


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите  
Заведующий кафедрой  
 Ю.В.Игнатенко  
08.06 2022

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему:

**"Экономическое обоснование предложений по повышению эффективности деятельности физкультурно-спортивного предприятия (на материалах ГУ "Многопрофильный культурно-спортивный комплекс "Минск-арена")"**

Студент-дипломник  
БА, 4 курс, группа 18ПД-1



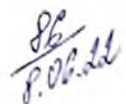
Диана Сергеевна Гончарова

Научный руководитель  
старший преподаватель



Татьяна Владимировна Зглюй

ПИНСК 2022



## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 67 с., 5 рис., 32 табл., 35 источников, 7 прил.

### ЭФФЕКТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПРИБЫЛЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ, ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ, МЕРОПРИЯТИЕ

Объектом исследования является МКСК "Минск-арена".

Предметом исследования является эффективность деятельности МКСК "Минск-арена".

Цель работы: разработать экономически обоснованные предложения по повышению эффективности деятельности МКСК "Минск-арена".

В процессе работы использованы метод факторного анализа, аналитический метод, метод расчета показателей, способ сравнения и группировки.

В ходе выполнения дипломной работы для повышения эффективности деятельности МКСК "Минск-арена" предложено внедрить новый вид физкультурно-оздоровительной услуги – занятия пилатесом. Также предложены мероприятия для продвижения услуг организации. Прибыль при реализации мероприятия по разработке нового вида услуг возрастет значительными темпами и обеспечит исследуемой организации высокий уровень дополнительного дохода.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись студента)

## ESSAY

Coursework: 67 pages, 5 pictures, 32 tables, 35 sources, 7 applications.

### EFFECT, EFFICIENCY, PROFIT, PROFITABILITY, PHYSICAL CULTURE AND SPORTS, FACTOR ANALYSIS, EVENT

The object of the study is the MKSK "Minsk-Arena" .

The subject of the study is the effectiveness of the activities of the MKSK "Minsk-Arena" .


The purpose of the work: to develop economically sound proposals to improve the efficiency of the activities of the MKSK "Minsk-Arena" .

Objectives: to study the theoretical aspects of the effectiveness of the physical, cultural and sports organization; to assess the effectiveness of the activities of the MKSK "Minsk-Arena" based on the analysis of the dynamics of the relevant indicators; to determine economically sound directions for improving the effectiveness of the activities of the MKSK "Minsk-Arena" .

In carrying out the work, the method of factor analysis, the analytical method, the method of calculating indicators, the method of comparison, grouping and general economic and mathematical methods of analysis were used.

During the course of the thesis, in order to increase the efficiency of the activities of the MKSK "Minsk-Arena", it was proposed to introduce a new type of physical culture and wellness service – Pilates classes. Measures are also proposed to promote the organization's services. The profit from the implementation of measures for the development of a new type of services will increase significantly and will provide the organization under study with a high level of additional income.

The author of the work confirms that the computational and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

  
\_\_\_\_\_

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	5
1 Эффективность деятельности физкультурно-спортивной организации .....	7
1.1 Теоретические основы эффективности деятельности физкультурно-спортивной организации .....	7
1.2 Методика оценки эффективности деятельности физкультурно-спортивной организации .....	10
1.3 Современное состояние развития физической культуры и спорта и основные направления повышения эффективности деятельности физкультурно-спортивной организации .....	14
2 Анализ эффективности деятельности МКСК "Минск-арена" .....	19
2.1 Организационно-экономическая характеристика МКСК "Минск-арена" ....	19
2.2 Оценка эффективности деятельности МКСК "Минск-арена" .....	31
2.3 Факторный анализ показателей с отрицательной динамикой.....	43
3 Повышение эффективности деятельности МКСК "Минск-арена" .....	51
3.1 Предложение по внедрению новой услуги в МКСК "Минск-арена" .....	51
3.2 Предложения по совершенствованию маркетинговой деятельности и расчет их экономического эффективности МКСК "Минск-арена" .....	55
Заключение .....	63
Список использованных источников.....	65
Приложения .....	68

