

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Курский государственный университет

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМ
УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
24 ноября 2022 года
СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ



КУРСК 2022

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Курский государственный университет

Актуальные вопросы устойчивого развития систем управления в
условиях трансформации социально-экономических процессов

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

24 ноября 2022 года

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

КУРСК 2022

УДК 33
ББК 65

Актуальные вопросы устойчивого развития систем управления в условиях трансформации социально-экономических процессов: сб. материалов международной науч.- практич. конф. Курск, 24 ноября 2022 г. / под ред. канд. экон. наук, доц. С.А. Гальченко; Курск. гос. ун-т. – Курск, 2022. – 360 с.

Ключевой задачей экономической политики страны является обеспечение условий для выхода на траекторию устойчивого экономического роста. В условиях экономической нестабильности проблема устойчивого социально-экономического развития региона является одной из первостепенных и затрагивает многие аспекты. Конференция нацелена на обсуждение таких проблем, как: устойчивость российской экономики и менеджмента: угрозы, риски и возможности; цифровая трансформация бизнеса: методология, тренды, технологии; механизмы устойчивого развития компаний и ESG стратегии; трансформация HR-систем и стратегий управления персоналом в современных условиях; разработка маркетинговых стратегий в условиях трансформации мировой экономики; современные проблемы обеспечения экономической безопасности в условиях санкционного давления.

Все вышеперечисленные направления и многие другие способствуют поиску новых подходов и выработке нового понимания ситуации. Также в докладах обсуждались ключевые вопросы цифровой трансформации экономики и общества – сущность происходящих изменений, возможности измерения и отраслевая специфика цифровой трансформации.

УДК 33
ББК 65

УДК 336.761
ГРНТИ 06.73.35

Дашкевич Станислав Сергеевич, студент 3 курса направления подготовки 25.01.07 Экономика и управление на предприятии Полесского государственного университета

e-mail: stasdash.me@gmail.com

Грабар Роза Николаевна, старший преподаватель кафедры экономики и бизнеса Полесского государственного университета

e-mail: grabar.r.@mail.ru

ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ ESG В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ НА ДАННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ

Аннотация. В Республике Беларусь имеются проблемы, сдерживающие распространение ESG: несовершенная законодательная база для ответственного инвестирования, недоверие инвесторов, санкционное давление. Перед правительством стоит задача по устранению вышеизложенных проблем.

Ключевые слова: ESG, Республика Беларусь, финансы, greenwashing.

Dashkevich Stanislav Sergeevich, 3rd year student of the direction of training 1-25.81.07 Economics and management at the enterprise orientation (profile) Organization management of Polessky State University

e-mail: stasdash.me@gmail.com

Grabar Roza Nikolaevna, Senior lecturer of Economics and business Department, Polessky State University

e-mail: grabar.r.@mail.ru

THE FEASIBILITY OF IMPLEMENTING ESG IN THE REPUBLIC OF BELARUS AT THIS STAGE OF THE COUNTRY'S DEVELOPMENT

Annotation. In the Republic of Belarus, there are problems that hinder the spread of ESG: an imperfect legal framework for responsible investment, investor distrust, sanctions pressure. The government is faced with the task of eliminating the above problems

Keywords: ESG, Republic of Belarus, finance, greenwashing.

С приходом 20-х годов настоящего столетия всё чаще на повестку дня выходят экологические и социальные проблемы общества, что отображается в ускоренном росте количества средств, вкладываемых в ESG-фонды [1]. На наш взгляд, в первую очередь это связано с пандемией COVID-19, вспыхнувшей как

раз в это время. Вследствие осознания человеком ущерба окружающей среде, который он сам же и наносит каждый день, сегодня мы имеем повышенный интерес к принципам ответственного инвестирования. И Республика Беларусь в этом смысле не осталась в стороне.

