидоренко В.Н.</i> Экономический механизм стимулирования и уровень оплаты труда работников аграрного сектора.....	132
<i>Станкевич В.И.</i> Введение бестарифной системы оплаты труда в маркетинговой службе на основе реструктуризации.....	134
<i>Табала Д.Ч.</i> Влияние налогообложения на эффективность системы оплаты труда	135
<i>Таранов А.В.</i> Современная практика оплаты труда работников на предприятиях.....	136
<i>Тур В.М.</i> К вопросу о применении тарифных систем оплаты труда на предприятии	138
<i>Филипенко В.С.</i> Определение оптимальных размеров предприятия путем расчета предельных величин	140
<i>Чиж Д.А.</i> Предельные измерения при определении объемов консервации сельскохозяйственных земель	143
<i>Шамаев А.А., Рубанова Н.В.</i> Макро и микроэкономические аспекты распределительных отношений в рыночной экономике	145
<i>Шамаев А.А., Седлухо О.В.</i> Оплата труда трудового коллектива в рыночных условиях	147
<i>Шестак О.Н.</i> Экономическая эффективность и критерии установления заработной платы	149
<i>Шестак О.Н.</i> Внутренний хозрасчёт в торговле как одна из форм оплаты труда по конечным результатам деятельности предприятий.....	150

**Секция 2. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЕМ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ..... 153**

<i>Бачило И. В.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов как характерная черта реструктуризации	153
<i>Великоборец Н.В.</i> Формирование интегрированных структур при промышленном производстве говядины	155
<i>Волкова И.Н., Печень В.С.</i> Направление модернизации перерабатывающих предприятий	157
<i>Гасан Э.И.</i> Совершенствование планирования инновационных процессов реструктуризации промышленного предприятия	160
<i>Гасан Э.И.</i> Механизм планирования и управления инновационными проектами реструктуризации (на основе применения фазной структуры)	162
<i>Гнатюк С.Н.</i> Реструктуризация предприятий в условиях повышения роли инновационного фактора развития экономики	164
<i>Голос С.В.</i> Совершенствование методов реформирования молокозаводов	166
<i>Гринь А.С.</i> Реорганизация внешнеэкономической деятельности УП «Минский авиаремонтный завод»	168
<i>Демидчик О.П.</i> Переориентация использования туристских ресурсов в Республике Беларусь	170
<i>Дроздова С.Н., Шиленок Н.П.</i> Инвестиции как важнейший фактор реструктуризации предприятий	172
<i>Ефименко А.Г., Ефименко В.П.</i> Внедрение организационных структур управления автотранспортом	173
<i>Заико В.В.</i> Инновационная активность предприятий – залог успешной адаптации к рыночным условиям хозяйствования	175
<i>Калинин Д.С., Гнатюк С.Н.</i> Становление и развитие транснациональных корпораций в Беларуси.....	177
<i>Кашанская И.П.</i> Личные подсобные хозяйства населения как основной субъект рынка картофеля.....	179
<i>Клименко О.И.</i> Стоимость капитала предприятия как критерий оценки эффективности привлечения заемного капитала	181
<i>Кобцева Г.П.</i> Реинжиниринг бизнес-процессов – как средство повышения эффективности производства	184
<i>Колеснев В.И.</i> Проектирование оптимальной структуры экспорта-импорта товаров	185
<i>Колодкин В.В.</i> Структурная реорганизация системы обслуживания городского жилого фонда	187
<i>Короленко О.Н.</i> Реформирование предприятий по агрохимическому обслуживанию	189

