

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите  
Заведующий кафедрой  
 Ю.В.Игнатенко  
10.06. 2022

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

"Результативность деятельности предприятия сферы физической культуры, спорта и международного туризма: экономическая оценка и разработка путей ее повышения (на материалах ГУ "Комплексная специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва Кобринского района")"

Студент  
БА 4 курс, 18ПД-1



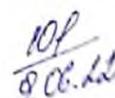
Ангелина Витальевна Самусева  
\_\_\_\_\_ 2022

Научный руководитель  
Д.эк наук, доцент



Людмила Егоровна Совик  
\_\_\_\_\_ 2022

ПИНСК 2022

  
Ю.В.Игнатенко  
9.06.22

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 65 с., 2 рис., 19 табл., 36 источник, 11 прил.

ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ, РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ, СПОРТИВНАЯ ШКОЛА, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СПОРТИВНЫХ ШКОЛ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ, ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, УСЛУГА

Объектом исследования является ГУ "Комплексная спортивная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва Кобринского района".

Предметом исследования является эффективность работы спортивных школ на примере ГУ "КСДЮШОР Кобринского района".

Цель работы проанализировать деятельность спортивных организаций в Республике Беларусь с учетом мирового опыта, на основании чего разработать мероприятия по совершенствованию деятельности ГУ "КСДЮШОР Кобринского района".

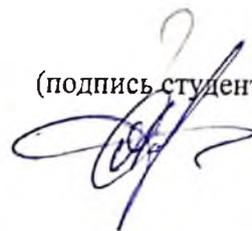
При выполнении работы использованы методы эмпирического анализа и сбора информации, анализа научно-методической литературы, синтеза и сравнения.

В процессе работы проведены следующие исследования организационного и финансово-экономического состояния спортивной школы, а также разработка предложений по повышению эффективности деятельности спортивной школы.

Элементами научной новизны полученных результатов являются внедрение и использование предложенных мероприятий в спортивной школе.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

(подпись студента)



## REFERAT

Thesis: 65 p., 2 figures, 19 tables, 36 sources, 11 appendices.

SPORTS ORGANISATIONS, PERFORMANCE, SPORTS SCHOOL, SPORTS SCHOOL ACTIVITY, EFFICIENCY, PERFORMANCE EVALUATION, PERFORMANCE INDICATORS, OFF-BUDGET ACTIVITY, SERVICE

The object of the study is the state enterprise "Kobrin district Children's and Youth Sports School of Olympic Reserve".

The subject of the study is the effectiveness of sports schools on the example of the state enterprise "Kobrin district Children's and Youth Sports School of Olympic Reserve".

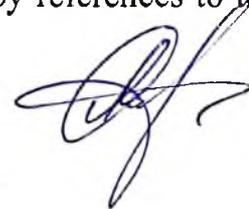
The goal of this work is to analyze the activities of sports organizations in the Republic of Belarus, taking into account international experience, on the basis of which to develop measures to improve the activities of the State Institution "Kobrin district Children's and Youth Sports School of Olympic Reserve".

In carrying out the work the methods of empirical analysis and information gathering, analysis of scientific and methodological literature, synthesis and comparison have been used.

In the course of the work the following studies of the organizational, financial and economic state of the sports school, as well as the development of proposals to improve the effectiveness of the sports school.

The elements of scientific novelty of the results are the implementation and use of the proposed measures in a sports school.

The author of the work confirms that the calculation and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all the theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from the literature and other sources are accompanied by references to their authors.



## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
1. Теоретико-экономические основы деятельности спортивных школ .....	7
1.1 Социально-экономические основания функционирования спортивных учреждений .....	7
1.2 Основные подходы к организации деятельности спортивных школ в Республике Беларусь .....	12
1.3 Тенденции развития деятельности спортивных школ с учетом мирового опыта .....	18
2 Анализ эффективности деятельности ГУ "КСДЮШОР Кобринского района" .....	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика ГУ "КСДЮШОР Кобринского района" .....	25
2.2 Финансово-экономический анализ деятельности ГУ "КСДЮШОР Кобринского района" .....	33
3 Разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности ГУ "КСДЮШОР Кобринского района" .....	51
3.1 Совершенствование текущей деятельности ГУ "КСДЮШОР Кобринского района" .....	51
3.2 Расширение направлений деятельности спортивной школы .....	56
Заключение.....	60
Список использованных источников.....	63
Приложения.....	67

