

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите

Заведующий кафедрой

Ю.В. Игнатенко

04.02.2022

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**"Эффективность и конкурентоспособность организации: анализ и пути их
повышения (на материалах ОАО "Пинскрайагросервис")"**

Студент

ЭУП, 4 курс, группа 18ЭУП-13

Наталья Анатольевна Мазько

Научный руководитель

доцент, к.э.н., доцент

Ольга Викторовна Орешникова

ПИНСК 2022

04.02.22

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 65 с., 7 рис., 34 табл., 59 источников, 25 прил.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, ПРИБЫЛЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ.

Объектом исследования является хозяйственная деятельность ОАО "Пинскрайагросервис".

Предметом исследования являются финансово-хозяйственные результаты и конкурентная среда предприятия.

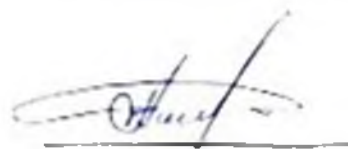
Целью работы является разработка и экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности и конкурентоспособности ОАО "Пинскрайагросервис".

При выполнении работы использованы методы наблюдения, сравнения, балансовый, аналитический, факторный анализ, а также логические методы исследования – дедукции и индукции.

В процессе работы проведены следующие исследования и разработки: изучены теоретико-методологические аспекты эффективности и конкурентоспособности организации, проведена оценка конкурентоспособности и эффективности деятельности ОАО "Пинскрайагросервис", разработаны и экономически обоснованы мероприятия по повышению эффективности и конкурентоспособности предприятия.

Областью возможного практического применения являются сельскохозяйственные организации.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись студента)

REPORT

Thesis contains 65 p., 7 Fig., 34 Table., 59 Sources, 25app.

EFFICIENCY, COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE, AGRICULTURE, FINANCIAL CONDITION, PROFIT, PROFITABILITY.

The object of the research is the economic activity of OJSC "Pinskrayagroservice".

The subject of the study is the financial and economic results and the competitive environment of the enterprise.

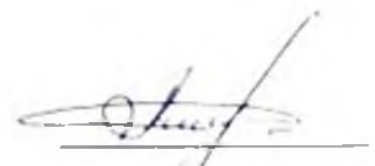
The aim of the work is the development and economic justification of measures to improve the efficiency and competitiveness of OJSC "Pinskrayagroservice".

When performing the work, methods of observation, comparison, balance, analytical, factor analysis, as well as logical research methods - deduction and induction were used.

In the course of the work, the following research and development was carried out: theoretical and methodological aspects of the efficiency and competitiveness of the organization were studied, the competitiveness and efficiency of the activities of Pinskrayagroservice was assessed, and measures were developed and economically justified to improve the efficiency and competitiveness of the enterprise.

The area of possible practical application is agricultural organizations.

The author of the work confirms that the calculation and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.



(student's signature)

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
1. Теоретико-методологические аспекты повышения эффективности и конкурентоспособности организации	8
1.1 Эффективность деятельности организации: понятие, сущность и ее роль в обеспечении конкурентоспособности	8
1.2 Основные показатели оценки эффективности деятельности организации и методика их определения.....	13
1.3 Методы оценки конкурентных позиций предприятия на рынке.....	19
2. Анализ конкурентоспособности и эффективности деятельности ОАО "Пинскрайагросервис"	26
2.1 Организационно-экономическая характеристика ОАО "Пинскрайагросервис"	26
2.2 Анализ показателей экономической эффективности деятельности ОАО "Пинскрайагросервис"	32
2.3 Оценка конкурентоспособности ОАО "Пинскрайагросервис"	40
3. Пути повышения эффективности деятельности и конкурентоспособности ОАО "Пинскрайагросервис".....	48
3.1 Внедрение современной техники в ОАО "Пинскрайагросервис" и оценка ее эффективности.....	48
3.2 Повышение эффективности организации кормовой базы молочного скотоводства, как основного фактора прибыльности ОАО "Пинскрайагросервис".....	54
3.3 Предложения по повышению конкурентоспособности ОАО "Пинскрайагросервис" и их экономическое обоснование	58
Заключение	63
Список использованных источников	66
Приложения	71