<i>Кузьменок З.И.</i> Как выжить малому бизнесу в регионе	191
<i>Лаврентьева В.М.</i> Проблемы реструктуризации предприятий в условиях переходной экономики	192
<i>Лециловская М.П., Рослик Н.А.</i> Собственность, труд и эффективность хозяйствования.....	194
<i>Лис И.П.</i> Подходы к реструктуризации предприятий	198
<i>Максимчук А.И., Хаткевич Г.В.</i> Отношения прав собственности в условиях перехода к рынку.....	200
<i>Мастерова Н.А.</i> Взаимосвязь размещений и специализаций с уровнем развития производительных сил	206
<i>Мироичицкая И.В.</i> Развитие отраслевой структуры реформированных сельскохозяйственных организация	208
<i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Взаимосвязь структуры объектов и качества функционирования в линейных схемах управления предприятиями	212
<i>Ничипорович С.А., Кулак М.И., Трусевич Н.Э.; Бабеня Т.Н.</i> Проблемы совершенствования организационных структур управления на полиграфических предприятиях	214
<i>Павленков Н.Н.</i> Механизм повышения эффективности деятельности предприятия	216
<i>Пелих С.А., Паимцева Е.И.</i> Сетевые структуры управления как итог реструктуризации	218
<i>Пелих С.А.</i> Организация контроллинга на предприятии	220
<i>Печень В.С., Волкова И.Н.</i> Производство зерна – основная задача сельскохозяйственного производства	222
<i>Печень В.С., Буйко Л.А.</i> Экономическая эффективность работы транспортной системы – задача прогнозирования и планирования	224
<i>Печень В.С., Кобцева Г.П.</i> Государственная поддержка сельхозпредприятий должна быть эффективной	227
<i>Потеев В.Е., Молодцова Л.В.</i> Теория и практика использования комбикормов в рационах сельскохозяйственных животных	229
<i>Россоха Е.В., Синяк Н.Г.</i> Методика нахождения экономически обоснованной стоимости приватизируемых предприятий и их акций	231
<i>Рудаков М.Ф.</i> Организационные структуры управления в мясном подкомплексе – логический подход	233
<i>Савчук Н.Н.</i> Опыт лесхозов Российской Федерации в повышении профессиональной подготовки кадров	235
<i>Саморуков Ю.В.</i> Реструктуризация предприятий: роль банков в ее организации и финансировании.....	237
<i>Сенько А.Н.</i> Управление инвестиционными проектами: функции и организация	239

<i>Станислав Гжелак.</i> Процессы трансформации и реструктуризации экономики в Польше.....	242
<i>Старовойтова Е.О.</i> Формирование оргструктур управления предприятиями в условиях рыночной экономики	244
<i>Тонкович В.С., Корбут Л.В.</i> О рациональных размерах крестьянских (фермерских) хозяйств в Беларуси.....	246
<i>Тонкович В.С.</i> Совершенствовать механизм распределения собственности средств колхозов на индивидуальные имущественные квоты....	248
<i>Урбан Т.Е.</i> Обоснование необходимости разработки транспортных схем перевозки грузов	251
<i>Чернов А.В., Кравченко А.П.</i> Правовое положение унитарного частного торгово-производственного предприятия «Хлебопродукторг» открытого акционерного общества «Осиповичский комбинат хлебопродуктов»	253
<i>Шалабодова Н.А., Синица Ю.А., Коновалов В.В.</i> Реструктуризация предприятий АПК	255
<i>Шугаева Е.А., Молчанов А.А., Молчанова Н.В.</i> Управление инвестициями в условиях кризиса	257
Секция 3. МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА.....	259
<i>Балеева Е.Г.</i> Корпоративная культура и компенсационная политика как инструменты мотивации персонала	259
<i>Белоусова Е.А., Горелик А.Л.</i> Проблемы совершенствования системы стимулирования труда работников торговли.	261
<i>Бураченко Е.В.</i> Повышение мотивации тружеников к высокопроизводительному труду в рыночных условиях хозяйствования	262
<i>Воробьева Е.М., Воробьев А.В.</i> Социализация трансформируемой экономики.	263
<i>Гончарова Е.В.</i> Повышение экономической мотивации труда в аграрном секторе.....	266
<i>Гоцкий Г.Г.</i> Задачи реформирования системы вознаграждения в сельском хозяйстве	268
<i>Громько О.П.</i> Экономические интересы как фактор стабилизации	270
<i>Гуца Г.Н.</i> Правовые аспекты модернизации оборудования через лизинг как один из факторов улучшения показателей производительности труда.....	272
<i>Денисевич М.Н.</i> Совершенствование системы стимулирования труда..	274
<i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Материальное и моральное поощрение работников предприятий, занимающихся физической культурой и спортом.....	276
<i>Ермашевич А.А., Громько Т.М., Солодышев М.М.</i> Физкультура и спорт как часть экономической системы.....	278

