

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра финансового менеджмента

Допущено к защите

Заведующий кафедрой

  
М.И. Лисовский

02 06 2022

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему:

**Управление доходной и расходной частью местных бюджетов и пути его совершенствования (на материалах финансового отдела Жабинковского РИК)**

Студент

Финансы и кредит, 4 курс,  
18Ф-1

  
\_\_\_\_\_

Анастасия Валерьевна Маринич

31.05

2022

Научный руководитель

доцент, к.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_

Максим Иванович Лисовский

31.05

2022

03  
02 06 22

ПИНСК 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 77 стр., 7 рис., 9 табл., 13 формул, 64 ист., 7 прил.

**ФИНАНСЫ, БЮДЖЕТ, ДОХОДЫ И РАСХОДЫ БЮДЖЕТА, РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ, ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ, ВЫРАВНИВАНИЕ ДОХОДОВ, ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ**

**Объект исследования** – финансовый отдел Жабинковского районного исполнительного комитета.

**Предмет исследования** – доходы и расходы бюджета Жабинковского района.

**Цель дипломной работы:** исследование доходной и расходной части местного бюджета и разработка рекомендаций по повышению результативности использования средств бюджета.

**Методы исследования:** на основе обобщения различных теоретических и методологических подходов к исследованию повышения эффективности использования бюджетных средств изучены теоретические основы формирования и использования бюджета; проведен анализ расходования средств бюджета Жабинковского района; предложены рекомендации по увеличению доходов бюджета, рекомендации по повышению результативности использования расходов бюджета.

**Исследования и разработки:** раскрыты теоретические аспекты государственного бюджета; проведен анализ доходов и расходов бюджета Жабинковского райисполкома; обоснованы предложения совершенствования управления доходами и расходами государственного бюджета.

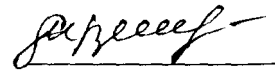
**Область возможного практического применения:** положения и выводы исследования, в частности, методологические принципы оценки эффективности, методика оценки эффективности использования бюджетных средств, механизм повышения эффективности управления бюджетными средствами, могут быть использованы органами государственной власти и местного самоуправления для принятия решений по распределению бюджетных средств.

**Результатами внедрения** явилось развитие предложений по совершенствованию управления доходами и расходами государственного бюджета.

**Технико-экономическая, социальная и (или) экологическая значимость:** предложенные мероприятия позволят повысить эффективность управления бюджетными средствами.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические,

методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

(подпись студента)

## REPORT

Graduate work: 77 p., 7 figures, 9 tables, 13 formulas 64 sources, 7 apps.

FINANCE, BUDGET, INCOME AND BUDGET EXPENDITURE,  
EFFICIENCY, ECONOMIC REGULATION, INCOME EQUALIZATION,  
FINANCIAL RESOURCES

**The object of research is the** financial department of the Zhabinka regional executive committee.

**The subject of the study** is the income and expenses of the budget of the Zhabinka region.

**The purpose of the thesis:** study of the revenue and expenditure side of the local budget and the development of recommendations for increasing the effectiveness of the use of budget funds.

**Methods of research:** on the basis of generalization of various theoretical and methodological approaches to the study of increasing the efficiency of budgetary funds use the theoretical foundations of formation and use of the budget were studied; the analysis of expenditure of budget funds of Zhabinka district was conducted; the recommendations to increase budget revenues, recommendations to improve the efficiency of budget expenditures were proposed.

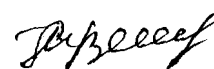
**Research and development:** disclosed the theoretical aspects of the state budget; carried out the analysis of revenues and expenditures of the budget of the Zhabinka district executive committee; substantiated proposals to improve the management of revenues and expenditures of the state budget.

**Scope of possible practical application:** the provisions and conclusions of the study, in particular, the methodological principles of efficiency assessment, the methodology for assessing the effectiveness of the use of budgetary funds, the mechanism to improve the effectiveness of budgetary management, can be used by public authorities and local governments to make decisions on the allocation of budgetary funds.

**The results of implementation were** the development of proposals to improve the management of state budget revenues and expenditures.

**Technical, economic, social and (or) environmental significance:** the proposed measures will improve the efficiency of budgetary funds management.

The author of the work confirms that the calculation and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all the theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from the literature and other sources are accompanied by references to their authors.