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Глушак, В. В. Экономическая сущность эффективности деятельности организации / В. В. Глушак. // Молодой ученый. – 2019. – № 14 (252). – С. 97-99.
2. Герасименко, Г.П. Финансовый анализ / Г.П. Герасименко, Э.А. Маркарян. – М.: Приор, 2012. – 432 с.
3. Райсберг, Б.А. Современный экономический словарь / Б.А. Райсберг. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 512 с.
4. Староверова, К.О. Менеджмент. Эффективность управления: учеб. пособие для академического бакалавриата / К. О. Староверова. – 2-е изд., испр. и доп. – М.:Юрайт, 2018. – 269 с.
5. Студворк [Электронный ресурс] / Сущность и методика оценки экономической эффективности деятельности организации. Москва, 2021. – Режим доступа: <https://studwork.org/spravochnik/ekonomika/ocenka-ekonomicheskoy-effektivnosti-deyatelnosti-predpriyatiya>. – Дата доступа: 03.11.2021.
6. Электронная библиотека [Электронный ресурс] / Повышение эффективности деятельности организации. Санкт-Петербург, 2018. – Режим доступа: http://elib.rshu.ru/files_books/pdf/rid_ce82a514d3194cf7a645d3fb72ba6345. Дата доступа: 03.11.2021.
7. Панфили, Л. А. Оценка эффективности деятельности предприятия / Л.А. Панфили, Е. Э. Мургазина // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 6. – С. 753-756.
8. Оболенский, К. П. Определение экономической эффективности производства: вопросы теории и практики / К.П. Оболенский. – М.: Соцэкгиз, 2015. – 308 с.
9. Зубова, Е.В. Феномен эффективности деятельности российских предприятий / Е.В. Зубова // Современные тенденции развития и перспективы внедрения инновационных технологий в машиностроении, образовании и экономике. – 2017. – № 1 (2). – С. 173-175.
10. Ногин, А.В. Эффективность деятельности предприятия: понятие, критерии, оценка / А.В. Ногин // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2016. – № 3 (7). – С. 64-68
11. Агафонова, В.А. Экономическая эффективность деятельности предприятия / В.А. Агафонова // Молодой ученый. – 2020. – №14 (304). – С. 233-236.
12. Порядин, В.С. Анализ существующих методов оценки экономической эффективности деятельности предприятий / В.С. Порядин // Вестник

- Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина. – 2011. – №4 (6). – С. 16-24.
13. Белый, Е.М. Экономика предприятия: производственные ресурсы и эффективность их использования: учебное пособие / Е.М. Белый, Ю.С. Алексеев, Л.Ю. Зимина. – Ульяновск: УлГТУ, 2014. – 178 с.
14. Научный портал [Электронный ресурс] Конкурентоспособность организации. Москва, 2021. – Режим доступа: https://economic-definition.com/Business/Konkurentosposobnost_Sompetitiveness_eto.html. Дата доступа: 04.11.2021.
15. ISO 9000:2015 Международный стандарт ISO 9000:2015 "Quality management systems – Fundamentals and vocabulary". – 2015. – 176 с.
16. Маркарьян, Э. А. Финансовый анализ / Э.А. Маркарьян, Г.П. Герасименко, С.Э. Маркарьян. – М.: КноРус, 2018. – 272 с.
17. Электронный научный архив ТПУ [Электронный ресурс] Оценка конкурентоспособности организации. Томск, 2016. – Режим доступа: <http://earchive.tpu.ru/bitstream/11683/28028/1/TPU171504.pdf>. Дата доступа: 04.11.2021.
18. Сергеев, И. В. Экономика организаций (предприятий): учебник / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. – М.: Велби; Проспект, 2015. – 372 с.
19. Яшин, Н.С. Конкурентоспособность промышленного предприятия: методология, оценка, регулирование: учебник / Н.С. Яшин; Под ред. доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки Российской Федерации В.М. Ларина. – 2-е изд. – Саратов: Издательство СГЭА, 2018. – 460 с.
20. Портер, М. Конкуренция / М. Портер. – М.: Издательский дом "Вильямс", 2015. – 495 с.
21. Киселица, Е.И. Конкурентоспособность предприятия: подходы к ее пониманию и факторы ее повышения / Е.И. Киселица, А.И. Слюсарева // Эксперт: теория и практика. – 2019. – №1 (1). – С. 21-24.
22. Захматова, М.В. Факторы, определяющие конкурентоспособность / М.В. Захматова // Вестник Мордовского государственного университета им. Н.П. Огарева. – 2014. – №4. – С. 57-63.
23. Метелев, И. С. Конкурентоспособность субъекта предпринимательской деятельности: сущность, методы, факторы и критерии оценки / И. С. Метелев // Проблемы современной экономики. – 2013. – №4 – С. 116-120.
24. Profit.ru [Электронный ресурс] Ключевые показатели эффективности предприятия. Москва, 2020. – Режим доступа: https://www.profit.ru/peo/12_2020/effektivnost_kompanii/. Дата доступа: 10.11.2021.
25. Фаттахова, А.Р. Повышение эффективности использования основных средств организации / А.Р. Фаттахова, Р.Р. Сарварова, С.Г. Чибугаева // Молодой ученый. – 2015. – № 23. – С. 669-670.