<i>Засемчук Н.А.</i> Низкий уровень заработной платы– узловая проблема всей социальной политики.	279
<i>Каган А.М., Каган С.А., Головастая О.А.</i> Индивидуальный коммерческий расчёт на молочных фермах СЗАО «Горы».....	281
<i>Кобцева Г.П., Печень В.С.</i> Особенности экономической мотивации труда в трансформационный период. Бобруйский филиал	283
<i>Ковалёв М.Н.</i> Методы стимулирования эффективного труда специалистов маркетинговых служб. Гомельский филиал	285
<i>Козлов В.В.</i> Измерение социальной эффективности инвестиционной деятельности предприятий розничной торговли	287
<i>Комар Е.Е.</i> Мотивация и стимулирование труда	289
<i>Котов Г.П., Герасенко В.П.</i> Инфологический подход к совершенствованию системы мотивации труда. Учреждение образования	290
<i>Левшинская Е.С.</i> Проблемы мотивации и стимулирования труда отдельных категорий работников рекламного агентства	292
<i>Лешиловский П.В., Волкова И.Н.</i> Стимулирование труда через дифференциацию цен	294
<i>Логвиненко О.Н.</i> Влияние мотивации и стимулирование на трудовое поведение работников	298
<i>Меликидзе К.Ш.</i> Потенциал физической культуры, стимулирование труда, здоровье человека в новых социальных условиях	300
<i>Меликидзе К.Ш., Степанян А.А.</i> Формирование мотивов повышения трудовой деятельности в контексте физической культуры	302
<i>Мисникова Л.В.</i> Основные принципы зарубежного опыта материального стимулирования	305
<i>Павлова Л.П.</i> Мотивация труда как фактор положительного влияния на производительность труда.	306
<i>Петракович А.В.</i> Развитие кредитной кооперации как одного из факторов повышения эффективности труда в сельскохозяйственном производстве	308
<i>Платоненко Е.И.</i> Управление финансовыми рисками на предприятии.	309
<i>Платоненко Е.И.</i> Некоторые вопросы мотивации труда в сельском хозяйстве.	311
<i>Приходько В.В.</i> Экономические подходы мотивации высококачественного труда торговых работников.....	313
<i>Пушкина Л.И., Юрова О.И.</i> Мотивация и стимулирование труда на предприятии.	315
<i>Родцевич Г.Н.</i> Социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных явлениях	317
<i>Сорока В.Т.</i> Особенности мотивации в малом бизнесе	319
<i>Титарева Т.Э.</i> Основные факторы повышения мотивации аграрного труда в условиях перехода к рынку	321

<i>Титович А.А.</i> Моделирование поведения работника в системе мотивации трудовой деятельности.....	324
<i>Хаткевня Г.В.</i> Анализ мотивации персонала на предприятиях АПК.....	326

Секция 4. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ..... 330

<i>Афанасенкова Н.Г.</i> Новое качество планирования в современных условиях хозяйствования.....	330
<i>Байнёв В.Ф.</i> Проблемы антикризисного менеджмента: антикризисный управляющий в системе отношений «Принципал-агент».....	332
<i>Бокша Н.В.</i> Финансовый левэридж как эффективный метод управления издержками.....	334
<i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Повышение эффективности инвестиций в свободной экономической зоне «Гомель-Ратон».....	338
<i>Болтрушевич Г.К., Войтишкина О.Л.</i> Проблемы лизинговых платежей и совершенствование организации финансовой аренды (лизинга) в республике Беларусь.....	340
<i>Бойко О.Н.</i> Использование лизинга для сглаживания кризисных ситуаций в полиграфической отрасли.....	342
<i>Бурак Е.М.</i> Современная информационная сеть и маркетинг.....	344
<i>Буйко Л.А.</i> Логическая стратегия развития предприятия	346
<i>Веренич Н.К.</i> Активизация инвестиционной деятельности.....	348
<i>Гейзлер П.С.</i> О жизненном цикле инвестиционного проекта.....	353
<i>Гейзлер П.С.</i> Модель оптимизационной программы-сметы.....	355
<i>Герасенко П.В.</i> Трансформация функций управленческого учёта.....	357
<i>Герасенко В.П., Козлова О.Л., Мельник М.В., Петров-Рудаковский А.П.</i> Проблемы антикризисного управления экономикой.....	359
<i>Гудков С.В.</i> Предложения по определению конечного финансового результата деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства.....	361
<i>Гудкова Е.А.</i> Управление оборотным капиталом.....	363
<i>Гудкова Е.А.</i> Расчёт операционного и финансового циклов.....	365
<i>Гуменников А.П., Юркова И.Б.</i> Проблемы качества торгового обслуживания неорганизованного рынка.....	367
<i>Дерябин А.О.</i> Антикризисное управление оборотными средствами предприятия.....	369
<i>Ермалович Л.П., Зубик В.П.</i> Социальная ответственность менеджмента.....	370
<i>Ефименко А.Г.</i> Анализ эффективности работы автотранспортных предприятий ОАО холдинг «Агромашсервис».....	373
<i>Жук В.И., Ивашевич И.Ф.</i> Использование инновационных компьютерных технологий в учебном процессе.....	381
<i>Заборовский А.М.</i> Перспективы банкротства в энергетике.....	384

