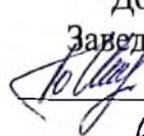


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите  
Заведующий кафедрой

 Ю.В. Игнатенко  
08.06. 2022

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему:

**"Система организации производства на малом (среднем) предприятии и ее совершенствование (на материалах КИПУП "Техническая книга")"**

Студент  
ЭУП, 4 курс, 18МСП-1



Роман Сергеевич Киленков  
6.06. 2022

Научный руководитель  
Старший преподаватель



Жанна Геннадьевна Шумак  
6.06. 2022

ПИНСК 2022



## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 70 с., 2 рис., 36 табл., 35 источник, 5 прил.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА, ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПЛАНИРОВАНИЕ, ОПЕРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ  
ПЛАНИРОВАНИЕ, РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ.

Объектом исследования является организация производства на полиграфическом предприятии.

Предметом исследования является производственная деятельность предприятия.

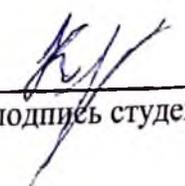
Цель работы: провести анализ организации производства на предприятии и предложить пути ее совершенствования.

При выполнении работы использованы методы: экономического анализа, синтеза, сравнения изучаемых показателей, математический подход, анализ финансовых показателей предприятия.

В процессе работы исследованы теоретические основы организации производства на малом (среднем) предприятии, проведен анализ показателей эффективности организации производства, проведен анализ оперативно-производственного планирования предприятия

Результатами исследований явились: предложения по совершенствованию организации производства на предприятии, улучшению ритмичности производства, сокращению управленческих расходов, снижению материалоемкости производства.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись студента)

## ABSTRACTION

Thesis: 70 p., 2 fig., 36 table., 35 source, 5 adj.

ORGANIZATION OF PRODUCTION, PRODUCTION ACTIVITY,  
PLANNING, OPERATIONAL AND PRODUCTION PLANNING,  
EFFECTIVENESS.

The object of the study is the organization of production at a printing company.

The subject of the study is the production activity of the enterprise.

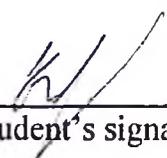
The purpose of the work: to analyze the organization of production at the enterprise and suggest ways to improve it.

When performing the work, the following methods were used: economic analysis, synthesis, comparison of the studied indicators, mathematical approach, analysis of financial indicators of the enterprise.

In the course of the work, the theoretical foundations of the organization of production at a small (medium) enterprise were investigated, the analysis of the efficiency indicators of the organization of production was carried out, the analysis of the operational and production planning of the enterprise was carried out

The results of the research were: proposals for improving the organization of production at the enterprise, improving the rhythm of production, reducing management costs, reducing the material intensity of production.

The author of the work confirms that the computational and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

  
\_\_\_\_\_  
(student's signature)

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
1 Теоретические основы организации производства на малом (среднем) предприятии.....	8
1.1 Сущность и методы организации производства на малом (среднем) предприятии.....	8
1.2 Показатели результативности организации производства на предприятии.....	11
1.3 Роль оперативно-производственного планирования в обеспечении эффективности организации производства на предприятии.....	14
2 Анализ организации производства на КИПУП "Техническая книга" .....	21
2.1 Организационно-экономическая характеристика КИПУП "Техническая книга" .....	21
2.2 Анализ системы организации производства КИПУП "Техническая книга" .....	26
2.2 Оценка показателей эффективности организации производства КИПУП "Техническая книга".....	29
2.3 Анализ оперативно-производственного планирования на КИПУП "Техническая книга" .....	35
3 Пути совершенствования системы организации производства на КИПУП "Техническая книга".....	51
3.1 Предложения по совершенствованию организации производства на КИПУП "Техническая книга".....	51
3.2 Экономическое обоснование предложений по совершенствованию организации производства на КИПУП "Техническая книга".....	54
3.3 Разработка альтернативного производственного плана на КИПУП "Техническая книга".....	60
Заключение.....	69
Список использованных источников.....	71
Приложения.....	73

