

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите

завсучующий кафедрой

Ю.В. Игнатенко


09.02. 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

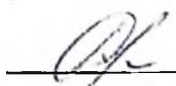
**"Оптимизация затрат рабочего времени как фактор повышения  
производительности на предприятии (на материалах ОАО "Лунинецкий  
молочный завод")"**

Студент  
ЭУПШ, 4 курс, 18 ЭУП-1з

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Наталья Анатольевна Поух  
\_\_\_\_\_  
2022 г.

Научный руководитель  
доцент, к.э.н, доцент

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Валентина Юрьевна Друк  
\_\_\_\_\_  
2022 г.

ПИНСК 2022



## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 62 с., 4 рис., 15 табл., 35 источников, 12 прил.

### РАБОЧЕЕ ВРЕМЯ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ЗАТРАТЫ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ, ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ, ВЫРАБОТКА ТРУДОЕМКОСТЬ

Объект исследования – хозяйственная деятельность ОАО «Лупиненский молочный завод».

Предмет исследования – затраты рабочего времени и производительность труда на предприятии.

Цель дипломной работы - провести оптимизацию затрат рабочего времени рабочего времени и определить основные направления повышения производительности труда на предприятии.

Методы исследования – анализ и синтез, качественно-количественный анализ, системный подход, структурный и сравнительный анализ, обобщение данных, табличный способ изображения данных.

В первой главе дипломной работы рассмотрены теоретические и методологические основы анализа рабочего времени и производительности труда на промышленном предприятии. Во второй главе дипломной работы проведен анализ эффективности использования рабочего времени и производительности труда в ОАО «Лупиненский молочный завод». В третьей главе дипломной работы предложены направления повышения производительности труда за счет сокращения потерь рабочего времени, проведены расчеты возможного увеличения производительности труда за счет роста объемов производства конкурентоспособной продукции.

Реализация предложенных мероприятий позволит повысить эффективность деятельности предприятия в целом.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



---

Подпись студента

## ENTWURF

Diplomarbeit: 62 Seiten, 4 Bilder, 15 Tabellen, 35 Quellen, 12 Anhangs

### ARBEITSZEIT, ARBEITSPRODUKTIVITÄT, ARBEITSZEITKOSTEN, KOSTENOPTIMIERUNG, ARBEITSINTENSITÄT DER PRODUKTION

Gegenstand der Studie ist die wirtschaftliche Tätigkeit der AG "Luminex Dairy Plant".

Gegenstand der Untersuchung - Kosten der Arbeitszeit und Arbeitsproduktivität im Unternehmen.

Das Ziel der Arbeit - die Optimierung der Arbeitszeitkosten durchzuführen und die Hauptrichtungen der Erhöhung der Arbeitsproduktivität im Unternehmen zu bestimmen.

Forschungsmethoden - Analyse und Synthese, qualitativ-quantitative Analyse, systemansatz, strukturelle und vergleichende Analyse, Verallgemeinerung der Daten, tabellarische Darstellungsmethode der Daten.

Im ersten Kapitel der Diplomarbeit werden theoretische und methodische Grundlagen der Analyse von Arbeitszeit und Produktivität im Industrieunternehmen trachtet. Im zweiten Kapitel der Arbeit wird eine Analyse der Effizienz der Arbeitszeit und der Arbeitsproduktivität im "Luminex Dairy Plant" JSC durchgeführt. Das dritte Kapitel der Arbeit bietet die Richtungen des Produktivitätswachstums auf der Reduzierung der Arbeitszeitverluste, die Berechnungen des möglichen Produktivitätswachstums auf Kosten des Produktionswachstums der Konkurrenzprodukte.

Die Umsetzung der vorgeschlagenen Maßnahmen wird die Effizienz des Unternehmens als Ganzes steigern.

Der Autor der Arbeit bestätigt, dass das darin enthaltene Berechnungs- und Analysematerial den Stand des untersuchten Prozesses korrekt und objektiv wiedergibt und dass alle theoretischen, methodologischen und methodischen Annahmen und Konzepte, die aus literarischen und anderen Quellen entlehnt sind, mit Verweisen auf ihre Autoren versehen sind.




---

(Unterschrift des Studenten)

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	5
Глава 1 Теоретические и методологические основы рабочего времени и производительности труда.....	8
1.1 Сущность рабочего времени и производительности труда. Значение повышения производительности труда работников .....	8
1.2 Методика анализа рабочего времени и производительности труда .....	14
1.3 Проблемы повышения производительности труда на промышленных предприятиях Республики Беларусь в современных условиях .....	18
Глава 2 Анализ рабочего времени и производительности труда на ОАО «Лунинецкий молочный завод» .....	22
2.1 Краткая организационно-экономическая характеристика .....	22
2.2 Анализ использования рабочего времени.....	32
2.3 Анализ производительности труда .....	35
Глава 3 Основные направления и резервы повышения производительности труда ОАО «Лунинецкий молочный завод».....	39
3.1 Пути сокращения потерь рабочего времени на ОАО «Лунинецкий молочный завод» .....	39
3.2 Мероприятия по повышению производительности труда в ОАО «Лунинецкий молочный завод» .....	42
3.3 Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий .....	49
Заключение.....	55
Список используемых источников .....	59
Приложения.....	62