(student's signature)

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	6
Глава 1. Теоретические аспекты государственного бюджета .....	9
1.1 Государственный бюджет: сущность, функции, факторы формирования и роль в экономическом развитии страны.....	9
1.2 Состав и классификация доходов государственного бюджета, методы их мобилизации и факторы, влияющие на них .....	17
1.3 Состав и классификация расходов государственного бюджета, формы государственного бюджетного финансирования.....	22
1.4 Организация бюджетного процесса .....	27
Глава 2. Анализ доходов и расходов бюджета Жабинковского райисполкома. ....	36
2.1 Организационно-экономическая характеристика Жабинковского района .....	36
2.2 Анализ состава, динамики и структуры доходов бюджета. Методы прогнозирования доходов государственного бюджета.....	38
2.3 Анализ состава, структуры и динамики бюджетных расходов. Методы планирования бюджетных расходов .....	51
Глава 3. Совершенствование управления доходами и расходами государственного бюджета.....	59
3.1 Меры по совершенствованию мобилизации доходов государственного бюджета .....	59
3.2 Направления оптимизации бюджетных расходов.....	67
Заключение.....	75
Список использованных источников .....	78
Приложение А Доходы местного бюджета Жабинковского района за 2019-2021 гг., руб.....	83
Приложение Б Расходы местного бюджета Жабинковского района за 2019-2021 гг., руб.....	89
Приложение В Анализ структуры и динамики доходов бюджета Жабинковского района за 2019-2021 гг., млн руб. ....	94
Приложение Г Анализ структуры и динамики расходов бюджета Жабинковского района за 2019-2021 гг., млн руб.....	96
Приложение Д Анализ эффективности формирования доходов бюджета Жабинковского района за 2019-2021 гг., млн руб. ....	98
Приложение Е Анализ отклонений от плана доходов местного бюджета Жабинковского района за 2019-2021 гг., млн руб. ....	99
Приложение Ж Анализ отклонений от плана расходов местного бюджета Жабинковского района за 2019-2021 гг., млн руб. ....	101

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Афанасьев, М. П. Основы бюджетной системы: учебное пособие / М. П. Афанасьев. – М. ГУ ВШЭ, 2008. – 243 с.
2. Бабич А. М., Павлова Л. Н. Финансы. – М.: Дело, 2005. – 275 с.
3. Статистический ежегодник Брестской области. — Мн.: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2021. — С. 113.
4. Официальный сайт Жабинковского районного исполнительного комитета [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://zhabinka.brest-region.gov.by/ru>. — Дата доступа: 22.10.2021.
5. Бюджетный Кодекс Республики Беларусь : 16 июля 2008 г. № 412-3 : принят Палатой представителей 17 июня 2008 г. : одобр. Советом Респ. 28 июня 2008 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 31 декабря 2017 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018. О бюджетной классификации Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановление министерства финансов Респ. Беларусь, 31 декабря 2008 г., N 208 // Министерство финансов Респ. Беларусь. – Режим доступа: [https://www.minfin.gov.by/upload/bp/act/postmf\\_311208\\_208.pdf](https://www.minfin.gov.by/upload/bp/act/postmf_311208_208.pdf). — Дата доступа: 10.02.2022.
7. О порядке составления, рассмотрения и утверждения бюджетных смет, смет доходов и расходов внебюджетных средств бюджетных организаций [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 30 января 2009 г., № 8 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2009.
8. Гапоненко, А. Л. Управление экономическим развитием : учебное пособие / А. Л. Гапоненко. – М.:2017. – 298 с.
9. Грузицкий, Ю. Л. Государственный бюджет : учебное пособие / Ю. Л. Грузицкий, Н. А. Кузнецова, К. А. Марусева. – Минск : БГЭУ, 2014. – 325 с.
10. Мельникова, Н. А. Бюджетная и налоговая системы Республики Беларусь : учебное пособие / Н. А. Мельникова. – Минск: БГУ, 2015.
11. Сидорчук, В. К. Экономическое обеспечение местного самоуправления : учебное пособие / В. К. Сидорчук. – Мн.:Тисей, 2018.- 224 с.
12. Шмарловская, Г. А. Бюджетно-налоговое регулирование : теория и практика : учебное пособие / Г. А. Шмарковская. – Мн., 2020.
13. Тетерина, Л. М. Государственный бюджет : Учеб.-метод. комплекс / Л. М. Тетерина; Минский институт управления. – Мн.: Изд-во МИУ, 2005. – 216 с
14. Бухтик, М. И. Финансы: учебное пособие / М. И. Бухтик, А. В. Киевич, И. А. Конончук, М. П. Самоховец, С. В. Чернорук; Министерство образования

Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2017. – 110 с.

15. Ермак, Д. Уже нет надобности подробно расписывать целевые расходы бюджета / Д. Ермак // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2010. - № 8. – С. 9-13.

