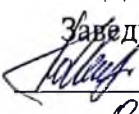


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
"ПОЛЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Кафедра экономики и бизнеса

Допущено к защите  
Заведующий кафедрой  
 Ю.В. Игнатенко  
06.06. 2022

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему:


**"Оценка эффективности организационной структуры предприятия (на материалах ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод")"**

Студент  
ЭУП, 4 курс, 18ЭУП-1

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Татьяна Геннадьевна Сакович  
\_\_\_\_\_  
2022

Научный руководитель  
к.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Юлия Александровна Рыбалко  
\_\_\_\_\_  
2022

ПИНСК 2022

45  
03.06.22

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 77 страниц, 14 формул, 11 рисунков, 27 таблиц, 40 источников, 10 приложений.

### ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ, ОЦЕНКА, АППАРАТ УПРАВЛЕНИЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ, ЧИСЛЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ИНТЕГРАЦИЯ

Объектом исследования является открытое акционерное общество "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".

Предметом исследования являются пути и методы совершенствования организационной структуры управления данного предприятия.


Цель работы – изложить теоретические аспекты организационной структуры предприятия, проанализировать организационную структуру управления ОАО "Мозырский НПЗ", на основании чего разработать рекомендации по её совершенствованию.

При выполнении работы использованы методы статистического и экономического анализа, методы сбора информации, обобщения, классификации, группировки информации, способ табличного отражения аналитических данных, систематизация факторов, а также метод дедукции и индукции.

В процессе работы изучены теоретико-методологические основы организационной структуры управления предприятия, проанализирована эффективность организационной структуры управления в ОАО "Мозырский НПЗ", разработаны предложения по повышению эффективности организационной структуры управления в ОАО "Мозырский НПЗ".

Результаты исследования могут быть использованы предприятиями для дальнейшего совершенствования организационной структуры управления.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



---

Подпись студента

**ABSTRACT**

Graduate work: 77 pages, 14 figures, 11 pictures, 27 tables, 40 sources, 10 applications.

**ORGANIZATIONAL STRUCTURE, ENTERPRISE MANAGEMENT, EVALUATION, MANAGEMENT APPARATUS, OPTIMIZATION, NUMBER OF ENTERPRISES, INTEGRATION**

The object of research is the open joint-stock company "Mozyr Oil Refinery".

The subject of the research is the ways and methods of improving the organizational structure of a given enterprise.

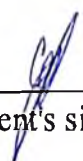
The purpose of the work is to outline the theoretical aspects of the organizational structure of the enterprise, to analyze the organizational structure of the management of OJSC "Mozyr Oil Refinery", on the basis of which to develop recommendations for its improvement.

When performing the work, the methods of statistical and economic analysis, methods of collecting information, generalization, classification, grouping of information, the method of tabular reflection of analytical data, the systematization of factors, as well as the method of deduction and induction were used.

In the course of the work, the theoretical and methodological foundations of the organizational structure of the enterprise were studied, the effectiveness of the organizational structure of management at OJSC "Mozyr Oil Refinery" was analyzed, proposals were developed to improve the efficiency of the organizational structure of management at OJSC "Mozyr Oil Refinery".

The research results can be used by enterprises to further improve the organizational structure of management.

The author of the work confirms that the material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

  
\_\_\_\_\_  
Student's signature

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
1 Теоретические и методологические основы организационной структуры управления предприятия .....	8
1.1 Понятие и основные виды организационных структур предприятия, их преимущества и недостатки .....	8
1.2 Методика анализа эффективности организационной структуры управления.....	16
1.3 Теоретические пути повышения эффективности организационной структуры управления.....	21
2 Анализ эффективности организационной структуры управления в ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".....	26
2.1 Организационно-экономическая характеристика ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".....	26
2.2 Анализ состояния организационной структуры управления в ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".....	41
2.3 Оценка эффективности организационной структуры в ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".....	50
3 Предложения по повышению эффективности организационной структуры управления в ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".....	59
3.1 Мероприятия по повышению эффективности организационной структуры управления в ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".....	59
3.2 Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности организационной структуры управления в ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод".....	62
Заключение.....	75
Список использованных источников.....	78
Приложения.....	82

