

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

О.Ю. Дударкова

Белорусский государственный аграрный технический университет, dudarkova@yahoo.com

В условиях экономического кризиса единственным вариантом выживания белорусских сельхозпроизводителей является создание крупных интеграционных комплексов. В ближайшие годы более 50 агропромышленных холдингов будет создано в Республике Беларусь.

Агрохолдинг – это группа юридических лиц, осуществляющая сельскохозяйственную деятельность и деятельность по реализации сельхозпродукции.

В Российской Федерации современные агрохолдинги появились в особых экономических условиях – после кризиса 1998 года. Ввозить импортное продовольствие на тот момент было экономически невыгодно, поэтому ниша оказалась свободной для местного производителя сельскохозяйственной продукции. Однако оставшиеся с советских времен коллективные хозяйства не могли развиваться на собственные средства, поэтому с радостью приняли новых инвесторов. Одним из путей развития сельского хозяйства в стране стало укрупнение сельскохозяйственного производства и создание агрохолдингов. На сегодняшний день накоплен достаточный опыт, который необходимо учитывать в контексте современных интеграционных процессов.

Агрохолдинг имеет следующие характерные черты:

1. Многоступенчатость, то есть наличие дочерних, внучатых и прочих родственных компаний – производителей сельхозпродукции. Зачастую агрохолдинг представляет собой пирамиду, возглавляемую одной или двумя управляющими компаниями.

2. Централизация управления в рамках группы путём разработки управляющей компанией стратегии развития, производственной политики и координации совместных действий сельхозпредприятий по следующим направлениям: выработка единой тактики и стратегии развития холдинга; реорганизация сельхозпредприятий и определение внутренней структуры агрохолдинга; осуществление межфирменных связей; финансирование капиталовложений в разработку новой продукции сельскохозяйственного профиля; предоставление консультационных и технических услуг.

Контроль управляющей компании за своими дочерними обществами осуществляется как посредством доминирующего участия в их уставном капитале, так и посредством определения их хозяйственной деятельности, или иным предусмотренным законодательством образом. Как правило, управляющая компания агрохолдинга берет на себя функции единоличного исполнительного органа, либо оказывает услуги сельхозпредприятиям холдинга в сфере экономики, юриспруденции, бухгалтерского учета, производства и информационных технологий.

Управленческий учёт — упорядоченная система выявления, измерения, сбора, регистрации, интерпретации, обобщения, подготовки и предоставления важной для принятия решений по деятельности организации информации и показателей для управленческого звена организации (внутренних пользователей — руководителей). Основной задачей управленческого учёта является ответить на вопрос, в каком состоянии находится предприятие, как необходимо распределить имеющиеся ресурсы, чтобы повысить эффективность деятельности. Соответственно, управленческий учёт требует оценки результативности по тем или иным параметрам во времени, и связи с каким либо событием.

Управленческий учёт, прежде всего, создаётся для того, чтобы оперативно принимать решения, связанные с деятельностью фирмы. Информация управленческого учёта предоставляется только внутренним пользователям, руководителям, сотрудникам финансовых служб, для внешних пользователей (например, акционеров и кредиторов) эта информация может быть закрыта.

Управленческий учёт может также оперировать прогнозами, электронной информацией, не подтверждённой **первичными документами** и другими данными.

Основные отличия управленческого учета от бухгалтерского следующие:

1. В рамках бухгалтерского учёта нет необходимости учитывать объёмы продаж конкурентов, при решении менеджмента компании повысить долю собственных продаж учёт данной информации становится необходимым (маркетинговая составляющая управленческого учёта);

2. В рамках бухгалтерского учёта нет необходимости учитывать расположение товарно-материальных ценностей по ячейкам на складах, при оптимизации работы **логистики** – есть (повышение скорости комплектации);

3. В рамках бухгалтерского учёта нет необходимости учитывать количество и содержание жалоб, но это требуется в управленческом учёте в рамках системы менеджмента качества;

4. В рамках бухгалтерского учёта нет необходимости учитывать количество созданных сметным отделом смет, при анализе и планировании загрузки сметного отдела без этого не обойтись.

Управленческий учёт ориентирован именно на потребности внутренних пользователей (управленцев различного уровня), а не внешних (акционеров и кредиторов, госорганов и т. д.), информация, собираемая и предоставляемая им, не является открытой, а принадлежит к коммерческой тайне.

Показатели управленческого учёта, в отличие от бухгалтерского, могут быть как денежными, так и натуральными, качественными и вероятностными и описывать не только потоки и запасы, но и события и состояния внешнего мира, то есть управленческий учёт может оперировать альтернативными издержками и насыщенностью рынка товарами данной категории.

В управленческом учёте предъявляются высокие требования к предоставляемой информации. Информация, предоставляемая принимающему решению человеку, должна быть полной для принимаемых решений, и в то же время краткой. Чем больше объём информации, тем больше информации остаётся без внимания, при отсутствии вспомогательных механизмов (систем автоматического принятия «качественных» решений по теории принятия решений). Методы управленческого учёта тесно связаны с методами контроллинга и являются по сути одной из его составляющих.