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О физической культуре и спорте: Закон Респ. Беларусь 4 янв. 2014 г., № 125-3 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО "Юр-Спектр", Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2018.
2. Лавриненко А.Р. Физкультурно-спортивные сооружения как объект бухгалтерского учета [Электронный ресурс] / А.Р.Лавриненко. - Режим доступа: [https://elib.psu.by/bitstream/123456789/1804/1/Lavrinenko\\_S-2012ASEM\\_p.113.pdf](https://elib.psu.by/bitstream/123456789/1804/1/Lavrinenko_S-2012ASEM_p.113.pdf). - Дата доступа: 06.04.2022.
3. Об утверждении положений о специализированных учебноспортивных учреждениях: Постановлением Министерства спорта и туризма РБ от 28.12.2004 № 11 [Электронный ресурс] / Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. - Режим доступа: [https://pravo.by/upload/docs/op/W21429120\\_1411160400.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/W21429120_1411160400.pdf). - Дата доступа: 06.04.2022.
4. Постановление Министерства спорта и туризма РБ № 11 от 28.12.2004. Об утверждении положений о специализированных учебно-спортивных учреждениях [Электронный ресурс] / Постановления Министерства спорта и туризма Республики Беларусь. - Режим доступа: [https://belzakon.net/Законодательство/Постановление\\_Министерства\\_спорта\\_и\\_туризма\\_РБ/2004/79095](https://belzakon.net/Законодательство/Постановление_Министерства_спорта_и_туризма_РБ/2004/79095). - Дата доступа: 06.04.2022.
5. Приказ РБ № 1755 от 31.12.1998. Об утверждении Типового положения о детско-юношеской спортивной школе [Электронный ресурс] / Приказы - Режим доступа: <https://belzakon.net/Законодательство/Приказы/1998/108994>. - Дата доступа: 06.04.2022.
6. Зотова Ф.Р. Анализ тенденции развития современного спорта [Электронный ресурс] / Ф.Р. Зотова. - Режим доступа: <https://rep.polessu.by/bitstream/123456789/3926/1/23.pdf>. - Дата доступа: 06.04.2022.
7. Задворнов К.Ю. Исследование процесса становления новых (нетрадиционных) видов спорта [Электронный ресурс] / К.Ю. Задворнов. - Режим доступа: <http://lib.sportedu.ru/press/tpfk/1999n12/p17-22.htm>. - Дата доступа: 10.04.2022.
8. О Государственной программе "Физическая культура и спорт" на 2021-2025 годы: Постановлением Министерства спорта и туризма РБ от 29 января 2021 №54 [Электронный ресурс] / Министерство спорта и туризма Республики Беларусь. - Режим доступа: <https://mst.gov.by/ru/programmy/gosudarstvennaya-programma-razvitiya-fizicheskoy->

kultury-i-sporta-v-respublike-belarus-na-2021-2025gody.html.– Дата доступа:  
10.04.2022

9. О Государственной программе "Здоровье народа и демографическая безопасность" на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] /Постановление Совета Министров Республики Беларусь 19.01.2021 № 28. – Режим доступа: [http://minzdrav.gov.by/upload/dadvfiles/letter/22100028\\_1611349200.pdf](http://minzdrav.gov.by/upload/dadvfiles/letter/22100028_1611349200.pdf). - Дата доступа: 10.04.2022.

10. Азрилияна А.Н. Экономический словарь / А.Н.Азрилияна. - 2-е изд. - М.: Институт новой экономики, 2011. - 1152 с.

11. Экономическая эффективность предприятия: методы оценки и повышение [Электронный ресурс] / Бизнес. – Режим доступа: <https://informjournal.ru/ekonomicheskaya-effektivnost-predpriyatiya-metody-oczenki-i-povyshenie/>. - Дата доступа: 10.04.2022.

12. Коробкин А. З. Эффективность и конкурентоспособность организаций торговли : пособие для слушателей специального факультета по переподготовке кадров и студентов экономических специальностей / А. З. Коробкин. – Гомель : учреждение образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», 2010. – 80 с.

13. Габец О.В. Организационная эффективность // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2015. № 9 [Электронный ре-сурс]. Режим доступа: <http://ekonomika.snauka.ru/2015/09/9690>. – Дата доступа: 08.04.2022

14. Файзулин, Р. В., Иванова, Т. Н. Методика расчета социальноэкономической эффективности спортивных объектов // Проблемы экономики и менеджмента. – 2015.- №11(51). – С.83-88.

15. Бондарович Ж.Н. Показатели эффективности деятельности спортивной организации / Ж.Н. Бондарович [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://elib.sportedu.by/bitstream/handle/123456789/1682/23-24may-2012-Ч2-271.pdf?sequence=1&isAllowed=y> - Дата доступа: 10.04.2022.

16. Крылова, В. М. Методы определения и повышения социальноэкономической эффективности существующих физкультурно-спортивных сооружений В. М. Крылова //Вестник спортивной науки. М,2004.- №1.-С.50-53 8)

17. Соломченко М.А. Экономика физической культуры и спорта / М.А. Соломченко [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://iknigi.net/avtor-marina-solomchenko/129382-ekonomika-fizicheskoy-kultury-i-sporta-marina-solomchenko/read/page-4.html>. - Дата доступа: 10.04.2022.