26. Гармаш, К.П. Анализ эффективности использования основных средств / К.П. Гармаш // Экономика. – 2017. – № 1. – С. 15-19.
27. Студворк [Электронный ресурс] Расчет фондовооруженности по балансу. 2021. – Режим доступа: <https://studwork.org/spravochnik/ekonomika/formuly-po-ekonomike/formula-fondovooružennosti-po-balansu>. Дата доступа: 05.11.2021.
28. Инвестиционная оценка проектов, акций, бизнеса [Электронный ресурс] Фондорентабельность. 2021. – Режим доступа: <https://finzz.ru/fondorentabelnost.html>. Дата доступа: 06.11.2021.
29. Студопедия [Электронный ресурс] Показатели эффективности использования оборотных средств. 2021. – Режим доступа: https://studopedia.ru/9_214722_pokazateli-effektivnosti-ispolzovaniya-oborotnih-sredstv.html. Дата доступа: 10.11.2021.
30. Электронное учебное пособие [Электронный ресурс] Оборотные средства предприятия, система их финансирования и кредитования. Санкт-Петербург, 2021. – Режим доступа: http://eos.ibi.spb.ru/umk/6_12/5/5_R2_T4.html. Дата доступа: 09.11.2021.
31. Studme.org [Электронный ресурс] Показатели эффективности использования трудовых ресурсов. 2021. – Режим доступа: https://studme.org/319639/ekonomika/pokazateli_effektivnosti_ispolzovaniya_trudovyh_resursov. Дата доступа: 14.11.2021.
32. Об утверждении инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206: с изм. и доп.: текст по состоянию на 4 октября 2017 г. – Минск: Дикта, 2017. – 7 с.
33. Грузинов, В.П. Экономика предприятия: Учеб. пособие. / В.П. Грузинов, В.Д. Грибов. – М: Изд-во МНК, 2016. – 201 с.
34. Лекции по экономическим дисциплинам [Электронный ресурс] / Показатели ликвидности и платежеспособности. – Москва, 2020. – Режим доступа: <http://newinspire.ru/leksii-po-fmansam/pokazateli-likvidnosti-i-platezhesposobnosti-predpriyatiya-1491>. – Дата доступа: 14.11.2021.
35. Финансовый анализ [Электронный ресурс] / Коэффициент платежеспособности. – Москва, 2020. – Режим доступа: <https://1-йп.ру/?id=281&t=227#:~:text=Коэффициент%20платежеспособности%20-%20это%20отношение%20величины,определяет%20степень%20независимости%20от%20кредиторов>. – Дата доступа: 04.11.2021.

36. Финансовый анализ по данным отчетности [Электронный ресурс] / Анализ финансовой устойчивости. – Москва, 2020. – Режим доступа: <https://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/solvency/>. – Дата доступа: 11.11.2021.

37. Финансовый анализ [Электронный ресурс] / Анализ финансового состояния предприятия. – 2020. – Режим доступа: https://afdanalyse.ru/publ/finansovyj_analiz_fin_koefficienti/analiz_finansovoj_ustojchivosti/3-1-0-22#kmsos. – Дата доступа: 11.11.2021.

38. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: Постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672; с изм. и доп.: текст по состоянию на 22 января 2016 г. – Минск: Дикта, 2016. – 10 с.

39. Чечевицына, Л.Н. Экономика организации: учебное пособие / Л.Н. Чечевицына. – РнД: Феникс, 2017. – 382 с.

40. Бурыкин, А.Д. Оптимизация механизма формирования и распределения прибыли предприятия / А. Д. Бурыкин // Учет и контроль. – 2019. – № 3. – С. 29.

41. Клековкин, Л. И. Системный подход к пониманию конкурентоспособности как фактор устойчивого развития экономики / Л. И. Клековкин // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2012. – №2 – С. 32-38.

42. Электронный архив РГПУ [Электронный ресурс] Анализ и пути повышения конкурентоспособности предприятия. Екатеринбург, 2017. – Режим доступа: https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/20247/1/RSVPU_2017_275.pdf. Дата доступа: 10.11.2021.

