

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра финансового менеджмента

Допущено к защите

Заведующий кафедрой

М.И. Лисовский

20.06 2022

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

на тему:

**"Экономический механизм оперативного управления краткосрочными активами организаций"**

Магистрант

ФНК, 1 курс, гр. 21М-ФНК1(Ф)

Ш. И. Шаплыко

Анастасия Игоревна Шаплыко

01.06. 2022

Научный руководитель

профессор, д.э.н., профессор

А.В. Киевич

Александр Владимирович Киевич

11.06.2022 2022

ПИНСК 2022

28  
20.06.2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	3
Общая характеристика работы .....	5
Глава 1 Теоретические аспекты экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организаций .....	9
1.1 Экономическая сущность, значение и классификация краткосрочных активов организаций .....	9
1.2 Экономический механизм оперативного управления краткосрочными активами организаций .....	16
1.3 Методика анализа эффективности использования краткосрочных активов организаций .....	22
Глава 2 Анализ оперативного управления краткосрочными активами и эффективности их использования на ОАО "Рыбокомбинат "Любань" .....	27
2.1 Краткая экономическая характеристика ОАО "Рыбокомбинат "Любань" ....	27
2.2 Анализ состава и структуры краткосрочных активов, источников их финансирования на ОАО "Рыбокомбинат "Любань" .....	34
2.3 Оценка эффективности использования краткосрочных активов на ОАО "Рыбокомбинат "Любань" .....	47
Глава 3 Направления совершенствования экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами ОАО "Рыбокомбинат "Любань" .....	58
3.1 Нормирование краткосрочных активов как инструмент экономического механизма оперативного управления активами организаций .....	58
3.2 Основные мероприятия по совершенствованию экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами ОАО "Рыбокомбинат "Любань" .....	65
Заключение .....	82
Список использованных источников .....	86
Приложение А Отчет о прибылях и убытках ОАО "Рыбокомбинат "Любань" за 2019-2021 гг. ....	91
Приложение Б Методика расчёта основных технико-экономических показателей предприятия .....	97
Приложение В Бухгалтерский баланс ОАО "Рыбокомбинат "Любань" за 2019-2021 гг. ....	98
Приложение Г Приложение к бухгалтерскому балансу № 1 за 2019-2021 гг. ....	104
Приложение Д Методика расчёта частных показателей оборачиваемости .....	107
Приложение Е Методика расчёта показателей инфляции .....	108
Приложение Ж Форма № 7– АПК "Реализация продукции" за 2019-2021 гг. ....	109

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Цель и задачи исследования.** Целью магистерского исследования является анализ оперативного управления краткосрочными активами организации, а также определение направлений совершенствования экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами для повышения эффективности работы ОАО "Рыбокомбинат "Любань".

Цель работы обусловила постановку и **решение следующих задач:**

- 1) изучить теоретические аспекты экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организаций;
- 2) провести анализ состояния и эффективности использования краткосрочных активов организации;
- 3) определить направления совершенствования экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организации.

**Объектом исследования** выступает финансово-хозяйственная деятельность ОАО "Рыбокомбинат "Любань".

**Предметом исследования** является экономический механизм оперативного управления краткосрочными активами организации.

**Положения, выносимые на защиту:**

1. Систематизация и уточнение методических подходов к определению сущности экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организаций.

Анализ отечественной и зарубежной литературы позволил сформулировать авторский подход к определению сущности экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организаций. Так, экономический механизм оперативного управления краткосрочными активами организаций можно определить, как систему рычагов, инструментов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием необходимого объема краткосрочных активов, структурной оптимизацией их источников покрытия, а также определением необходимого между ними соотношения, достаточного для обеспечения бесперебойной работы предприятия в процессе своей производственно-коммерческой деятельности.

2. Методика анализа эффективности использования краткосрочных активов.

Методика анализа эффективности использования краткосрочных активов заключается в расчете показателей оборачиваемости оборотных активов, показателей приращения прибыли и рентабельности оборотных средств, а также показателей обеспеченности оборотных активов собственными средствами. Перечисленные выше показатели рассчитываются в динамике, анализируются

причины и факторы их изменения, что позволяет выявить резервы более эффективного использования оборотного капитала.

3. Результаты оценки эффективности использования краткосрочных активов на ОАО "Рыбокомбинат "Любань".

