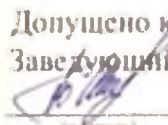


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧЕРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите
Заведующий кафедрой
 Ю.В. Игнатенко
(подпись)
08.02. 2022

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**«Совершенствование операционной деятельности предприятия по
выращиванию ягодных культур
(на материалах ОАО «Березовская машинно-технологическая
станция»)»**

Студентка группы
ЭУПІ, 4 курса, 18 ЭУП-1з



Мариоля Сергеевна Глинская

Научный руководитель
доцент, кандидат эконом. наук,
доцент



Наталья Валентиновна Костенко

ПИНСК 2022

16
08.02.2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 65 с., 6 рис., 28 табл., 51 источник, 2 прил.

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ВЫРАЩИВАНИЕ ЯГОДНЫХ КУЛЬТУР, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПРИБЫЛЬ, ПРОЕКТ

Объектом исследования является ОАО «Березовская МТС».

Предметом исследования является операционная деятельность организации.

Цель работы – анализ и оценка операционной деятельности организации и разработка рекомендаций по повышению ее эффективности.

При выполнении работы использованы методы: анализ, синтез, обобщение, аналитический, логический, графический, метод сравнения.

В процессе работы проведены следующие исследования и разработки: раскрыта сущность и особенности операционной деятельности и операционного менеджмента; рассмотрена операционная деятельность как условие повышения конкурентоспособности и экономической эффективности организации; дана организационно-экономическая характеристика ОАО «Березовская МТС»; проведен анализ основных показателей производственно-экономической деятельности в ОАО «Березовская МТС»; разработаны основные направления совершенствования операционной деятельности в организации; проведено экономическое обоснование предложенных мероприятий.

Элементами научной новизны полученных результатов являются внедрение нового ягодоуборочного комбайна.

Областью возможного практического применения являются организации, выращивающие ягодные культуры.

Результатами внедрения явились сокращение затрат, уменьшение трудоемкости сбора ягод, увеличение прибыли.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись студента)

REPORT

Thesis: 65 pages, 6 figures, 28 tables, 51 sources, 2 appendices.

OPERATING ACTIVITIES, GROWING BERRY CROPS, EFFICIENCY, PROFIT, PROJECT

The object of the study is JSC «Berezovskaya MTS».

The subject of the study is the operational activities of the organization.

The purpose of the work is to analyze and evaluate the operational activities of the organization and develop recommendations for improving its efficiency.

When performing the work, the following methods were used: analysis, synthesis, generalization, analytical, logical, graphic, comparison method.

In the process of work, the following research and development were carried out: the essence and features of operational activities and operational management were disclosed; considered operational activities as a condition for increasing the competitiveness and economic efficiency of the organization; given the organizational and economic characteristics of JSC «Berezovskaya MTS»; an analysis of the main indicators of production and economic activity in JSC «Berezovskaya MTS» was carried out; the main directions for improving operational activities in the organization have been developed; an economic justification of the proposed measures was carried out.

The elements of scientific novelty of the obtained results are the introduction of a new berry harvester.

The area of possible practical application are organizations growing berry crops.

The results of the implementation were cost reduction, reduction of the labor intensity of picking berries, and an increase in profits.

The author of the work confirms that the calculation and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.


(student's signature)

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты операционной деятельности по выращиванию ягодных культур.....	7
1.1 Понятие и сущность операционной деятельности и операционного менеджмента.....	7
1.2 Особенности операционной деятельности организации по выращиванию ягодных культур.....	15
1.3 Факторы и методика экономической оценки эффективности выращивания годных культур.....	22
2 Оценка операционной деятельности ОАО «Березовская машинно- технологическая станция».....	31
2.1 Организационно-экономическая характеристика ОАО «Березовская МТС».....	31
2.2 Оценка эффективности операционной деятельности.....	36
3 Пути совершенствования операционной деятельности по выращиванию ягодных культур.....	50
3.1 Механизация выращивания ягодных культур как направление совершенствования операционной деятельности ОАО «Березовская МТС».....	50
3.2 Экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию операционной деятельности.....	57
Заключение.....	63
Список использованных источников.....	66
Приложения.....	71