В июле 2022 года единственное рейтинговое агентство Беларуси «ВІК Ratings» разработало «Методологию присвоения ESG рейтингов компаниям, городам и регионам». В стремлении рейтингового агентства получить больше возможностей для присвоения этих самых рейтингов нет ничего плохого. Но в то же время, на наш взгляд, на данный момент в Республике Беларусь имеется ряд проблем, сдерживающих распространение ESG и не дающих в полной мере реализоваться данному тренду.

Стоит отметить, что все проблемы так или иначе связаны между собой и их не стоит рассматривать в отрыве от других. Основной причиной, сдерживающей ответственное инвестирование в Беларуси, является низкий уровень финансовой грамотности. Развитие ESG в первую очередь связано с наличием инвесторов, которые будут вкладывать свои средства в «устойчивые» активы. Но неоднократные исследования уровня финансовой грамотности в Республике Беларусь показывают, что крайне малый процент респондентов приобретают ценные бумаги (3,6% в 2020 году) [2]. Из этого же следует и низкий объём сделок с ценными бумагами компаний-эмитентов Республики Беларусь (28,1 млрд рублей в 2020 г. и 29,3 млрд рублей в 2021 г. [3], что значительно меньше, чем в развитых странах, откуда и пришёл тренд на ESG-инвестирование).

Изучая ESG-инвестирование в более развитых, с точки зрения ESG, странах, можно заметить, что даже там не всё гладко с существующей таксономией проектов, которая непрерывно изменяется и дополняется [1]. Возникает проблема, которой дали название greenwashing. Greenwashing или зелёная промывка (зелёный камуфляж) – это стратегия, при которой компании привлекают на свою сторону клиентов, заботящихся об окружающей среде, хотя при этом сами компании таковыми не являются. Основная причина greenwashing состоит в том, что в настоящее время не разработаны единые стандарты для раскрытия информации в отношении заботы о природе. Таким образом, компании могут на своё усмотрение манипулировать информацией, сознательно замалчивая вредоносную часть своей деятельности и выставляя на показ проекты, действительно полезные для окружающей среды.

Огромный пласт проблем вытекает из самой структуры экономики Беларуси и мер государственного регулирования, а именно на данный момент не подготовлена законодательная база под ответственное инвестирование. В Республике Беларусь существует ряд долгосрочных программ по развитию «зелёного» финансирования, таких как:

– Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года, одобренная Президиумом Совета Министров Республики Беларусь 4 февраля 2020 г.;

– Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы, утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292;

– Национальный план действий по развитию «зелёной» экономики в Республике Беларусь на 2021–2025 годы;

– Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы.

Но в то же время нет понимания того, когда эти положения начнут реализовываться в полной мере. А ведь экологическое управление это лишь один из компонентов ESG, и невозможно сказать, когда дело дойдёт до оставшихся двух элементов: общества и корпоративного управления.

Следующим сдерживающим фактором является доверие инвесторов к эмитентам Беларуси. В 2021 году в Республике Беларусь произошёл десяток дефолтов по корпоративным облигациям, причём некоторые из них имеют признаки заведомо умышленного неисполнения обязательств [4]. В то же время количество убыточных и низкорентабельных предприятий держится на стабильно высоком уровне [5]. Смотри на данную статистику, потенциальный инвестор несколько раз подумает, прежде чем вкладывать свои средства в активы эмитента.

Последней проблемой является растущее санкционное давление со стороны стран Европы и США. В связи с этим отечественным компаниям с каждым годом всё сложнее вести свою деятельность, так как они отрезаны от одних из самых богатых рынков мира, а иностранные инвесторы, в свою очередь, обходят стороной рынок Республики Беларусь.

Совокупность вышеуказанных проблем непосредственным образом сдавливает потенциал развития ESG в Республике Беларусь. С момента опубликования «Методологии присвоения ESG рейтингов компаниям, городам и регионам» прошло очень мало времени, чтобы судить об успехе или провале данной идеи, однако, раз это было предложено рынку, наверняка на неё был запрос. Но, по мнению автора, Беларусь ещё очень далека от внедрения ESG и эту концепцию следует придержать до лучших времён. Беларуси предстоит ещё долгий путь проведения мероприятий, по устранению вышеизложенных проблем.