Перечисленные выше специфика агрохолдинга, характерные черты управленческого учёта и требования к информации определяют методологические подходы к проектированию автоматизированной системы управленческого учёта в агрохолдинге. На сегодняшний день на пространстве СНГ представлена единственная автоматизированная информационная система, удовлетворяющая данным требованиям – «Галактика Управление агрохолдингом», разработанная ИП «Топ-Софт».

«Галактика Управление агрохолдингом» – это комплексное отраслевое решение для эффективного управления всей финансово-хозяйственной деятельностью агропромышленных холдингов.

При разработке решения был учтен опыт и экспертиза, накопленные при выполнении проектов автоматизации на крупных отраслевых предприятиях СНГ.

«Галактика Управление агрохолдингом» обеспечивает комплексную автоматизацию управления материальными, финансовыми и кадровыми ресурсами, производством, качеством сырья и готовой продукции, и др.

На основе единого информационного пространства агрохолдинга или группы компаний система обеспечивает решение основных задач стратегического планирования и оперативного управления:

- [Управление логистикой.](#)
- [Управление производством.](#)
- [Управление финансами и бюджетирование.](#)
- [Управление транспортом.](#)
- [Управления персоналом и расчет заработной платы.](#)
- [Бухгалтерский и налоговый учет.](#)
- [Мониторинг и анализ деятельности холдинга по ключевым показателям.](#)

Система имеет следующие преимущества по сравнению с наиболее популярным брендом 1С и предлагаемым этой фирмой программным продуктом «1С:Комплексный учет сельскохозяйственного предприятия»:

- Объединение всех предприятий, входящих в структуру холдинга, в едином информационном пространстве
- Соответствие реальным потребностям предприятий отрасли. Решение разработано и развивается, исходя из задач, отечественных агропромышленных предприятий и апробировано в реальных условиях.
- Организационно-финансовое планирование деятельности на уровне всего холдинга.
- Объединение всех предприятий, входящих в структуру холдинга, в едином информационном пространстве
- Решение позволяет выстроить эффективную систему управления холдингом. Результаты финансово-экономической деятельности дочерних структур входящих в холдинг оперативно становятся доступными для управляющей компании. Появляется возможность централизации ряда функций на уровне управляющей компании, такие как: управления проектами, управления персоналом, единое казначейство, единая система закупок и многие другие.

- Широкие возможности интеграции с любым специализированным программным обеспечением и популярными офисными приложениями (Word, Excel, Acrobat и т.д.), а также возможность замены компонентов и подсистем Галактики ERP собственными разработками заказчика.
- Решение основано на модульном принципе, благодаря чему при настройке может быть выбрана оптимальная функциональность системы. В зависимости от потребностей предприятия определяется последовательность этапов ввода в эксплуатацию системы и ее конфигурация.
- Ведение учета нескольких юридических лиц в одной базе данных позволяет холдинговой компании вести централизованное администрирование баз данных юридических лиц, применять единые каталоги нормативно–справочной информации, гибко управлять доступом к учетным данным группы и отдельных юридических лиц, получать консолидированные данные по холдингу
- Наличие системы поддержки принятия управленческих решений для руководства. Анализ и мониторинг деятельности предприятия по ключевым показателям.
- Комплекс средств защиты конфиденциальной информации, встроенный в систему Галактика ERP, полностью соответствует руководящим документам, что подтверждено сертификатом ФСТЭК России.
- Система менеджмента качества проектирования, разработки, внедрения, технической поддержки и сопровождения системы Галактика ERP соответствует требованиям международного стандарта ISO 9001:2008, что подтверждено соответствующими Сертификатами.

В 2013 году ГИВЦ Минсельхозпрода начинает адаптировать программные решения 1С для предприятий АПК в Республике Беларусь. Ввиду отсутствия решений по автоматизации управленческого учета агрохолдинга у данного разработчика, можно рекомендовать партнерское сотрудничество с ИП «Топ–Софт» (г. Минск), разработчиком ERP–системы Галактика, проведение обучающих семинаров для руководителей финансово–экономических служб, внедрение в учебный процесс вузов аграрного профиля и системы повышения квалификации и переподготовки кадров АПК.

Список использованных источников:

1. Бухгалтерский и управленческий учет в АПК: учеб. пособие / А. П. Михалкевич [и др.], под общ. ред. А. П. Михалкевича. — Минск: БГЭУ, 2012. — 383 с.
2. Прохорова, Т. В. Автоматизированная обработка информации в бухгалтерском учете : учеб. пособие / Т. В. Прохорова, Т. Г. Ускевич. — Минск: БГЭУ, 2013. — 407 с.
3. Галактика. Управление агрохолдингом. Режим доступа: <http://www.galaktika>. — Дата доступа: 09.09.2013 г.