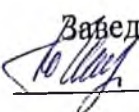


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
“ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ”

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите
Заведующий кафедрой
 Ю.В. Игнатенко
06.06. 2022

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

Организационная структура управления предприятием и пути повышения её эффективности (на материалах ОАО “Березастройматериалы”)

удент
ЭИФ, 4 курс, 18ЭУП-1


(подпись)

Анна Витальевна Мишкович
_____ 2022

учный руководитель
дент, к.э.н., доцент


(подпись)

Роза Николаевна Грабар
_____ 2022

ПИНСК 2022

53
06.06.22

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 73 страниц, 1 формула, 8 рисунков, 34 таблицы, 44 источников, 6 приложений.

ПРЕДПРИЯТИЕ, ПЕРСОНАЛ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, АППАРАТ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ.

Объектом исследования работы является хозяйственная деятельность ОАО "Березастройматериалы".

Предметом исследования является организационная структура предприятия.

Цель работы: предложить пути совершенствования организационной структуры ОАО "Березастройматериалы" в целях повышения эффективности хозяйственной деятельности.

При выполнении работы использованы методы статистического, графического и экономического анализа, методы аналогии, обобщения, классификации, а также метод дедукции и индукции.

В ходе работе изучены теоретико-методологические основы организационной структуры предприятия, проведен анализ финансово-экономического состояния ОАО "Березастройматериалы", проведён анализ состояния организационной структуры управления ОАО "Березастройматериалы", разработаны мероприятия по совершенствованию организационной структуры управления в ОАО "Березастройматериалы".

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические положения сопровождаются ссылками на их авторов.



Подпись студента

REPORT

Course work: 73 pages, 1 formula, 8 figures, 34 tables, 44 sources, 6 applications.

THE ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF ENTERPRISE, THE OFFICE OF PERSONNEL MANAGEMENT, ENTERPRISE MANAGEMENT, THE NUMBER COMPANY, ORGANIZATIONAL DEVELOPMENT.

The object of the research work is JSC "Berezastroymaterialy".


The subject of the research is the organizational structure of JSC "Berezastroymaterialy".

Purpose: to suggest ways to improve the organizational structure, analyzing the state of JSC "Berezastroymaterialy".

Methods of statistical, graphical and economic analysis, methods of analogy, generalization, classification, as well as the method of deduction and induction are used in the work.

In the course we study theoretical and methodological bases and concepts of organizational structure of enterprise management, the analysis of the organizational management structure of JSC "Berezastroymaterialy", also the analysis of the organizational and economic JSC "Berezastroymaterialy", measures on improvement of organizational structure of management in JSC "Berezastroymaterialy".

The author of the work confirms that the computational and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical propositions borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.



Student's signature

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
1 Теоретико-методологические аспекты организационной структуры предприятия	8
1.1 Понятие, типы организационной структуры предприятия, их преимущества и недостатки	8
1.2 Методика анализа эффективности организационной структуры предприятия	15
1.3 Пути совершенствования организационной структуры управления.....	19
2 Анализ эффективности организационной структуры в ОАО "Березастройматериалы"	24
2.1 Финансово-экономическая состояние ОАО "Березастройматериалы"	24
2.2 Анализ организационной структуры управления в ОАО "Березастройматериалы"	40
2.3 Оценка эффективности организационной структуры в ОАО "Березастройматериалы"	49
3 Пути повышения эффективности организационной структуры в ОАО "Березастройматериалы"	55
3.1 Основные мероприятия по повышению эффективности организационной структуры в ОАО "Березастройматериалы"	55
3.2 Экономическое обоснование основных мероприятий по совершенствованию организационной структуры в ОАО "Березастройматериалы"	63
Заключение.....	67
Список использованных источников.....	69
Приложения.....	73

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ и оценка внешней среды организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-otsenka-vneshney-sredy-organizatsii/viewer>. – Дата доступа: 27.03.2022
2. Анализ и оценка организационной структуры управления предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elib.cspu.ru/xmlui/bitstream/handle/123456789/2399/Жорова%20Е.Н.> – Дата доступа: 21.04.2022.
3. Анализ и оценка организационной структуры управления предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elib.cspu.ru/xmlui/bitstream/handle/123456789/2398/Ершова%20М.В.> – Дата доступа: 21.04.2022.
4. Анализ эффективности организационных структур управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studbooks.net/1518561/menedzhment/analiz_effektivnosti_organizatsionnyh_struktur_upravleniya. – Дата доступа: 21.04.2022
5. Бахмарева, Н.В. Оценка эффективности организационных структур управления. / Н.В. Бахмарева. – Москва: МГУ, 2018 – 120 с./
6. Бурко, Р. А., Соколкова, В. Д. Выбор и обоснование организационной структуры предприятия // Молодой ученый. — 2019. — №7. — С. 313-315.
7. Бурков В.Н., Коргин Н.А., Новиков Д.А. Введение в теорию управления организационными системами / Под ред.чл.-корр. РАН Д.А. Новикова. – М.: Диброком, 2019. – 264 с.
9. Глухов, В. В. Менеджмент: для экономических специальностей / В. В. Глухов. – Санкт–Петербург: Питер Пресс, 2017. – 600 с.
10. Гончаров, В. И. Менеджмент: учебное пособие / В. И. Гончаров. – Минск: Современная школа, 2016. – 635 с.
11. Джумиго, Н.А., Петрова, Л.И. Организационная структура как объект стратегических изменений // Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы. 2017.
12. Егоршин, А.П. Основы менеджмента: Учебник для вузов / А.П. Егоршин. – Н.Новг.: НИМБ, 2018. – 320 с.
13. Зачем нужен кадровый резерв [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hrhelpline.ru/zachem-nuzhen-kadrovuj-rezerv/>. – Дата доступа: 21.04.2022.
14. Ибрагимова, М. Х. Анализ внешней среды компании для принятия стратегических решений / М. Х. Ибрагимова // Проблемы современной экономики. – 2012. - №2(42). – С. 42-47