В ходе анализа эффективности использования краткосрочных активов на ОАО "Рыбокомбинат "Любань" было выявлено существенное снижение эффективности производственной деятельности предприятия. При этом были выделены следующие отрицательные стороны его деятельности: снижение ликвидности организации, недостаток собственных оборотных средств и высоколиквидных активов, негативная тенденция показателей деловой активности краткосрочных активов и их элементов, отрицательные значения показателей рентабельности краткосрочных активов и рентабельности продаж.

Полученные результаты анализа свидетельствуют о том, что необходимо предусмотреть дальнейшее решение выявленных проблем, которые в свою очередь были вызваны неэффективностью экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами предприятия.

4. Рекомендации по повышению эффективности экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организации:

4.1. Применение математической модели формирования оптимальной структуры товарооборота для эффективного размещения товарных запасов. Анализ текущей потребности в краткосрочных активах позволяет определить неэффективность экономического механизма оперативного управления производственными запасами. В структуре краткосрочных активов ОАО "Рыбокомбинат "Любань" производственные запасы занимают 91,63%, при этом скорость их обращения ежегодно снижается. Это оборачивается для предприятия дополнительными затратами на хранение и складскими расходами, а также недополученной прибылью. Эффективность деятельности организации существенно повысится, если оптимизировать размер товарных запасов и структуру товарооборота для обеспечения максимально возможной прибыли.

4.2. Система мотивации контрагентов как способ взыскания дебиторской задолженности. Поскольку дебиторская задолженность оказывает влияние на объем свободных денежных средств предприятия и рост обязательств, а в условиях инфляции любая отсрочка платежа приводит к тому, что предприятие реально получает лишь часть стоимости реализованной продукции, то целесообразно внедрить систему мотивации, стимулирующую к ранней оплате за отгруженную продукцию за счет предоставления скидки. Предложенная система мотивации и стимулирования контрагентов может быть дифференцирована в зависимости от внесенной предоплаты: скидка 3% при внесении предоплаты в размере 30% от общей суммы; скидка 5% при внесении предоплаты в размере 50% от общей суммы; скидка 10% при внесении предоплаты в размере 100% от

общей суммы. Реализация данного мероприятия позволит снизить уровень дебиторской задолженности, оптимизировать показатели ее оборачиваемости, а также получить дополнительную прибыль.

4.3. Факторинг дебиторской задолженности как инструмент управления долгом контрагентов предприятия. С целью снижения величины просроченной дебиторской задолженности можно реализовать часть дебиторской задолженности посредством факторинга. Факторинг дебиторской задолженности выступает как инструмент управления долгом, который заключается в продаже банку или финансовой организации права на его получение у контрагентов. При такой сделке фактор, как правило, может оплачивать до 85% суммы осуществленной поставки, а впоследствии уведомляет об оплате данной поставки покупателем и возвращает оставшиеся 15% за вычетом факторинговой комиссии, что позволит снизить величину потерь дебиторской задолженности предприятия от инфляции, а также своевременно получать денежные средства за отгруженную продукцию.

5. Мероприятия по оптимизации высоколиквидных активов как способ повышения эффективности экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организации.

5.1. Переход с агрессивной на умеренную политику управления денежными средствами. Агрессивная политика управления денежными потоками предприятия характеризуется высокими темпами наращивания объемов поступления денежных средств преимущественно из заемных источников при относительно невысоком уровне реинвестирования чистого денежного потока. Умеренная же стратегия управления денежными средствами организации обладает обдуманной пропорцией вовлечения собственных и займовых денежных ресурсов для становления ее хозяйственной активности.

5.2. Разработка инвестиционной стратегии, как возможность вложения свободных денежных ресурсов в краткосрочные финансовые инструменты.

5.3. Разработка и внедрение платежного календаря для учета и анализа денежных потоков, определения оптимального уровня остатка денежных средств. Разработка и внедрение платежного календаря для учета и анализа денежных средств позволит в значительной мере снизить неопределенность поступления денежных потоков и определить оптимальный уровень остатка денежных средств, для которого предлагается разработать инвестиционную стратегию с целью вложения денежного остатка в краткосрочные ценные бумаги и получения дополнительного дохода от использования капитала.

5.4. Определение минимальной потребности предприятия в денежных ресурсах.

Таким образом, постепенная реализация рассмотренных мероприятий позволит предприятию повысить эффективность использования краткосрочных

активов, получить дополнительную прибыль, а также снизить убыток за счет рационального их использования и формирования эффективного экономического механизма оперативного управления ими.