16. Жук, И. Н. Финансово-кредитные системы зарубежных стран: Ф59 учебное пособие / И. Н. Жук [и др.] ; под общ. ред. И. Н. Жук. – Минск: Вышэйшая школа, 2014. – 415 с.

17. Аналитические доклады «О социально-экономическом положении Республики Беларусь и состоянии государственных финансов» / Министерство финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.minfin.gov.by/budgetary\\_policy/analytical\\_reports/](http://www.minfin.gov.by/budgetary_policy/analytical_reports/) – Дата доступа: 23.03.2022.

18. Официальный сайт Министерства финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://minfin.gov.by>. – Дата доступа: 23.03.2022.

19. Об утверждении инструкции о порядке ведения реестра расходных обязательств Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 31 декабря 2010 г., № 172 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2010.

20. Сорокина, Т. В. Государственный бюджет : учебное пособие / Т. В. Сорокина. – Мн.: БГЭУ, 2017. - 289 с.

21. Сорокина, Т. В. Особенности местных бюджетов и межбюджетных отношений / Т. В. Сорокина // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2018. – № 8. – С. 8–11.

22. Горубунов, Г. Новые решения старых проблем / Г. Горубунов // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2019. – № 7. – С. 17–20

23. Бойко, А. Как улучшить работу госсектора / А. Бойко // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2019. – № 7. – С. 25–28

24. Ковалев, В. В. Финансовый анализ: Управление капиталом : учебное пособие / В. В. Ковалев. – М.:Выш.шк., 2017. – 651 с.

25. Колпина, Л. Г. Финансовые планы предприятий : учебное пособие / Л. Г. Колпина, В. М. Марочкина. – М.: Выш.шк., 2016. – 238 с.

26. Савицкая, Г. В. Экономический анализ : учебное пособие / Г. В. Савицкая. – 11-е издание, – М.: Выш.шк., 2016. – 238 с.

27. Заяц, Н. Е. Государственный бюджет : учебное пособие / Н. Е. Заяц, Л. А. Ханкевич; под ред. М. И. Ткачук. – Минск: Выш. шк., 2013. – 240 с.

28. Мультан, Г. К. Государственные финансы : учебное пособие / Г. К. Мультан. – Мн.: БГЭУ, 2005. – 166 с.

29. Ливенский, В. М. Анализ состава и структуры доходов и расходов бюджета РБ / В. М. Ливенский, М. И. Лисовский // Современные аспекты экономики – 2020 : сб. науч. ст. - № 4 (272) / УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2020. – с. 190-195
30. Киевич, А. В. Роль государства в стимулировании инноваций в Республике Беларусь / А. В. Киевич, И. А. Конончук, И. А. Пригодич // Экономические науки : научно-информационный журнал. 2018. – № 168. – С. 52-58.
31. Самоховец, М. П. Бюджетное финансирование социальной сферы Республики Беларусь / М. П. Самоховец, М. И. Бухтик, А. В. Киевич // Экономические науки : научно-информационный журнал. - 2020. - № 3 (184). - С. 104-109.
32. Киевич, А. В. Социальная сфера как драйвер экономического роста / А.В. Киевич // Современные аспекты экономики : научный журнал. - 2017. - № 12 (244). - С. 93-98.
33. Местные бюджеты, их структура, функции и место в системе социально-экономических отношений : электронный учебно-методический комплекс : «Государственный бюджет» [Электронный ресурс] / Н. В. Потапова [и др.] ; БГТУ. — Режим доступа: [https://www.bstu.by/uploads/attachments/metodichki/kafedri/BUAA\\_Metod\\_GB.pdf](https://www.bstu.by/uploads/attachments/metodichki/kafedri/BUAA_Metod_GB.pdf). — Дата доступа: 25.02.2022.
34. Антонова, Н. Б. Теория и методология государственного управления : учебное пособие / Н. Б. Антонова, Л. М. Захарова, Л. С. Вечер. - Мн.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2004.
35. Афанасьев, М. Бюджет и бюджетная система : учебное пособие / М. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Криворогов. - М.: Юрайт, 2019.
36. Бушмин, Е. В. Реформа межбюджетных отношений: первые итоги и задачи на перспективу/ Е. В. Бушмин // Финансы. – 2018. - № 6. - с. 4-8.
37. Бычкова, Г. М. Финансы : учебное пособие / Г. М. Бычкова. –БелГУТ, 2005. – 89 с.
38. Кобяков, А. Задачи сложные, но реальные / А. Кобяков // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. - 2019. - № 3. - С. 6-8.
39. Харковец, А. М. Обеспечить исполнение социальных обязательств государства – наш главный ориентир/ А. М. Харковец //Финансы, учет, аудит: Научно-практический журнал. - 2019. - № 2. - С. 5-13.
40. Борисевич, В. И. Экономика: прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / В. И. Борисевич, Г. А. Кандаурова. – Мн.: ИП «Энергоперспетива», 2018. – 432 с.
41. Ткачук, М. И. Основы финансового менеджмента : учебное пособие / М. И. Ткачук, Е. Ф. Киряев. – Мн.: Интерпрессервис, Экоперспетива, 2018. – 416 с.