<i>Киндрук Л.Ф., Зглюй Т.В.</i> Основные характеристики менеджера по антикризисному управлению в современных условиях.....	386
<i>Климова Ю.Е.</i> Коммерческая деятельность как элемент механизма управления.....	388
<i>Козлова Н.Н.</i> Методические аспекты по выходу предприятия из кризиса.....	389
<i>Кутаева В.В.</i> Влияние государственного регулирования размеров торговых надбавок на доходы торговли.....	392
<i>Купрейчик Д.В., Зглюй Т.В.</i> Оценка платежеспособности субъектов хозяйствования.....	393
<i>Крум Э.В.</i> Банкротство: факторы и пути преодоления.....	396
<i>Куст П.В.</i> Роль анализа финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности в антикризисном управлении.....	397
<i>Левчук Ежи</i> Многофункциональность в качестве теоретической и практической концепций уравновешенного развития сельских районов.....	400
<i>Макаренко И.В.</i> Возможность использования зарубежных моделей для оценки риска потенциального банкротства отечественных предприятий	406
<i>Макаренко И.В., Силакова Е.П.</i> К вопросу об оценке финансовой устойчивости лесхозов.....	407
<i>Максименко Н.В., Сасина И.И.</i> Бюджетные ограничения в финансовой стратегии предприятия.....	409
<i>Малеванов И.В.</i> Варианты поведения в ситуации риска	411
<i>Морозова А.А.</i> Значение брендинга в антикризисном управлении предприятием	412
<i>Морозова Н.А.</i> Значение СVP для эффективного финансового управления предприятием.....	414
<i>Морозова Н.А.</i> Проблемы планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятий.....	416
<i>Морозова Т.А.</i> Борьба с экономической преступностью.....	417
<i>Михолап М.Н.</i> Реклама и другие формы продвижения товаров на рынке республики Беларусь.....	419
<i>Мышковец С.А.</i> К вопросу о применении зарубежного опыта в управлении прибылью предприятия.....	424
<i>Невская Е.В.</i> Стратегическое планирование финансовой деятельности предприятий в условиях современной экономики.....	426
<i>Нестеренко Е.В., Германович Н.Е.</i> Строительство насосных станций на польдерных системах.....	428
<i>Никонорова М.Е.</i> Факторинг как инструмент финансового менеджмента	430
<i>Пугачёва О.В.</i> Тактика антикризисного управления предприятием.....	431

<i>Рыкова Л.М.</i> Банковская система республики Беларусь как отрасль народного хозяйства.....	434
<i>Сакурн С.В.</i> Экономический анализ в бытовой деятельности предприятия.....	439
<i>Сплошнов С.В.</i> Система управления коммерческим банком.....	441
<i>Тимашкова С.Н.</i> Некоторые особенности кругооборота оборотного капитала в молочном подкомплексе АПК.....	443
<i>Филиппенко В.С., Филиппенко Е.В.</i> Экономический механизм региональной экономики.....	445
<i>Хартман Е.А.</i> Товарная концепция в реализации ассортиментной политики предприятия.....	449
<i>Хроменкова Т.Л., Рудаков М.Ф.</i> Бизнес-планирование, как инструмент антикризисного управления.....	451
<i>Цыганков А.А.</i> Управление ценами на основе прогнозов.....	452
<i>Шаврук И.В.</i> Процесс интеграции рынка банковских услуг Китая в международную финансовую систему.....	454
<i>Шаврук С.В.</i> Влияние стратегических альянсов и электронной коммерции на производственную цепочку в различных сферах бизнеса...	457
<i>Шапкина И.П.</i> Резервы повышения энергоэффективности в молочном скотоводстве.....	459
<i>Шиленок Н.П., Дроздова С.Н.</i> Необходимость адаптации бухгалтерского учёта и анализа к мировым стандартам.....	461
<i>Шшикова Е.Е.</i> Диагностика экономического кризиса на предприятии	462
<i>Якимченко С.Л.</i> Оперативное управление корпорациями.....	465
<i>Яковенко О.С.</i> Товарное рыбоводство как один из путей выхода из кризисной ситуации.....	467
<i>Мгр Павел Ямбруз</i> Искусственные нейронные сети-избранные вопросы	467
<i>Янковский И.А.</i> Моделирование загруженности сотрудников подразделений отделения коммерческого банка.....	475

Научное издание

**Оплата труда по конечным результатам
и предельные измерения как инструменты повышения
эффективности деятельности предприятия**

Материалы научно-практической конференции
Бобруйск, 17-18 апреля 2003 года

Редактор Т.Н. Аникина

Подписано в печать 04.04.2003. Формат 60x84/8. Офсетная печать.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 57. Уч.-изд. л. 28,38. Тираж 120 экз. Заказ 1247

Белорусский государственный экономический университет
Лицензия ЛВ № 170 от 21.01.1998
220070, Минск, просп. Партизанский, 26

Отпечатано в РПП «ИП Дикович» с оригинал-макета заказчика
Лицензия ЛП №358 от 09.07.99
213809, Бобруйск, ул. М. Горького, 37