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аксенов, А.П. Экономика предприятия: Учебник / А.П. Аксенов, И.Э. Берзинь, И.Ю. Иванова; Под ред. С.Г. Фалько. – М.: КноРус, 2019. – 350 с.
2. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник / В. И. Стражев, Л. А. Богдановской. – М.: Высшая школа, 2018. – 527 с.
3. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебное пособие / Л. Л. Ермолович. – М.: Современная школа, 2020. – 800 с.
4. Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): Учебник / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. – М.: Дашков и К, 2019. – 372 с.
5. Быстров, О.Ф. Экономика предприятия (фирмы). Экономика предприятия (фирмы): Практикум / Л.П. Афанасьева, Г.И. Болкина, О.Ф. Быстров. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 319 с.
6. Бычков, В.П. Экономика предприятия и основы предпринимательства в сфере автосервисных услуг: Учебник / В.П. Бычков. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 394 с.
7. Волков, О.И. Экономика предприятия: Учебное пособие / О.И. Волков, В.К. Скляренко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. – 264 с.
8. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие / В.А. Горемыкин. – М.: Юрайт, 2020. – 704 с.
9. Грибов, В.Д. Экономика предприятия: Учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. – М.: КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 448 с.
10. Драгун, Н.П. Проблемы повышения производительности труда на промышленных предприятиях Беларуси в современных условиях / Н.П. Драгун, И.Ю. Курбнева // Белорусский экономический журнал. – № 1. – 2017. – С. 100-111
11. Елисеева, Т. П. Экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Т. П. Елисеева. – М.: Современная школа, 2018. – 944 с.
12. Жиделева, В.В. Экономика предприятия: Учебное пособие / В.В. Жиделева, Ю.Н. Каптейн. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. – 133 с.
13. Зимин, А.Ф. Экономика предприятия: Учебное пособие / А.Ф. Зимин, В.М. Тимирьянова. – М.: ИД ФОРУМ, ИНФРА-М, 2018. – 288 с.
14. Ковалев, В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. М.: Проспект, 2019. – 542 с.
15. Комплексный экономический анализ предприятия / под ред. Н. В. Войтоловского, А. П. Калининной, И. И. Мазуровой. – Санкт-Петербург: Питер, 2020. – 576 с.

16. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник для вузов / Лысенко Д.В. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 320 с.
17. Машковская, Т.Г. Современные информационные технологии в системе обеспечения конкурентоспособности предприятия / Т.Г. Машковская [Электронный ресурс]. – Режим доступ: <http://nmo.basnet.by/informatization/Doklad-Mashkovskaja.pdf>. – Дата доступа: 18.01.2022
18. Панфилова, Н. Как управлять производительностью труда в условиях кризиса / Н. Панфилова, Ю. Маркова // Управление производством. – 2019. – № 1. – С. 65-70.
19. Постнов, В.В., Митрофанов Д. Е., Селиверстов А. С., Уткин Д. Ю. Применение CALS-технологий для электронного описания систем качества предприятий [Текст] // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы VI Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2017 г.). – СПб.: Свое издательство, 2017. – С. 160-162.
20. Программное обеспечение, софт для компании [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ltx.by/catalog/programmnoe\\_obespechenie/](https://ltx.by/catalog/programmnoe_obespechenie/). – Дата доступа: 18.01.2022
21. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая. – 9 изд. – перераб. и доп. – М.: Инфра М, 2019. – 536 с.
22. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие для вузов / Г. В. Савицкая. – 7-е изд., испр. – Мн: Новое знание, 2018. – 704 с.
23. Селезнева, Н.Н. Анализ финансовой отчетности организации: учеб. пособ. / Н.Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. – 583 с.
24. Складенко, В.К. Экономика предприятия: Учебное пособие / В.К. Складенко, В.М. Прудников. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. – 192 с.
25. Степанова, С.А. Экономика предприятия туризма: Учебник / С.А. Степанова, А.В. Крыга. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 346 с.
26. Стражев, В.И. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник / В.И. Стражев. 7-е изд., испр. – Минск: Выш. шк., 2018. – 527 с.
27. Толкачёва, Е.Г. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Е.Г. Толкачева. – Гомель: учреждение образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», 2018. – 88 с.
28. Тертышник, М.И. Экономика предприятия: Учебное пособие / М.И. Тертышник. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 328 с.
29. Учреждение образования «Белорусский государственный институт повышения квалификации и переподготовки кадров по стандартизации,

метрологии и управлению качеством» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bgipk.by/obrazovatel'naya-deyatelnost/povyshenie-kvalifikatsii>. – Дата доступа: 18.01.2022

30. Фолежнський, А. Производительность труда и факторы ее роста / А. Фолежнський, Н. Свирид // Заробочная плата – 2019. – № 4 – С. 25.

31. Чалдаева, Л.А. Экономика предприятия: Учебник / Л.А. Чалдаева. – М.: Юрайт, 2018. – 348 с.

32. Чалдаева, Л.А. Экономика предприятия: Учебник для бакалавров / Л.А. Чалдаева. – М.: Юрайт, 2019. – 410 с.

33. Чечевницына, Л.Н., Чуев И.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности. Ростов на Дону: Феникс, 2018. – 620 с.

34. Шеремет, А. Д. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / А. Д. Шеремет. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 415 с.

35. Экономика предприятия: учебный комплекс / Л. А. Лобан, В. Т. Пыко. – Мн.: Современная школа, 2019. – 429 с.