42. Тренев, Н. Н. Управление финансами : учебное пособие / Н.Н. Тренев. – М.: Финансы и статистика, 2020. – 496 с.

43. Дорнбуш, Р. Макроэкономика : учебное пособие / Р. Дорнбуш, С. Фишер; под ред. Р. Дорнбуш. – М.: изд-во МГУ: ИНФРА-М, 2017. – 784 с.

44. Кураков, Л. П. Экономика: инновационные подходы : учебное пособие / Л. П. Кураков, А. Г. Краснов, А. В. Назаров, под ред. Л. П. Кураков. – М.: Гелиос, 2017. – 429 с.

45. Ильин, А. И. Планирование на предприятии : учебное пособие / А. И. Ильин, – Мн.: ООО «Новое издание», 2019. – 312 с.

46. Ильин, А. И. Управление предприятием : справочник руководителя / А. И. Ильин, – М.: МД ФБК- Выш. шк., 2019. – 496 с.

47. Об утверждении среднесрочной финансовой программы республиканского бюджета на 2020-2022 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 3 января 2020 г., № 3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.48. Антонова, Н.Б. Инновационная модель экономического роста Беларуси / Н. Б. Антонова // Науч. труды Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. Вып.14 – Минск, 2019. – С. 3 – 11.

49. Кулакова, Ж. Насколько вовлечены белорусы в бюджетную политику / Ж. Кулакова // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2020. - № 8. – С. 8-31.

50. Печень, Е. Внешний вектор бюджетной политики / Е. Печень // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2019. - № 9. – С. 6-8.

51. Ермолович, М. Сохранить устойчивость бюджетной системы / М. Ермолович // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2020. - № 3. – С. 6-9.

53. Кийко, Д. Мобилизация доходных источников / Д. Кийко // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2022. - № 2. – С. 6-8.

54. Печень, Е. Бюджет-2022: усиление социального вектора / Е. Печень // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2022. - № 1. – С. 6-10.

55. Печень, Е. Комплексный подход к управлению финансами / Е. Печень // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2020. - № 4. – С. 7-9.

56. Шулейко, О. Пути совершенствования бюджетного процесса / О. Шулейко // Финансы, учет, аудит : Научно-практический журнал. – 2020. - № 4. – С. 37-39.

57. О республиканском бюджете на 2022 год [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь от 31 декабря 2021 г. № 142-3 // Министерство финансов Респ. Беларусь. – Режим доступа : [https://www.minfin.gov.by/upload/bp/act/zakon\\_311221\\_142z.pdf](https://www.minfin.gov.by/upload/bp/act/zakon_311221_142z.pdf). – Дата доступа : 20.02.2022.

58. Антонова, Н. Б. Государственное регулирование экономики : учебник / Н. Б. Антонова, О. Б. Хорошко. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2019. – Ч. 1. – 300 с.

59. Антонова, Н. Б. Государственное регулирование экономики : учеб. : в 2 ч. / Н. Б. Антонова, О. Б. Хорошко. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2021. – Ч.2. – 286 с.

60. Селезнев, А. З. Государственный долг и внешние активы : учебное пособие / под ред. Профю В.Ю Катасонова, – М.: ИНФРА-М, 2019. – 284 с.

61. Норт, Д. Понимание процесса экономических изменений : учебное пособие / Д. Норт; пер. с англ. К. Мартынова, Н. Эдельмана, – М.: Издательский дом Государственного университета – Высшей школы экономики, 2018. — 253 с.

62. Иванова, Н. Инновационная политика: теория и практика / Н. Иванова // Мировая экономика и международные отношения : научный журнал. - 2016. - № 1. - С. 5-16.

63. Быков, А. А. Оценка перспектив экономического роста отраслей белорусской экономики, использующих местные виды природных ресурсов / А. А. Быков, С. П. Вертай // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. - 2008. - №7. - С. 39-51.

64. Статистический сборник : утв. Главным статистическим управлением Брестской области 29.04.2022 № 02/104-0. Режим доступа : <https://www.brest.belstat.gov.by/>. – Дата доступа : 19.05.2022