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Агеена, О. А. Бухгалтерский учет и анализ: учебник для студентов вузов / О. А. Агеена, Л.С. Шахматова. – М.: ЮРАЙТ, 2016. – 419 с.
2. Алексеева, А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст]: учеб. пособие / А.И. Алексеева, Ю.В. Васильев. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 529 с.
3. Артеменко, В.Г. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие для студентов / В.Г. Артеменко, В.В. Остапова. – М.: Омега-Л, 2018. – 268 с.
4. Беляевский, И. К. Маркетинговое исследование: информация, анализ, прогноз: учебное пособие [Текст] / И. К. Беляевский. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 320 с.
5. Беспутчик, В. Г. Современные проблемы массового спорта молодежи / В. Г. Беспутчик, В. А. Ярмолок // Современные проблемы спорта, физического воспитания и адаптивной физической культуры : материалы III междунар. науч.-практ. конф., Донецк, 9 февр. 2018 г. / под ред. Л. А. Деминской; ДИФКС. – Донецк, 2018. – С. 74-80.
6. Виды организационных структур управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bbooster.online/stati>. – Дата доступа: 20.05.2022
7. Государственная программа развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]: принята постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29.01.2021г., №54 // Министерство спорта и туризма Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://mst.gov.by/ru>. – Дата доступа: 25.05.2022.
8. Демидович, Н.Г. Пилатес как средство физического воспитания студентов: методические рекомендации. – Минск, 2017. – 97 с.
9. Зубарев, Ю.А. Менеджмент, маркетинг и экономика физической культуры и спорта: Учебное пособие / Ю.А. Зубарев, А.И. Шамардин. – Волгоград: Волгоградское научное издание, 2017. – 408 с.
10. Каерова, Е.В. Пилатес как средство повышения интереса студентов к формированию культуры здоровья / Е.В. Каерова, Л.В. Матвеева // Территория новых возможностей. Вестник ВГУЭС. – 2017. – №1. – 177-179 с.
11. Квач, Н.М. К вопросу об эффективности использования кадрового состава / Н.М. Квач, К.Р. Барковская // Дизайн, технологии и инновации в текстильной и легкой промышленности (Инновации–2016): Сборник материалов международной научно-технической конференции. – М., 2019. – 202 с.
12. Кирьянова, З.В. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособ. для студентов / З.В. Кирьянова, Е.И. Седова. – М.: ЮРАЙТ, 2016. – 429 с.

13. Книга, А.С. Методические подходы к оценке эффективности образовательных услуг / А.С. Книга, Т.Н. Глазкова, О.М. Князева // Ползуновский вестник. – 2017. – №2/2. – 356 с.

14. Ковальчук, О.В. Методические положения оценки эффективности образовательной деятельности в муниципальных образовательных системах / О.В. Ковальчук // Современные проблемы науки и образования. – 2011. – № 6. – 154 с.

15. Корокошко, Ю.В. Успешные приемы современного маркетинга, используемые при создании и продвижении продукции компании // Маркетинг и маркетинговые исследования. – 2018. – № 3. – 195 с.

16. Косорукова, И. В. Экономический анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры / И. В. Косорукова, О. В. Мощенко, А. Ю. Усанов. – Москва: Университет Синергия, 2021. – 360 с.

17. Мазурова, И.И. Анализ эффективности деятельности предприятия [Текст]: учеб. пособие / Мазурова И.И. – М.: СПбГУЭФ, 2018. – 100 с.

18. Методы оценки и пути повышения эффективности деятельности предприятий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://schetuchet.ru>. – Дата доступа: 14.05.2022

19. Минск-Арена [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minskarena.by/>. – Дата доступа: 20.04.2020.

20. Нарезнева, О.В. Методологические основы анализа и оценки эффективности управления компанией / О. В. Нарезнева, М. Е. Глуценко. – Омск: Омский государственный институт сервиса, 2017. – 220 с.

21. Никитина, Е.А. Экономическое содержание понятия «система управления предприятием» // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2019. – 339 с.

22. О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи: Указ Президента Респ. Беларусь от 1 июля 2005 г. № 300: с изм. и доп.: текст по состоянию на 27 фев. 2015 г. // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

23. Волков, О.И. Экономика предприятия (фирмы): учебник / О.И. Волков, О.В. Девяткин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 604 с.

24. Панков, Д.А. Финансовый анализ и планирование деятельности спортивной организации: учеб. Пособие / Д.А. Панков, С.Б. Репкин. – М.: Новое знание, 2016. – 208 с

25. Панфиль, Л.А. Оценка эффективности деятельности предприятия / Л.А. Панфиль, Е.Э. Муртазина // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 6-4. – 756 с.

26. Пелюшкевич, М. Л. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / под ред. М.А. Вахрушиной. – М.: Вузовский учебник, 2020. – 463 с.
27. Повышение эффективности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mygenetics.ru/blog/produktivnost>. – Дата доступа: 09.05.2022
28. Программа развития студенческого спорта в Республике Беларусь на 2021-2024 годы [Электронный ресурс]: утв. постановлением Министерства образования Респ. Беларусь от 25.07.2021 № 89. – Режим доступа: <http://zakonby.net/>. – Дата доступа: 14.05.2022
29. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. / Г.В. Савицкая – 4-е изд., испр. – Минск: РИПО, 2016. – 374 с.
30. Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности. Методологические аспекты Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА М, 2017. – 270 с.
31. Стамболцян, С.М. Предпринимательские риски; виды, система управления // Инновации, наука, образование. – 2021. – № 28. – 489 с.
32. Турик, Л.А. Образовательное пространство учреждения дополнительного образования детей как среда личностного развития обучающегося: дис. к. п. н.: 13.00.01 / Л.А. Турик. – Ростов н/Д, 2016. – 175 с.
33. Чечевицына, Л. Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности [Текст]: учебник / Л. Н. Чечевицына. – 7-е изд., перераб. и доп. – М.: Феникс, 2017. – 368с.
34. Шестернинов, Е.Е. Управление качеством образования на муниципальном уровне (опыт, проблемы, перспективы) / Е.Е. Шестернинов. – Тверь: Лилия Принт, 2015. – 336 с.
35. Яковлев, Д.Е. Организация и управление деятельностью учреждения дополнительного образования детей / Д.Е. Яковлев. – М.: Айрис-пресс, 2018. – 128 с.