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Арзуманова, Т. И. Экономика организации / Т.И. Арзуманова, М.Ш. Мачабели. – М.: Дашков и Ко, 2021. – 240 с.
2. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник для бакалавров / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2021. – 290 с.
3. Волков, О. И. Экономика предприятия : учебное пособие / О.И. Волков, В.К. Склярченко. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 264 с.
4. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством: учебное пособие / И.П. Воробьева, О.С. Селевич. – М.: Юрайт, 2020. – 192 с.
5. Выращивание органических ягодных культур: монография/ Л.Е. Совик, П.М. Скрипчук, В.С. Филипенко, Т.М. Карбанович, Н.Н. Рубан, Н.Б. Павловский, Н.Н. Безрученок, В.Н. Кравцова, И.М. Зборина, С.В. Тыновец, В.В. Пекун, А.А. Василевска, С.И. Сидорчук, В.И. Белоокий, Е.С. Сидорова, Н.В. Тышкевич, Е.Б. Евсеев, А.Г. Король, И.В. Тыновец, Н.К. Шестакович / УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2019. – 276 с. : цв. рис.: табл.
6. Гайдук, В. И. Экономика фирмы (предприятия) / В. И. Гайдук, Е. А. Шибанихин. – Краснодар : Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2020. – 161 с.
7. Головачев, А.С. Экономика предприятия. В 2 ч. Ч. 1: учеб. пособие / А. С. Головачев. – Минск: Современ.шк., 2016. – 441 с.
8. Герасимова, В.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия: учебное пособие / В.Д. Герасимова. – М.: КноРус, 2020. – 940 с.
9. Государственный стандарт Республики Беларусь СТБ 18001-2009 «Системы управления охраной труда. Требования».
10. Гусаковский, С.В. Эффективность начинается с малого / С.В. Гусаковский // ДИРЕКТОР. – 2018. – № 4. – С.32–35.
11. Дорман, В. Н. Экономика организации. Ресурсы коммерческой организации : учебное пособие для среднего профессионального образования / В. Н. Дорман ; под научной редакцией Н. Р. Кельчевской. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 134 с.
12. Ильмендеев, В.Е. Организация сельскохозяйственного производства и предпринимательства [Текст]: Учебное пособие / В. Е. Ильмендеев, Г. И. Чудилин. – МСХ. – Самара: Изд-во Самар. гос. экон. ун-та, 2018. – 568с.
13. Инструкция о порядке подготовки (обучения), переподготовки, стажировки, инструктажа, повышения квалификации и проверки знаний

работавших по вопросам охраны труда: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 28.11.2008 № 175 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

14. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: пост. Мин. фин. Респ. Беларусь, Мин. экономики Респ. Беларусь 27 декабря 2011 г. № 140/206 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

15. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов: постановление Министерства финансов Республики Беларусь от N от 30.09.2011 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

16. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум / В.В. Коршунов. – М.: Юрайт, 2020. – 408 с.

17. Кундиус, В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса: учебное пособие / В. А. Кундиус. – М.: КНОРУС, 2018. – 392 с.

18. Кундиус, В.А. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие / В. А. Кундиус. – МСХ. – М.: КНОРУС, 2016. – 540 с.

19. Макарец, Л.И. Экономика отраслей растениеводства: учеб. пособие / Л.И. Макарец, М.Н. Макарец; Л.И. Макарец, М.Н. Макарец. – 2-е изд. перераб. и доп. – СПб.: Лань, 2018. – 368 с.

20. Макарьева, В.И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации / В.И. Макарьева, Л.В. Андреева. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 264 с.

21. Модель 9120 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ammac.by/index.php/ploeger/uborka-yagod/oxbo9120>. – Дата обращения: 02.02.2022.

22. Мороз, А.И. Оценка эффективности управления в современных условиях развития экономики / А. И. Мороз // Экономика и управление. – 2019. – № 1. – С.65–70.

23. Морозова, Н. Н. Анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: курс лекций / Н. Н. Морозова. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2017. – 223 с.

24. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: Постановление Совета Министров Республики Беларусь 1 февраля 2021 г. № 59 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

25. Об охране труда: Закон Республики Беларусь от от 23 июня 2008 г. № 356-З; в редакции от 18 декабря 2019 г. № 274-З // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

26. Определение оптимальных размеров плантации промышленного производства голубики высокорослой как фактор рационального использования природных ресурсов / В.С. Филипенко [и др.] // Биотехнология: достижения и перспективы развития: сборник материалов V международной научно-практической конференции, Пинск, 25–26 ноября 2021 г. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: В.И. Дунай [и др.]. – Пинск : ПолесГУ, 2021. – С. 214-217.

27. Орешникова, О.В. Фермерство в Беларуси: анализ и проблемы развития / О.В. Орешникова, В.С. Филипенко // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сборник трудов XV международной научно-практической конференции, Пинск, 23 апреля 2021 г. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: В.И. Дунай [и др.]. – Пинск : ПолесГУ, 2021. – С. 47-48.

28. Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 15.01.2022.

29. Петис, М.В. Состояние и пути повышения эффективности производства рапса в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь / М.В. Петис // УО «Гродненский гос. аграрный ун-т». – Гродно. – 2018. – С. 215-221.

30. Полурядный ягодоуборочный комбайн КПЯ – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belagromech.by/wp-content/uploads/2018/04/КПЯ/Кombajnpoluryadnyj-dlya-uborki-yagod.jpg>. – Дата обращения: 02.02.2022.