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Магомедов, А. М. Экономика организации. Учебник для СПО. — М.: Юрайт. 2019. 324 с.
2. Блан, Л. Организация труда: учеб. пособие / Л. Блан. — М.: Книжный дом Лань, 2017. — 82 с.
3. Сергеев, И. В., Веретенникова И. И. Экономика организации (предприятия). Учебник и практикум для прикладного бакалавриата. — М.: Юрайт. 2019. 512 с.
4. Коробко, В.И. Охрана труда: Учебное пособие для студентов вузов./ В.И. Коробко... — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 239 с.
5. Мокий, М.С. Экономика организации (предприятия). Курс лекций. 3-е изд., стереотип / М.С. Мокий. — М.: Экзамен, 2018. — 254 с.
6. Раздорожный, А.А. Экономика организации (предприятия): Учебное пособие / А.А. Раздорожный. — М.: ИЦ РИОР, ИНФРА-М, 2017. — 95 с.
7. Друк, В.Ю. Организация производства в отрасли: учебно-методическое пособие. Ч. 1 / В.Ю. Друк, Р.Н. Грабар, Н.Н. Чмыр. — Пинск: ПолесГУ, 2017. — 34 с.
8. Коршунов, В. В. Экономика организации. Учебник и практикуме. — М.: Юрайт. 2020. 348 с. ✓
9. Карпей, Т.В. Экономика, организация и планирование промышленного производства: учеб. пособие / Т.В. Карпей. - Мн.: Дизайн-ПРО, 2017. - 327 с.
10. Родионова, В.Н. Организация производства и управление предприятием / В.Н. Родионова. - М.: РИОР, 2018. - 492 с.
11. Дубровин, И. А. Организация производства на предприятии торговли. Учебное пособие / И.А. Дубровин. - М.: КноРус, 2019. - 304 с.
12. Русак, Е.С. Экономика предприятия: Курс лекций / Е.С. Русак — Мн.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2018. — 244 с.
13. Нехорошева, Л.Н. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н.Нехорошевой. — Минск: БГУ, 2018. — 719 с.
14. Буров, В.Ю. Основы предпринимательства. - М: Чита, 2019. - 441 с.
15. Горюшкин, А.А. Организация производства: Учебное пособие / Н.И. Новицкий. - М.: КноРус, 2018. - 350 с.
16. Горюшкин А.А. Горюшкин; Под ред. Н.И. Новицкий. - М.: КНОРУС, 2020. - 544 с.
17. Круглова, Н. Ю. Основы бизнеса. - М.: Технологии антикризисного управления в малом и среднем бизнесе в сфере услуг. — 2018. - № 2. — С. 94-100.
18. Хабибуллина, Л.М., Бабуриин В.А. Технологии антикризисного управления в малом и среднем бизнесе в сфере услуг. — 2018. - № 2. — С. 94-100.
19. Бухалков, М.И. Организация производства и управление предприятием: Учебник / М.И. Бухалков. - М.: Инфра-М, 2017. - 506 с.

19. Васильева, И.Н. Организация делопроизводства и персональный менеджмент: Учебное пособие / И.Н. Васильева, Э.В. Островский, И.Ю. Юртаев. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 320 с.
20. Любушин, Н.П. Экономика организации: Учебник / Н.П. Любушин. — М.: КноРус, 2018. — 304 с.
21. Гелета, И.В. Экономика организации (предприятия): Учебное пособие / И.В. Гелета, Е.С. Калининская, А.А. Кофанов. — М.: Магистр, 2017. — 303 с.
22. Иванов, И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник / И.Н. Иванов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2019. - 352 с.
23. Алексейчева, Е.Ю. Экономика организации (предприятия): Учебник для бакалавров, 2-е изд., перераб. и доп.(изд:2) / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов. — М.: ИТК Дашков и К, 2017. — 292 с.
24. Переверзев, М.П. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебное пособие / М.П. Переверзев, С.И. Логвинов, С.С. Логвинов. - М.: Инфра-М, 2018. - 416 с.
25. Сергеева, И.А. Организация производства на предприятии / И.А. Сергеева, Е.Г. Барбашова, И.П. Дежкина. - М.: МГИУ, 2018. - 72 с.
26. Слак, Н. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент / Н. Слак, С. Чемберс, Р. Джонстон . - М.: Инфра-М, 2017. - 790 с.
27. Сыров, В.Д. Организация производства: Учебное пособие / В.Д. Сыров. - М.: Риор, 2018. - 67 с.
28. Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.И. Бухалков, Ю.П. Анисимов. - М.: Инфра-М, 2019. - 544 с.
29. Фатхутдинов, Р.А. Организация производства: Учебник / Р.А. Фатхутдинов. - М.: Инфра-М, 2015. - 216 с.
30. Производственный менеджмент: учеб. / Под ред. В.А. Козловского. — М.: ИНФРА-М, 2011.
31. Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): Учебник для бакалавров / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. — М.: ИТК Дашков и К, 2018. — 372 с.
32. Маркарьян, Э.А.. Экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб./ Под ред. Э.А. Маркарьян. – Изд. 2 – е, исправл. и дополн. – Ростов н/Д.: Феникс, 2018. – 560 с.
33. Дробышева, Л.А. Экономика, маркетинг, менеджмент: учеб. пособие / Л.А. Дробышева. – М.: Дашков и К, 2017. – 152 с.
34. Дробышева, Л.А. Экономика, маркетинг, менеджмент: учеб. пособие / Л.А. Дробышева. – М.: Дашков и К, 2017. – 152 с.
35. Райзберг, Б.А. Курс экономики. Учебник – ДРОФА, 2017. – 688с.