18. Алешин, Д.В. Механизм финансирования и эффективность работы крупных спортсооружений / Д.В. Алешин // Социальная политика и социальное партнерство. – 2011. - №1. – С.53-61.

19. Богаревич Н.О. Сравнительный анализ моделей финансового обеспечения спорта / Н.О. Богаревич [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.bseu.by:8080/bitstream/edoc/24074/1/Bogarevich\\_N,\\_O,\\_S,\\_99-106.pdf](http://www.bseu.by:8080/bitstream/edoc/24074/1/Bogarevich_N,_O,_S,_99-106.pdf). - Дата доступа: 10.04.2022.
20. Концепция развития массового спорта в США [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://articlekz.com/article/32452>. – Дата доступа: 15.04.2022.
21. Основы менеджмента зарубежных спортивных центров [Электронный ресурс] / Классификация услуг спортивных центров. – Режим доступа: <https://sport.bobrodobro.ru/6761>. – Дата доступа: 15.04.2022.
22. Цена опеки [Электронный ресурс] / Клубная жизнь. – Режим доступа: <http://lib.sportedu.ru/Press/SFA/1996N1-2/p39-40.htm>. – Дата доступа: 15.04.2022.
23. Башкирова М.М., Гуськов С.И. Спортивно-оздоровительные клубы: за рубежом. - М.: ВНИИФК, 2004. – 70 с.
24. Филиппов, Н. Н. Организация физкультурно-оздоровительной работы со студентами по месту жительства : учеб.-метод. пособие по дисциплине «Физическая культура» для студентов всех специальностей / Н. Н. Филиппов. – Минск : БГТУ, 2013. – 48 с.
25. Финансовая грамотность: методические рекомендации для преподавателей вузов / науч. ред. Р. А. Кокорев. — Москва : Издательство Московского университета, 2021. — 222 с. :
26. Опыт зарубежных стран в организации системы физического воспитания [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://fcomofv.ru/files/ioe/documents/SKI7OBUBTHV549SX72ZB.pdf>. – Дата доступа: 15.04.2022.
27. Спорт как объект правового регулирования в Великобритании [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://center-bereg.ru/fl764.html>– Дата доступа: 15.04.2022.
28. Харламов И.Ф. Педагогика: Учеб. – 6-е изд. – Мн., 2000. - С. 445- 454.
29. До Кеон Ву (Do Keon Woo). Управление физической культурой в странах Дальневосточной Азии: автореф. дис. ...канд. пед. наук. - СПб., 2000. - 36 с.
30. Школьный спорт за рубежом//Организационные формы физического воспитания и развития школьного спорта в зарубежных странах [Электронный ресурс] – Режим доступа:- <http://sportfiction.ru/articles/shkolnyy-sport-za-rubezhom>. – Дата доступа: 16.04.2022.
31. Богаревич Н.О. Финансирование деятельности спортивных организаций в условиях формирования современной модели национального спорта / Н.О.Богаревич [Электронный ресурс] – Режим доступа:

[http://www.bseu.by:8080/bitstream/edoc/84753/1/k\\_Bogarevich\\_e.pdf](http://www.bseu.by:8080/bitstream/edoc/84753/1/k_Bogarevich_e.pdf). - Дата доступа: 17.04.2022.

32. Внебюджетная деятельность госучреждений образования [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ilex.by/vnebyudzhethnaya-deyatelnost-gosuchrezhdenij-obrazovaniya/>. - Дата доступа: 17.04.2022.

33. Ангелова О.Ю. Маркетинг в физической культуре и спорте / О.Ю. Ангелова. / Учебно-методическое пособие. – Н. Новгород: Нижегородский государственный университет, 2014 г. – 86 с.

34. Шкваренко А.А. Анализ и оценка внедрения автоматизированной системы управления в страховой области / А.А. Шкваренко [Электронный ресурс] – Режим доступа:

[https://elib.bsui.by/bitstream/123456789/224330/1/shkvarenko\\_dip.pdf](https://elib.bsui.by/bitstream/123456789/224330/1/shkvarenko_dip.pdf). - Дата доступа: 17.04.2022.

35. Рекомендации по повышению уровня окупаемости объектов спортивной инфраструктуры: разработаны во исполнение поручения Премьер-министра Республики Беларусь от 27 ноября 2009 г. № 05/206- 364, 211-371. Утверждены первым заместителем Министра спорта и туризма Республики Беларусь В. В. Алешкевич. — Минск, 2010. — С. 17–19.

36. Михина М.В. Износ основных средств / М.В. Михина [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://elib.mitso.by/bitstream/edoc/723/1/252-255.pdf>- Дата доступа: 17.04.2022.