Список литературы:

1. Fund managers brace for correction as greenwash rules go global [Electronic resource] // Bloomberg. – Access mode: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-10-13/fund-managers-brace-for-correction-as-greenwash-rules-go-global> Access date: 03.11.2022.

2. Отчет о выполнении научно-исследовательской работы по теме: «Оценка и анализ финансовой грамотности населения Республики Беларусь» [Электронный ресурс] // Единый портал финансовой грамотности. – Режим доступа: <http://fingramota.by/files/2020/12/17/637438131772441031.pdf> Дата доступа: 03.11.2022.

3. Рынок ценных бумаг в Республике Беларусь 2021 год [Электронный ресурс] // Министерство финансов РБ. – Режим доступа: https://minfin.gov.by/upload/depceen/press/rcb_12m_2021.pdf Дата доступа: 03.11.2022.

4. Парад дефолтов белорусских предприятий продолжается [Электронный ресурс] // Экономическая газета. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/defolt-po-obligacijam-v-belarusi/> Дата доступа: 03.11.2022.

5. Где больше всего убыточных предприятий? Рейтинг регионов Беларуси одной картинкой [Электронный ресурс] // MYFIN. – Режим доступа: <https://myfin.by/stati/view/gde-bolse-vsego-ubytocnyh-predpriatij-rejting-regionov-belarusi-odnoj-kartinkoj> Дата доступа: 03.11.2022.

СОДЕРЖАНИЕ

К читателю	4
Секция 1. Устойчивость российской экономики и менеджмента: угрозы, риски и возможности	
Акиндинова В.В., Ковез Е.Е. Влияние санкций на устойчивость экономики России	10
Акиндинова В.В., Шолом В.В. Система устойчивого развития экономики и методы ее повышения в Краснодарском крае	13
Власюк М.А., Сезонова О.Н. Актуальность бизнес-модели виртуальной организации в области фармацевтической разработки	17
Власюк М.А., Сезонова О.Н. Стратегия внедрения гибких методологий управления в области фармацевтической разработки	20
Гавриков Ф.А., Ситников М.А. Инфляция в современной России: угрозы, риски и влияние на экономику	25
Минакова А.В., Пахомова Ю.А. Структура корпоративной политики организации	29
Норенков И.Н., Комиссарова В.Д. Современное состояние и конкурентоспособность фитнес индустрии в России	33
Носков А.М. Методы и инструменты обеспечения устойчивого развития региона	38
Носков А.М. Вопросы управления устойчивостью развития: аспектный и функциональный подходы	43
Пахомова Ю.А. Кризис предпринимательской деятельности: факторы и причины динамики	47
Сезонова О.Н., Гринченко И.А. Современные подходы к стратегическому планированию	50
Сигачева М.А., Пахомова Ю.А. Превентивные механизмы идентификации финансового состояния предприятия	54
Теплов И.О. Построение морфологической цепочки термина «устойчивое экономическое развитие»	58
Секция 2. Цифровая трансформация бизнеса: методология, тренды, технологии	
Гальченко С.А., Андросова А.П. Корпоративный анализ автоматизированных банковских систем	63
Ларина П.А., Кривошлыков В.С. Тренды цифровой трансформации бизнеса	66
Макарова В.Р., Пахомова Ю.А. Диджитализация бизнес-процессов в эпоху всеобщей цифровизации	69
Найденова М.С. Региональное развитие в контексте интеграции цифровых технологий на примере туристического блока	73
Палий О.В., Кривошлыков В.С. Обзор современных корпоративных информационно-аналитических систем	78