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ланчаков, А.Б. К вопросу оценки эффективности адаптивной организационной структуры управления предприятием // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. 2017. № 1 – 1. С. 67-71.
2. Бурко, Р. А., Соколкова, В. Д. Выбор и обоснование организационной структуры предприятия // Молодой ученый. — 2019. — №7. — С. 313-315.
3. Друкер, П. Классические работы по менеджменту / Питер Друкер ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — 218 с. — (Серия "Альпина.Бизнес").
4. Ансофф, И. Стратегическое управление: Пер. с англ. / И. Ансофф - М.: Экономика, 2010. – 519 с.
5. Бурков, В.Н., Коргин, Н.А., Новиков, Д.А. Введение в теорию управления организационными системами / Под ред.чл.-корр. РАН Д.А. Новикова. – М.: Либроком, 2019. – 264 с.
6. Золотогоров, В.Г. Организация производства и управление предприятием: Учеб. пособие / В.Г. Золотогоров. - Мн.: Книжный Дом, 2017. – 448 с.
7. Гончаров, В. И. Менеджмент: учебное пособие / В. И. Гончаров. – Минск: Современная школа, 2016. – 635 с.
8. Михайленко, Е. А. Ситуационные факторы, влияющие на выбор организационной структуры предприятия / Е. А. Михайленко, В. А. Панова, М. А. Месропян. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 4. — 505 с.
9. Мельник М.В. Анализ и оценка систем управления на предприятии. - М.: Финансы и статистика, 2015. – 133 с
10. Колосов, Г.В. Менеджмент. Специальность 1-25 01 07 - Экономика и управление на предприятии: электронный учебно-методический комплекс / Г.В. Колосов; Учреждение образования "Полесский государственный университет". - Пинск: ПолесГУ, 2021. — 307 с.
11. Староверова, К. О. Менеджмент. Эффективность управления : учебное пособие для вузов / К. О. Староверова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 269 с.
12. Келиоглу, Ю.В., Луговская, М.В. Исследование особенностей современных тенденций в развитии организационных структур управления // Новая наука: Опыт, традиции, инновации. 2017. Т. 1. № 4. С. 108-111.
13. Федорова, Н.Н. Организационная структура управления

предприятием: Учебное пособие. - М.: ТК Велби, 2004. – 256 с.

14. Осовская, Г. В., Осовски, О. А. Основы менеджмента. Учебное пособие. — К.: «Кондор», 2018 г. — 664 с.

15. Лукичёва, Л.И. Менеджмент организации: теория и практика: учебник для бакалавров / Л.И. Лукичёва, Е.В. Егорычева; под ред. Ю.П. Анискина. – 2-е изд. Стер. – М.: Издательство "Омега-Л", 2019. – 488 с.

16. Анализ и оценка организационной структуры управления предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elib.cspu.ru/xmlui/bitstream/handle/123456789/2399/Жорова%20Е.Н.> – Дата доступа: 17.04.2022.

17. Методология оценки экономической эффективности управленческих решений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studopedia.su/10\\_18346\\_metodologiya-otsenki-ekonomicheskoy-effektivnosti-upravlencheskih-resheniy.html](https://studopedia.su/10_18346_metodologiya-otsenki-ekonomicheskoy-effektivnosti-upravlencheskih-resheniy.html). – Дата доступа: 17.04.2022.

18. Основные показатели эффективности организационной структуры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://managment-study.ru/osnovnyye-pokazateli-effektivnosti-organizacionnoj-struktury.html>. – Дата доступа: 17.04.2022.

19. Оценка эффективности организационной структуры управления предприятием в процессе адаптации к рынку [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.dissercat.com/content/otsenka-effektivnosti-organizatsionnoi-struktury-upravleniya-predpriyatiem-v-protssesse-adapt>. – Дата доступа: 20.04.2022.

20. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 388 с.

21. Грубич, Т.Ю. Обзор методов оценки эффективности организационной структуры предприятия с позиции финансово – хозяйственной деятельности // Парадигмы современной науки. 2017. № 2 (4). С. 79-86.

22. Деминг, Э. Менеджмент нового времени: простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке / Эдвардс Деминг ; пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 182 с.

23. Джумиго, Н.А., Петрова, Л.И. Организационная структура как объект стратегических изменений // Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы, 2017. – 354 с.

24. Кожевина, О. В. Управление изменениями : учебник / О. В. Кожевина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 304 с.

25. Акофф Р. Акофф о менеджменте / пер. с англ.; под ред. Л.А. Волковой. – СПб.: Питер, 2002. — С. 448.

26. Тезяева, А. С. Построение и оценка организационной структуры предприятия // Молодой ученый. — 2017. — №17. — С. 383-386.

27. Лубнина, А.А. Инновационная стратегия развития и планирования организационных структур предприятий нефтегазохимического комплекса / А.А.