**Опубликованность результатов диссертации.** По теме диссертации опубликовано три статьи в материалах конференций (из них три в зарубежных изданиях) (3 – в соавторстве).

Публикации магистранта по теме магистерской диссертации:

1. Шаплыко А.И. Оценка эффективности использования краткосрочных активов (на материалах ОАО "Рыбокомбинат "Любань") / А.И. Шаплыко, А.В. Киевич // Индустриальная Россия: вчера, сегодня, завтра: материалы VII Международной научно-практической конференции, г.Уфа, 24 декабря 2021 г. / НИЦ "Вестник Науки".

2. Шаплыко А.И. Направления совершенствования механизма оперативного управления краткосрочными активами предприятия / А.И. Шаплыко, А.В. Киевич // Цели и пути устойчивого экономического развития: материалы VIII Международной научно-практической конференции, г.Уфа, 19 апреля 2022 г. / НИЦ "Вестник Науки".

3. Шаплыко А.И. Направления совершенствования механизма оперативного управления высоколиквидными активами предприятия / А.И. Шаплыко, А.В. Киевич // Цели и пути устойчивого экономического развития: материалы VIII Международной научно-практической конференции, г.Уфа, 19 апреля 2022 г. / НИЦ "Вестник Науки".

**Структура и объем магистерской диссертации.** Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, библиографического списка и приложений. В первой главе магистерской работы определена экономическая сущность краткосрочных активов организаций и экономического механизма оперативного управления ими, а также охарактеризована методика анализа эффективности использования краткосрочных активов. Во второй главе проведён анализ состава, структуры, динамики краткосрочных активов организации, источников их формирования, а также оценена эффективность использования краткосрочных активов на анализируемом предприятии. В третьей главе предложены мероприятия по совершенствованию экономического механизма оперативного управления краткосрочными активами организации. В частности, разработаны мероприятия по повышению эффективности оперативного управления производственными запасами, дебиторской задолженностью и высоколиквидными активами организации.

Работа изложена на 114 страницах. Объём, занимаемый 8 рисунками, 24 таблицами и библиографическим списком из 52 источников, составляет 37 страниц.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Бирман, А.М. Планирование оборотных средств / А.М. Бирман. – Москва: Госкомиздат, 1956. – 182 с.
2. Ковалев, В.В. Введение в финансовый менеджмент / В.В. Ковалев, Вит.В. Ковалев. – Москва: Финансы и статистика, 2011. – 768 с.
3. Бурмистрова, Л.М. Финансы организаций (предприятий): учеб. пособие / Л.М. Бурмистрова. – Москва: ИнФра-М, 2014. – 240 с.
4. Инструкция о порядке расчета стоимости чистых активов: утв. М-вом финансов Респ. Беларусь 11.06.12: текст по состоянию на 31 авг. 2012 г. – Минск: Дикта, 2012. – 8 с.
5. Алексеев, Ю.С. Экономика предприятия: учеб. пособие / Ю.С. Алексеев. – Москва, 2015. – 260 с.
6. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-3: принят Палатой представителей 26 июня 2013 г.: одобр. Советом Респ. 28 июня 2013 г.: с изм. и доп.: текст по состоянию на 17 июня 2017 г. – Минск: Дикта, 2013. – 37 с.
7. Инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета: утв. постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь 29.06.11: текст по состоянию на 29 дек. 2018 г. – Минск: Дикта, 2011. – 78 с.
8. Инструкция по бухгалтерскому учету запасов: утв. М-вом финансов Респ. Беларусь 12.11.10: текст по состоянию на 30 апр. 2012 г. – Минск: Рэспубліка, 2011. – 17 с.
9. Попова, Р.Г. Финансы предприятий. / Р.Г. Попова, И.Н. Самонова, И.И. Добросердова; под ред. Р.Г. Поповой. – СПб: Питер, 2001. – 224 с.
10. Бланк, И.А. Основы финансового менеджмента: в 2 т. / И.А. Бланк. – М.: Ника-Центр, Эльга, 2017. – 670 с.
11. Финансы. Денежное обращение. Кредит: учебник для вузов / Л.А. Дробозина [и др.]; под общ. ред. Л.А. Дробозиной. – Москва: Финансы, Юпити, 2007. – 479 с.
12. Каштелян, Т.В. Экономика отрасли / Т.В. Каштелян, Л.Ю. Пшебельская. – Минск: БГТУ, 2015. – 124 с.
13. Колчина, Н.В. Финансы организаций (предприятий): учебник / Н.В. Колчина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2011. – 383 с.
14. Русак, Н.А. Финансовый анализ субъекта хозяйствования: справочное пособие / Н.А. Русак, В.А. Русак. – Минск: Высш. шк., 1997. – 309 с.
15. Бернштейн Л.А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация / Л. А. Бернштейн. – Москва: Финансы и статистика, 2013. – 624 с.