Ростова О.В., Попова К. Анализ целесообразности собственной разработки информационной системы в медицинской организации	82
Ростова О.В., Тихонова А.Д. Обоснование необходимости использования Вi-систем в организациях с большим объемом динамических данных	87
Третьякова Л.А. Влияние интеллектуальной собственности на экономический рост территориально–экономических систем	93
Ходыревская В.Н. Управление инновационными проектами: подходы и модели	98
Шилова И.В. Бизнес-модели и этапы создания цифровых платформ	103
Шурчкова Ю.В. Основные проблемы развития цифровой экономики в Российской Федерации	108
Секция 3. Механизмы устойчивого развития компаний и ESG стратегии	
Беленов О.Н., Гребенюк Д.Е. Экологические инициативы ЕС	113
Березина А.А. Основные аспекты управления интегрированными агропромышленными формированиями в России	118
Гальченко С.А., Шапков Ю.В. Функционирование системы менеджмента качества на основе системного и процессного подходов	123
Дашкевич С.С., Грабар Р.Н. Целесообразность внедрения ESG в республике Беларусь на данном этапе развития страны	127
Звягинцев Н.И., Кривошлыков В.С. Система сбалансированных показателей в организации	130
Котельникова А.Ю., Кривошлыков В.С. Повышение производительности труда в организации с использованием технологий бережливого производства	134
Кучин И.Д., Кривошлыков В.С. Спецификация категорий социальной и экономической эффективности организации	139
Ларина П.А., Кривошлыков В.С. Повышение эффективности менеджмента организации посредством организационной культуры	143
Лисова Е.В. Региональный анализ социальной составляющей ESG-стратегии	147
Саницкая Е.В. Функционально-стоимостной анализ в стратегическом управлении персоналом организации	150
Шурчкова Ю.В. Направления практической реализации принципов ESG на российских предприятиях	154
Юдин И.В. ESG-факторы и их влияние на построение стратегии современной компании	159
Секция 4. Трансформация HR-систем и стратегий управления персоналом в современных условиях	
Беседина Э.А. Кадровая стратегия компании как инструмент развития и адаптации персонала в условиях конкуренции	164
Воронина М.В., Кривошлыков В.С. Трансформация системы управления персоналом в структурах малого и среднего бизнеса	167
Воронина М.В., Кривошлыков В.С. HR-технологии для оптимизации	

деятельности предприятий малого и среднего бизнеса	172
Гальченко С.А., Демань Я.А. Инновационные методы корпоративного обучения	177
Гальченко С.А., Заболотняя М.Ю., Михель Е.И. Системный анализ в HR-менеджменте: мотивация и демотивация труда	180
Гальченко С.А., Лагутин Д.А. Прелиминаринг как эффективный способ поиска и отбора персонала	184
Гальченко С.А., Сергеечева А.Г. Подходы к разработке карты пути клиента цифровой платформы мотивации	188
Исакова Е.А., Пахомова Ю.А. Компетентность в системе стратегического управления кадровым потенциалом организации	192
Исакова Е.А., Пахомова Ю.А. Значение программ обеспечения социальных гарантий в современной организации	196
Исакова Е.А., Пахомова Ю.А. Комплексные корпоративные программы по обеспечению благополучия сотрудников	198
Клюева К.И. Корпоративная культура как фактор успешной деятельности организации	201
Лопатко Н.В., Меньшикова М.А. Рынок труда после пандемии	204
Меньшиков М.Ю., Кривошлыков В.С. Характеристика основных теорий мотивации	207
Меньшикова М.А., Гребенникова М.А., Голованов С.В. Некоторые теоретические аспекты кадрового потенциала организации	211
Меньшикова М.А., Гребенникова М.А. Оценка эффективности управления персоналом организации: теоретические аспекты и критерии	216
Найденов К.Д., Третьякова Л.А. Организация и регулирование процессов дистанционного образования	221
Павлова Д.О., Трубникова В.В. Геймификация как инструмент мотивации персонала	226
Петрикеева Е.А., Трубникова В.В. Трансформация HR-систем и стратегий управления персоналом в современных условиях	231
Пуяткина В.С., Кривошлыков В.С. Социальная политика организации: контуры применения	234
Рюмшин А.В., Худякова Т.И. Актуальные аспекты управления социально-психологическим климатом трудового коллектива	237
Смирнова Я.А., Кривошлыков В.С. Мотивирование персонала в современных условиях	243
Соболева Ю.В., Кривошлыков В.С. Взаимосвязь системы обучения в организации и корпоративной культуры	246
Страбыкин А.А. Применение технологии Graduate-рекрутмента в области антикризисного управления персоналом	250
Трубникова В.В., Лукьянчиков М.В. Лояльность персонала как ключевой элемент эффективности системы управления персоналом	254
Трубникова В.В., Нежданова П.В. Применение инструментов контроллинга в процессе совершенствования системы управления	259