43. Жданова, Е.С. Анализ современных методов определения конкурентоспособности предприятий / Е.С. Жданова // Вестник Полоцкого государственного университета. – 2016. – № 5. – С. 46-52.

44. Powerbranding [Электронный ресурс] Модель анализа пяти конкурентных сил Майкла Портера, 2021. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/porter-model/>. Дата доступа: 07.11.2021.

45. Маркетолог [Электронный ресурс] Как правильно использовать SWOT-анализ, 2021. – Режим доступа: <https://marketolog.mts.ru/blog/kak-pravilno-ispolzovat-swot-analiz-i-ne-oshibatsya>. Дата доступа: 10.11.2021.

46. Википедия [Электронный ресурс] PEST-анализ, 2021. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/PEST-%D0%BD%D0%B8%D0%B7.%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%B3%D0%B8%D0%B7>. Дата доступа: 12.11.2021.

47. Бутырнова, Т.С. Экономика: учебное пособие / Т.С. Бутырнова. – М.: Экономика, 2018. – 364 с.

48. Овчаренко, Н. А. Основы экономики, менеджмента и маркетинга: учебник для бакалавров / Н.А. Овчаренко. – М.: Дашков и Ко, 2020. – 162 с.

49. Чилимбаева Г. А. SWOT-анализ – выявление и решение возможных проблем в процессе // Молодой ученый. – 2014. – №8.1. – С. 33-35.

50. Голокова Г.В. SWOT-анализ как способ оценки деятельности предприятия, на примере ИИД "НОРД-ПРЕСС" // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки: сб. ст. по мат. LXXII междунар. студ. науч.-практ. конф. – 2018. – № 12(72). – С. 17-20.

51. Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" [Электронный ресурс] / Cyberleninka.ru. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>. – Дата доступа: 14.03.2020.

52. Официальный сайт ОАО "Почапово" [Электронный ресурс] О компании. – Режим доступа: <http://pochapovo.erfr.by/>. Дата доступа: 10.12.2021.

53. Официальный сайт ОАО "Оснежинское" [Электронный ресурс] О компании. – Режим доступа: <http://osnegici-oao.erfr.by/>. Дата доступа: 10.12.2021.

54. Научно-практический центр национальной академии наук Беларуси по механизации сельского хозяйства [Электронный ресурс] Новые агрегаты для обработки почвы и посева. – Режим доступа: <https://belagromech.by/articles/novye-agregaty-dlya-obrabotki-pochvy-i-roseva-v-usloviyah-tespubliki-belarus/>. Дата доступа: 15.01.2022.

55. Агровестник [Электронный ресурс] Технология заготовки и хранения сенажа. – Режим доступа: <https://agrovesti.net/lib/tech/fodder-production-tech/tehnologiya-zagotovki-i-khraneniya-senazha.html>. Дата доступа: 15.01.2022.

56. Сельхозпортал [Электронный ресурс] Комбинированные почвообрабатывающие агрегаты. – Режим доступа: <https://xn--80ajgpcrpbhkds4a4g.xn--p1ai/articles/kombinirovannye-pochvoobrabatyvayushhie-agregaty/>. – Дата доступа: 15.01.2022.

57. Антонов, В.Г. Результаты эффективности применения комбинированных почвообрабатывающих агрегатов на продуктивность / В.Г. Антонов // Владимирский земледелец. – 2018. – №4(86). – С.11-14.

58. Ченурко, Г.В. Маркетинговые исследования в целях повышения эффективности предприятия / Г.В. Ченурко, Б.П. Ильцова // KANT. – 2012. – №3. – С.76-79.

59. Яндекс [Электронный ресурс] Контекстная реклама. – Режим доступа: <https://yandex.ru/adv/prices-common>. – Дата доступа: 27.01.2022.

60. Студия онлайн продаж [Электронный ресурс] Разработка и создание сайтов. – Режим доступа: https://artcly.by/sozdanie-sajtov/?utm_source=yandex&utm_medium=erc&utm_campaign=70551947&utm_content=b:11641207978k:36010296269st:search;ajs:none;t:premium;p:3|dv:desktop;rg:0&utm_term=%D1%80%D0%B0%D0%B7%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BA%D0%B0%20%D1%81%D0%B9%D1%82%D0%BE%D0%B2}&yclid=6753512235095293951. – Дата доступа: 27.01.2022.