

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите
Заведующий кафедрой
Ю.В. Игнатенко


08.06.2022

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

"Кадровая политика предприятия: оценка и повышение ее социально-экономической эффективности (на материалах ОАО "Журавлиное")"

Студент
ЭУП, 4 курс, группа 18ЭУП-1з

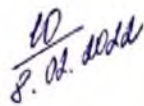
Научный руководитель
доцент, к.э.н., доцент




Карина Георгиевна Макарук

Валентина Юрьевна Друк

ПИНСК 2022


8.06.2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 74 с., 6 рис., 31 табл., 47 источников, 5 прил.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ТИПЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ, ПЕРСОНАЛ, ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КАДРАМИ, ДВИЖЕНИЕ КАДРОВ, ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Объект исследования – кадровая политика ОАО "Журавлиное".

Предмет исследования – эффективность кадровой политики предприятия.


Цель дипломной работы: определить эффективность кадровой политики организации и разработать направления повышения ее социально-экономической эффективности на ОАО "Журавлиное".

Методы исследования – анализ, сравнение, обобщение, опрос, структурно-функциональный анализ.

В первой главе дипломной работы рассмотрены теоретические основы оценки эффективности кадровой политики предприятия. Во второй главе дипломной работы проведен анализ эффективности кадровой политики в ОАО "Журавлиное". В третьей главе дипломной работы предложены направления повышения социально-экономической эффективности кадровой политики в ОАО "Журавлиное".

Результатами внедрения явились мероприятия по повышению эффективности кадровой политики на ОАО "Журавлиное".

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



Подпись студента

ABSTRACT

Thesis: 74 pages, 6 figures, 31 tables, 47 sources, 5 of the annex.

PERSONNEL POLICY, TYPES OF PERSONNEL POLICY, PERSONNEL, STAFFING, PERSONNEL MOVEMENT, FORMATION OF PERSONNEL POLICY

The object of the study is the personnel policy of JSC "Zhuravnoye".

The subject of the study is the effectiveness of the personnel policy of the enterprise.

The purpose of the thesis: to determine the effectiveness of the personnel policy of the organization and to develop ways to improve its socio-economic efficiency at JSC "Zhuravnoye".

Research methods – analysis, comparison, generalization, survey, structural and functional analysis.

In the first chapter of the thesis, the theoretical foundations of evaluating the effectiveness of the personnel policy of the enterprise are considered. In the second chapter of the thesis, an analysis of the effectiveness of personnel policy in JSC "Zhuravnoye" was carried out. In the third chapter of the thesis, the directions of improving the socio-economic efficiency of personnel policy in JSC "Zhuravnoye" are proposed.

The results of the implementation were measures to improve the efficiency of personnel policy at JSC "Zhuravnoye".

The author of the work confirms that the calculation and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.



Student's signature

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
1 Теоретические основы оценки эффективности кадровой политики предприятия.....	7
1.1 Понятие, цели и задачи кадровой политики предприятия. Виды кадровой политики.....	7
1.2 Выбор кадровой политики на предприятии.....	14
1.3 Методы оценки и направления совершенствования кадровой политики предприятия.....	20
2 Анализ эффективности кадровой политики в ОАО "Журавлиное".....	27
2.1 Организационно-экономическая характеристика ОАО "Журавлиное".....	27
2.2 Анализ обеспеченности, движения и эффективности использования персонала на предприятии.....	41
2.3 Оценка текущей кадровой политики на предприятии.....	49
3 Направления совершенствования кадровой политики в ОАО "Журавлиное".....	57
3.1 Мероприятия направленные на повышение эффективности адаптации молодых специалистов.....	57
3.2 Разработка программы профессионального обучения работников	64
Заключение.....	72
Список использованных источников.....	75
Приложение	78

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Агафонова, В. А. Формирование кадровой политики / В. А. Агафонова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 22 (260). – С. 485-487.
2. Армстронг, М. Практика управления человеческими ресурсами / Майкл Армстронг, Стивен Тейлор. – С.-П.: Питер, Прогресс книга, 2018. – 1038 с.
3. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом: учебник и практикум для вузов / Т. Ю. Базаров. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 381 с.
4. Беседин, А.В. Сущность и задачи кадровой политики / А.В. Беседин // Молодой ученый. – 2018. – № 52 (238). – С. 97-98.
5. Беседина, О. И. Инновационные методы в кадровой политике / О.И. Беседина, Д.И. Зновенко, Е.В. Малахова // Экономика. Менеджмент. Инновации. – 2019. – №1(19). – С. 3-10.
6. Вукович Г. Г. Управление персоналом: теория и методика / Г. Г. Вукович // Экономика Профессия Бизнес. – 2019. – № 4. – С. 20-25.
7. Гасанова, А.А. Управление персоналом в системе управления организацией / А.А. Гасанова // Инновационная наука. – 2019. – №11. –С. 50-53.
8. Глик, Д. И. Эффективная работа с персоналом: практ. пособие / Д. И. Глик. – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 144 с.
9. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов; под редакцией Н. А. Горелова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 270 с.
10. Горина, М. С. Управление персоналом предприятия и методы оценки его эффективности / М.С. Горина // Modern Economy Success. – 2019. – № 3. – С. 15-22.
11. Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можяева. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 249 с.
12. Данилина, Е.И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учебник /Я.И. Маликова, Е.И. Данилина. – М.: ИТК, 2019. – 208 с.
13. Десслер, Г. Управление персоналом / Г. Десслер; под редакцией И. М. Степнова ; перевод Д. П. Конькова. – М.: Лаборатория знаний, 2020. – 800 с.
14. Елкин, С. Е. Управление персоналом организации. Теория управления человеческим развитием: учебник / С. Е. Елкин. – Саратов: Медиа, 2019. – 236 с.
15. Жуков, А.Л. Аудит человеческих ресурсов организации / А.Л. Жуков, Д.В. Хабарова. – М.: Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 363 с.
16. Иванов, С.Ю. Социальное управление человеческими ресурсами: учеб. пособие / С.Ю. Иванов. – М.: Московский педагогический государственный университет, 2020. – 152 с.
17. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами: учебник / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 168 с.