- Лубнина, А.И. Шинкевич, Ф.Ф. Галимулина, Г.Р. Гарипова // Организатор производства. – 2017. – Т. 25. – № 3. – С. 27–36.
28. Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь / Основные отрасли экономики и флагманы отраслей / Нефтехимическая промышленность РБ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru>. – Дата доступа: 23.04.2022.
29. Основной государственный информационный ресурс в области права и правовой информатизации / Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/>. – Дата доступа: 25.04.2022.
30. Репортаж с Мозырского нефтеперерабатывающего завода [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://auto.tut.by/news/exclusive/557925.html>. Дата доступа: 25.04.2022.
31. ОАО "Мозырский нефтеперерабатывающий завод" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mnpz.by>. – Дата доступа: 25.04.2022.
32. ОАО "Мозырский НПЗ" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belchemoil.by/organizations/oao-mozyrskij-npz>. – Дата доступа: 25.04.2022.
33. Белорусский профессиональный союз работников химической, горной и нефтяной отраслей промышленности / Первичная профсоюзная организация ОАО "Мозырский НПЗ" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://promnpz.com/>. – Дата доступа: 25.04.2022.
34. Общество с ограниченной ответственностью "Мозырский нефтеперерабатывающий завод плюс" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mnpzplus.by/>. Дата доступа: 03.05.2022.
35. Мозырский НПЗ — Мозырский нефтеперерабатывающий завод [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://npz-info.ru/mozyrskij-neftepererabatyvayuschij-zavod>. – Дата доступа: 03.05.2022.
36. Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь / Указ Президента № 301 от 31 июля 2018 г. "Об отмене обязательной продажи иностранной валюты" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-301-ot-31-ijulja-2018-g-19224>. – Дата доступа: 03.05.2022.
37. Балашов, А.П. Теория менеджмента: учеб. пособие. М., 2019 – 315 с.
38. Бахмарева, Н.В. Оценка эффективности организационных структур управления. / Н.В. Бахмарева. – Москва: МГУ, 2018 – 120 с.
39. Грицай, А.В. Основы экономики организации (предприятия): пособие / А.В. Грицай. – Минск: Колорград, 2017. – 110 с.
40. Химиндустрия / Химпром в Беларуси – экономика, аналитика за 2020 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://him-nn.ru/ximprom-v-belarusi-ekonomika-analitika-2020-god/>. – Дата доступа: 12.05.2022.

41. Галкин В.В., Махиянов В.А., Левинбук М.И. Комплексный анализ эффективности схем переработки нефти в зависимости от мощности НПЗ в условиях изменения законодательства РФ: (без схем глубокой переработки) // Мир нефтепродуктов. Вестник нефтяных компаний. 2013. № 2. С. 3-10.
42. Мазур, И. И., Шаширо В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами: Учеб. пособие / Под общ. ред. И. И. Мазура. 2-е изд. М.: Омега-Л, 2015. С. 664.
43. Рыбалкина, З. М. Повышение управляемости организации за счёт построения рациональной организационной структуры управления Текст] / З. М. Рыбалкина // Известия ПГПУ им. В. Г. Белинского № 28. С. 494.
44. Сеница, Л.М. Организация производства: учебник для студентов высших учебных заведений по специальности “Экономика и управление на предприятии” / Л.М. Сеница. – Минск : ИВЦ Минфина, 2018. – 540 с.
45. Янковская, В.В. Оценка Эффективности организационных структур управления // Управление в России: проблемы и перспективы. 2017. № 1. С. 32-36.
46. Продукты SAP ERP / Что такое SAP ERP? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sap.com/cis/products/enterprise-management-erp.html>. – Дата доступа: 19.05.2022.
47. Практика и перспективы внедрения SAP ERP в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/150992/1/416-422.pdf>. – Дата доступа: 19.05.2022.
48. Лучшие практики внедрения ERP для снижения рисков и затрат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sap.com/cis/insights/erp-implementation-best-practices.html>. – Дата доступа: 19.05.2022.
49. Зайковская А.С., Зарубежный опыт внедрения ERP-систем // Молодой учёный. 2015. № 2 (82). С. 250-253.
50. Гладкова, Ю.В., Диканов М.Ю., Иванова Е.В., Таранова Н.С., Кувалдина И.С., Валентейчик Д.В. Методические подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов предприятий различных сфер деятельности. – Ростов-на-Дону, Донской государственный технический университет., 2017 – 157 с.