31. Правила обучения безопасным методам и приемам работы, проведения инструктажей и проверки знаний работников по охране труда: Постановление Министерства труда и социальной защиты №164 от 30.12.2003 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

32. Рекомендации по производству органических ягод в трансграничных районах Украины и Беларуси (с учетом требований стандартов ЕС): справочное пособие / Л. Е. Совик , П.М. Скрипчук, В.С. Филипенко, С.В. Тыновец, Н.Н. Безрученок, И.М. Зборина, В.Н. Кравцова, О.Н. Жук, О.В. Орешникова [и др.] ; [Полесский государственный университет, Национальный университет водного хозяйства и природопользования]. – Пинск; Ровно : [б. и.], 2018. – 195 с. : цв.ил., табл. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bit.ly/2TDUxzv>, свободный. – Дата обращения: 02.02.2022.

33. Рубцов, И.В. Экономика организации (предприятия) / И.В. Рубцов. – М.: РГГУ, 2020. – 332 с.
34. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 2. Производственный процесс : учебник для вузов / Н. М. Розанова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 265 с.
35. Русак, Н.А. Экономический анализ субъектов хозяйствования: справочное пособие / Н.А. Русак, В.А. Русак. – Минск: Выш. шк., 2021 – 309 с.
36. Русый, М.И. Под знаком эффективности и конкурентоспособности / М. И. Русый // Белорусское сельское хозяйство. – 2018. – № 1 – С.4 – 6.
37. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности : учебник / Савицкая Г.В. — Минск : Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2019. — 373 с.
38. Самарина, В.П. Экономика организации: учебное пособие / В.П. Самарина. – М.: КноРус, 2021. – 608 с.
39. Стражев, В.И. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности / В.И. Стражев, И.А. Русак – Минск: Выш. шк., 2017. – 527 с.
40. Сергеев, И. В. Экономика организаций (предприятий) / И.В. Сергеев, И.И. Веретенникова. – М.: Проспект, 2020. – 560 с.
41. Технологический регламент по возделыванию голубики садовой: типовые технологические процессы / Я.Э. Пилюк, Т.Н. Лукашевич [и др.]. – Жодино, 2018. – 428 с.
42. Третьяк Л.А. и др. Экономика сельскохозяйственной организации: Учебное пособие / Третьяк Л.А. и др., Н. С. Белкина, Е. А. Лиховцова; Третьяк Л.А., Белкина Н.С., Лиховцова Е.А. – 2-е изд. – М.: Дашков и К, 2018. – 400 с.
43. Трудовой Кодекс Республики Беларусь: Принят Палатой Представителей 8 июня 1999г. Одобрен Советом Республики 30 июня 1999 года: Текст Кодекса по состоянию от 28 мая 2021 г. № 114-3 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.
44. Трухачев, В.И. Практикум по экономике предприятия АПК / В.И. Трухачев. – М.: Финансы и статистика, АГРУС, 2020. – 546 с.
45. Тыновец, С.В. Определение потребности голубики высокорослой в элементах питания (НРК) балансовым методом при выращивании по органическим технологиям / С.В. Тыновец, В.С. Филипенко // Современные технологии сельскохозяйственного производства : сборник научных статей по материалам XXIII Международной научно-практической конференции, Гродно, 23 апреля, 24 марта, 5 июня 2020 года / Учреждение образования «Гродненский государственный аграрный университет»; ответственный за выпуск О. В. Вертинская. - Гродно :

ГГАУ, 2020. - Агрономия. Защита растений. Технология хранения и переработки сельскохозяйственной продукции. - С. 163-165.

46. Чечевицына, Л. Н. Экономика предприятия / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Чечевицына. - М.: Феникс, 2020. - 384 с.

47. Филипенко, В.С. Переход от традиционного к органическому производству ягодных культур / С.В. Тыновец, В.С. Филипенко, Л.Е. Совик // ПолесГУ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://rep.polesu.by/bitstream/123456789/14717/1/57Тыновets%20S.V_Filipenko%20V.S_Sovik%20L.E_Perekhod%20ot%20traditsionnogo%20k%20organicheskomu.pdf. - Дата доступа 15.01.2022

48. Экономическая эффективность технологий органического земледелия / В. С. Филипенко, А.Г. Король, Н.К. Шестакович, С.В. Тыновец // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сборник трудов XIV международной научно-практической конференции, Пинск, 24 апреля 2020 г. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. - Пинск : ПолесГУ, 2020. - С. 80-82.

49. Экономика фирмы / Под редакцией В.Я. Горфинкеля. - М.: Юрайт, 2021. - 688 с.

50. Экономический словарь / под ред. А.Н. Азрилияна. - М.: Институт новой экономики, 2017. - 1152 с.

51. Шемятихина, Л. Ю. Менеджмент и экономика предприятия: учебное пособие / Л.Ю. Шемятихина, Е.Е. Лагутина. - М.: Феникс, 2020. - 442 с.