18. Кибанов, А.Я. Концепция компетентностного подхода в управлении персоналом / А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанова, Е.Г. Коновалова, О.Л. Чуланова. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 156 с.
19. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: учеб. пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова, Л.Н. Кибанова – Москва: КноРус, 2021. – 360 с.
20. Климов, Н. А. Стратегическое управление персоналом в организациях / Н. А. Климов, Л. Л. Чиркова // Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral". 2019. – №2. – С. 54-59.
21. Коргова, М. А. Кадровый менеджмент: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 216 с.
22. Кязимов, К. Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие : учебник / К. Г. Кязимов. – М.: Изд. Юрайт, 2021. – 202 с.
23. Лапшова, О.А. Управление человеческими ресурсами: учебник / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей ред. О. А. Лапшовой. – М.: Юрайт, 2020. – 406 с.
24. Литвинюк, А.А. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.]; под редакцией А. А. Литвинюка. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 498 с.
25. Ловчева, М.В. Управление персоналом: теория и практика. делопроизводство в кадровой службе: учеб.-практ. пособие / М.В. Ловчева, Е.Н. Галкина, Е.В. Гурова ; под ред. А.Я. Кибанова. – М.: РГ-Пресс, 2021. – 78 с.
26. Максимцев, И.А. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.] ; под редакцией И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 467 с.
27. Малкова, Т.Б. Управление персоналом в цифровой экономике: учеб. пособие / Т.Б. Малкова. – М.: КноРус, 2020. – 232 с.
28. Мансуров, Р. Е. Настольная книга директора по персоналу: практическое пособие / Р. Е. Мансуров. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 384 с.
29. Масалова, Ю. А. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учеб. пособие / Ю. А. Масалова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 191 с.
30. Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник / В. М. Маслова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 431 с.
31. Минченкова, О.Ю., Фёдорова, Н.В. Управление персоналом: система бюджетирования: учеб. пособие / О.Ю. Минченкова, Н.В. Фёдорова. – М.: КноРус, 2018. – 224 с.
32. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник / Е. Б. Моргунов. – М.: Издательства труда Республики Беларусь
33. Об изменении постановлений Министерства труда Республики Беларусь от 27 декабря 1999 г. № 155 и от 5 апреля 2000 г. № 46: постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 21.11.2019

№ 60 / Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

34. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование: учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова. – М.: Юрайт, 2021. – 575 с.
35. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 467 с.
36. Омаријева З.Х. Проблемы формирования эффективной кадровой политики предприятия / З. Х. Омаријева // Вопросы структуризации экономики. – 2018. – №4. С. 158.
37. Печеркина, И.Ф. Прикладные исследования в управлении персоналом: учеб. пособие / И.Ф. Печеркина. – Тюмень : ТюмГУ, 2018. – 282 с.
38. Попова, И.Н. Проблемы развития кадровой политики в условиях пандемии / И.Н. Попова : [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://na-journal.ru/2-2020-ekonomika-finansy/2233-problemy-razvitiya-kadrovoy-politiki-v-usloviyah-pandemii?format=pdf>. – Дата доступа: 25.01.2022.
39. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации: учебник / В. П. Пугачев. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 402 с.
40. Селентьева, Д.О. Совершенствование системы управления персоналом организации / Д.О. Селентьева, Д.Г. Зиганшина // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2018. – № 12-1. – С. 83.
41. Семенова, В.В. Управление персоналом: основные технологии: практикум: учеб. пособие / В.В. Семенова. – М.: Дашков и К, 2020. – 84 с.
42. Тебекин, А.В. Стратегическое управление персоналом: учебник / А.В. Тебекин. – Москва: КноРус, 2020. – 720 с.
43. Толкунова, Е.Г. Управление персоналом в эпоху цифровой экономики / Е.Г. Толкунова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – №6. – С. 138-143.
44. Чиманский, Г. Формирование и проведение кадровой политики в организациях / Г. Чиманский: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://protrud.by/articles/element/formirovanie-i-provedenie-kadrovoy-politiki-v-orga/>. – Дата доступа: 25.01.2022.
45. Чуланова, О. Л. Кадровый консалтинг: учебник / О.Л. Чуланова. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 358 с.
46. Чуланова, О.Л. Современные технологии кадрового менеджмента: актуализация в российской практике, возможности, риски: монография / О.Л. Чуланова. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 364 с.
47. Шкель, А. Анализ текучести кадров как инструмент повышения производительности труда работников организации / А. Шкель // Я – специалист по кадрам (электронный журнал) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.spok.by/izdaniya/ya-spok/analiz-tekuchesti-kadrov-kak-instrument-0000000>. – Дата доступа: 25.01.2022.