16. Ушаков, В.Я. Методика оперативного управления краткосрочными финансовыми вложениями / В.Я. Ушаков // Экономика. Экономические науки. – 2013. – № 1 (3). – с. 68-74.
17. Расчет эффективности использования оборотных средств [Электронный ресурс] / Электронная библиотека. – Режим доступа: <http://www.financeroad.ru/rofs-617-1.html>. – Дата доступа: 21.02.2022.
18. Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: ТК Велби, Издательство Проспект, 2017. – 1104 с.
19. Управление активами организации [Электронный ресурс] / Электронная библиотека. – Режим доступа: [http://www.e-biblio.ru/book/bib/06\\_management/FM/book/364.1.4.html](http://www.e-biblio.ru/book/bib/06_management/FM/book/364.1.4.html). – Дата доступа: 22.02.2022.
20. Производственный, операционный и финансовый циклы организации: как они рассчитываются и на что влияют [Электронный ресурс] / Практическая помощь бухгалтеру. – Режим доступа: <https://www.klerk.ru/boss/articles/438213>. – Дата доступа: 23.02.2022.
21. Илышева Н.Н. Анализ финансовой отчетности: учебник / Н.Н. Илышева, С.И. Крылов. – Москва: Финансы и статистика, ИНФРА-М, 2012. – 480 с.
22. Акулич, В.В. Анализ эффективности использования оборотных средств / В.В. Акулич // Планово-экономический отдел. – 2014. – № 3. – с. 74-77.
23. Экономика предприятия: учеб. пособие / В.П. Волков [и др.]; под общ. ред. В.П. Волкова – Москва: Новое знание, 2003. – 677 с.
24. Оборотные средства предприятия [Электронный ресурс] / Лекции.Орг. – Режим доступа: <https://lektsii.org/5-36492.html>. – Дата доступа: 19.03.2022.
25. Хрипач, В.Я. Экономика предприятия / В.Я. Хрипач, Г.З. Суша, Г.К. Оноприенко; под ред. В.Я. Хрипач. – Минск: Экономпресс, 2017. – 464 с.
26. Экономические методы управления и их развитие на примере ОАО "Рыбокомбинат "Любань" [Электронный ресурс] / Stud24. – Режим доступа: <https://www.stud24.ru/management/jekonomicheskie-metody-upravleniya-iih/230472-675390-page6.html>. – Дата доступа: 20.03.2022.
27. ОАО "Рыбокомбинат "Любань" [Электронный ресурс] / Новости и статьи сельского хозяйства СНГ и ближнего зарубежья. – Режим доступа: <https://agropk.by/com/companies/rybokombinat-ljuban>. – Дата доступа: 20.03.2022.
28. Как выходит из кризиса рыбокомбинат "Любань" [Электронный ресурс] / Беларусь сегодня. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/ne-klyuet-karp-na-zhestyanku.html>. – Дата доступа: 21.03.2022.
29. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов



хозяйствования: утв. М-вом финансов и М-вом экономики Респ. Беларусь 27.12.11: текст по состоянию на 4 июля 2017 г. – Минск: Рэспубліка, 2012. – 5 с.

30. Лапченко, Д.А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности: финансовый анализ: учебно-методическое пособие для студентов для специальности "Экономика и организация производства" / Д.А. Лапченко, Е.И. Тымуль. – Минск: БНТУ, 2018. – 55 с.

31. Коэффициент срочной ликвидности [Электронный ресурс] / ПрофТек. – Режим доступа: [http://proftek.org/services/kpi/-kpiLibrary.php?element\\_id=330](http://proftek.org/services/kpi/-kpiLibrary.php?element_id=330). – Дата доступа: 22.02.2022.

32. Поляк, Г.Б. Финансовый менеджмент: учебник для академического бакалавриата / Г.Б. Поляк. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 456 с.

33. Теплова, Т.В. Корпоративные финансы в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т.В. Теплова. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 390 с.