персоналом	
Трубникова В.В., Патир А.В. Стратегия планирования потребности в персонале организации	264
Халитова С.А., Елизаров С.Г. Психология менеджмента в современных условиях	268
Ходыревская В.Н., Шама Т.А. Системный подход в управлении человеческим капиталом	271
Цыганкова А.С., Кривошлыков В.С. Компетентностно-ориентированный подход к управлению персоналом в организации	276
Шилец Е.С., Сухинина А.О. Становление теории человеческого капитала и инвестиции государства в его развитие	280
Секция 5. Разработка маркетинговых стратегий в условиях трансформации мировой экономики	
Гальченко С.А., Лагутин Д.А. Цифровая видеореклама: эффективный тренд на ближайшие 5 лет	285
Гофман Е.И. Совершенствование управления сервисной политикой организации	288
Гусев В.В., Пахомова Ю.А. К вопросу об алгоритме оценки качества персонала компании	292
Палий О.В., Пахомова Ю.А. Повышение конкурентоспособности предприятия в современных условиях	295
Тихонов Р.Р., Пахомова Ю.А. Общие вопросы методики разработки стратегии производственно-экономического развития предприятия	299
Тихонов Р.Р., Пахомова Ю.А. Обзор методического инструментария стратегического конкурентного анализа внешней среды предприятия	302
Тихонов Р.Р., Пахомова Ю.А. Анализ социально-экономической ситуации в системе разработки рыночной стратегии развития организации	305
Трубникова В.В., Арсенова Н.А. Стратегия цифрового маркетинга как инструмент управления организацией в турбулентной внешней среде	308
Трубникова В.В., Ламыкина А.С. Теоретический аспект SMM-стратегии продвижения	311
Якубовская Е.В., Трубникова В.В. Сущность маркетинговых стратегий в условиях трансформации мировой экономики	314
Секция 6. Современные проблемы обеспечения экономической безопасности в условиях санкционного давления	
Корчемная Д.А. Обеспечение безопасности крупного, среднего и малого бизнеса	317
Мсхиладзе С.А., Сезонова О.Н. Особенности управления стартапом на рынке беспилотных летательных аппаратов в современных экономических условиях	323
Путятин В.С., Кривошлыков В.С. Управление рисками как составной элемент обеспечения экономической безопасности социальной организации	327

Сергеев М.В. Эволюция концептуальных подходов к определению угроз экономической безопасности	331
Сигачева К.А., Пахомова Ю.А. Циклический характер возникновения и развития кризисов организации	336
Ситников М.А., Пилишвили Г.Д. Демографические проблемы, как одна из основных угроз экономическому развитию Российской Федерации в 21 веке (на примере центрального-федерального округа)	340
Тяжкороб В.Н., Кривошлыков В.С. Особенности ценообразования на современном предприятии	344
Феоктистова Т.И., Ковалева С.О. Обеспечение экономической безопасности предприятия с использованием средств бухгалтерского учета	348