15. Колосов, Г.В. Менеджмент: курс лекций для студентов специальности 1-5 01 07 "Экономика и управление на предприятии" / Г.В. Колосов. – Пинск : ПолесГУ, 2020. – 177 с.
16. Колосов, Г.В. Стратегический менеджмент: курс лекций для студентов специальности 1-25 01 07 "Экономика и управление на предприятии" / Г.В. Колосов, А.О. Бурак. – Пинск : ПолесГУ, 2020. – 159 с.
17. Мазур, И. И. Управление проектами: Учеб. пособие / Под общ. ред. И. И. Мазура. 2-е изд. М.: Омега-Л, 2015. 664 с.
18. Методология оценки экономической эффективности управленческих решений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studopedia.ru/10_18346_metodologiya-otsenki-ekonomicheskoy-effektivnosti-upravlencheskih-resheniy.html. – Дата доступа: 28.03.2021.
19. Организационная структура предприятия: виды и схемы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kontur.ru/articles/4197>. – Дата доступа: 21.04.2022
20. Организационные структуры управления: понятие, виды [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studopedia.ru/2_81503_organizatsionnie-strukturi-upravleniya-ponyatie-vidi.html. – Дата доступа: 21.04.2022.
21. Основные показатели эффективности организационной структуры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://management-study.ru/osnovnye-pokazateli-effektivnosti-organizacionnoj-struktury.html>. – Дата доступа: 29.03.2022
22. Основные элементы организационной структуры управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://helpiks.org/9-30498.html>. – Дата доступа: 21.04.2022
23. Оценка экономического эффекта от внедрения системы электронного документооборота [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://infostart.ru/public/909012/>. – Дата доступа: 29.03.2022.
24. Оценка эффективности организационной структуры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studref.com/542118/menedzhment/otsenka_effektivnosti_organizatsionnoy_struktury. – Дата доступа: 28.03.2022.
25. Оценка эффективности организационной структуры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studref.com/542118/menedzhment/otsenka_effektivnosti_organizatsionnoy_struktury/. – Дата доступа: 29.03.2022.
26. Оценка эффективности организационной структуры управления предприятием в процессе адаптации к рынку [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.dissercat.com/content/otsenka-effektivnosti-organizatsionnoi-struktury-upravleniya-predpriyatiem-v-protssesse-adapt>. – Дата доступа: 21.04.2022.

27. Показатели эффективности управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://bstudy.net/732983/ekonomika/pokazateli_effektivnosti_upravleniya. – Дата доступа: 29.03.2022.
28. Понятие организационной структуры по Друкеру [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lektsii.org/14-40638.html>. – Дата доступа: 21.04.2022.
29. Понятие организационной структуры управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://port-u.ru/postroeniestructury>. – Дата доступа: 21.04.2022.
30. Понятие организационных структур управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studopedia.su/15_11966_ponyatie-organizatsionnih-struktur-upravleniya.html. – Дата доступа: 21.04.2022.
31. Преимущества ЭДО в программах 1С [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://1c-edo.ru/preimushchestva/#:~:text=Организационные%20преимущества%201С.%20Сокращение%20затрат,снижение%20издержек%20предприятия%20на%202%25\)/](https://1c-edo.ru/preimushchestva/#:~:text=Организационные%20преимущества%201С.%20Сокращение%20затрат,снижение%20издержек%20предприятия%20на%202%25)/). – Дата доступа: 29.03.2022.
32. Программно-целевые и проблемно-целевые организационные структуры предприятий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://corpsys.ru/articles/archives/purpose.aspx>. – Дата доступа: 29.03.2022.
33. Расчет оптимальной численности работников аппарата управления организацией [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studopedia.ru/7_80300_raschet-optimalnoy-chislennosti-rabotnikov-apparata-upravleniya-organizatsiey.html. – Дата доступа: 29.03.2022.
34. Рыбалкина, З. М. Повышение управляемости организации за счёт построения рациональной организационной структуры управления [Текст] / З. М. Рыбалкина // Известия ПГПУ им. В. Г. Белинского №28. С. 494.
35. Синица, Л.М. Организация производства: учебник для студентов высших учебных заведений по специальности “Экономика и управление на предприятии” / Л.М. Синица. – Минск : ИВЦ Минфина, 2018. – 540 с.
36. Совершенствование организационной структуры управления предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-organizatsionnoy-struktury-upravleniya-predpriyatiem-1/viewer>. – Дата доступа: 28.03.2022.
37. Совершенствования организационной структуры предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://works.doklad.ru/view/30Wz3mwJo-Q.html>. – Дата доступа: 29.03.2022.
38. Создание отдела по инновационному развитию [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mydocx.ru/7-27269.html>. – Дата доступа: 29.03.2022.
39. Составление PEST-анализа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/pest/example/>. – Дата доступа: 29.03.2022.

40. Средства для представления организационной структуры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lektsii.org/9-36901.html>. – Дата доступа: 29.03.2022.
41. Федорова, Н.Н. Организационная структура управления предприятием: Учебное пособие. - М.: ТК Велби, 2013. – 256 с.
42. Функции и структуры управления предприятием виды [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://infopedia.su/17xf520.html>. – Дата доступа: 29.03.2022.
43. Эффективность управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://infomanagement.ru/lekcija/Effectivnost_upravleniya. – Дата доступа: 29.03.2022.
44. Годовой отчёт за 2018-2021 гг.