34. Анализ оборотного капитала [Электронный ресурс] / Статьи для высших учебных заведений. – Режим доступа: [https://bstudy.net/606278/ekonomika/analiz\\_oborotnogo\\_kapitala](https://bstudy.net/606278/ekonomika/analiz_oborotnogo_kapitala). – Дата доступа: 22.03.2022.

35. Коэффициент финансовой зависимости [Электронный ресурс] / Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1-fin.ru/?id=311&t=41>. – Дата доступа: 22.03.2022.

36. Коэффициент финансовой независимости [Электронный ресурс] / Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1-fin.ru/?id=311&t=8>. – Дата доступа: 25.03.2022.

37. Коэффициент устойчивого финансирования [Электронный ресурс] / Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1-fin.ru/?id=311&t=33.1>. – Дата доступа: 25.03.2022.

38. Крылов, С.И. Финансовый анализ: учеб. пособие / С.И. Крылов. – Екатеринбург: изд-во Урал. ун-та, 2016. – 160 с.

39. Ефимова, О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений / О.В. Ефимова. – Москва: Издательство "Омега-Л", 2010. – 351 с.

40. Анализ эффективности использования краткосрочных активов [Электронный ресурс] / Информационный ресурс Cyberpedia. – Режим доступа: <https://cyberpedia.su/9x37e9.html>. – Дата доступа: 25.03.2022.

41. Докучаева, М.Н. Оценка оборачиваемости активов и капитала / М.Н. Докучаева // Системное управление. – 2013. – № 3. – с. 1-8.

42. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая. – Минск: РИГТО, 2012. – 367 с.

43. Рентабельность оборотного капитала [Электронный ресурс] / Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1-fin.ru/?id=311&t=51>. – Дата доступа: 25.03.2022.

44. Основные технико-экономические показатели предприятия [Электронный ресурс] / Энциклопедия Нестеровых. – Режим доступа: <http://odiplom.ru/lab/osnovnye-tehniko-ekonomicheskie-pokazateli-predpriyatiya.html>. – Дата доступа: 26.03.2022.

45. Демченко, А.И. Нормирование оборотных средств торгового предприятия / А.И. Демченко, Д.К. Закирова // Гуманитарные научные исследования. – 2014. – № 12 (40). – с. 85-93.

46. Чечевицына, Л.И. Экономика организации: учебное пособие / Л.И. Чечевицына. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 382 с.

47. Управление денежными средствами в условиях кризиса [Электронный ресурс] / Электронный журнал "Финансовый директор". – Режим доступа: <http://fd.ru/articles/157339-sqk-15-m12-upravlenie-denejnymi-sredstvami-v-usloviyah-krizisa>. – Дата доступа: 10.04.2022.

48. Как быстро оценить эффективность управления запасами [Электронный ресурс] / Электронный журнал "Финансовый директор". – Режим доступа: [https://www.1fd.ru/?utm\\_source=fd.ru&utm\\_medium=refer#/document/16/43042](https://www.1fd.ru/?utm_source=fd.ru&utm_medium=refer#/document/16/43042). Дата доступа: 14.04.2022.

49. Об изменении потребительских цен в декабре 2021 года [Электронный ресурс] / Электронный журнал "Финансовый директор". – Режим доступа: <https://www.gb.by/novosti/inflyatsiya-v-belarusi-v-2021-godu-sosta>. – Дата доступа: 15.04.2022.

50. Факторинг [Электронный ресурс] / ОАО "Белгазпромбанк" – Режим доступа: [https://belgazprombank.by/korporativnim\\_klientam/finansirovanie\\_biznesa/factoring1](https://belgazprombank.by/korporativnim_klientam/finansirovanie_biznesa/factoring1). – Дата доступа: 26.04.2022.

51. Платежный календарь: четыре задачи по созданию инструмента управления денежными средствами [Электронный ресурс] / Электронный журнал "Финансовый директор". – Режим доступа: <http://fd.ru/articles/52266-platejnyy-kalendar-chetyre-zadachi-po-sozdaniyu-instrumenta-upravleniya-denejnymi-sredstvami>. – Дата доступа: 05.05.2022.

52. Савицкая, Г.В. Методика оценки влияния инфляции на результаты деятельности субъектов хозяйствования / Г.В. Савицкая, Е.Л. Валюшко // Бухгалтерский учет и анализ. – 2017. – № 1. – с. 16-22.