

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЦИИ ПРОФСОЮЗОВ БЕЛАРУСИ
«МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «МИТСО»
ГОМЕЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ

**ПРОБЛЕМЫ
СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОГО
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
БЕЛОРУССКОГО ОБЩЕСТВА
И ПРОФСОЮЗЫ**

Материалы
XXVI Международной научно-практической конференции
(25 февраля 2022 года, г. Гомель)

Гомель
2022

УДК 316.344.2(063)
ББК 60.561.3+66.72+72
П78

Редакционная коллегия:

канд. экон. наук, доц. Колесников С. Д. ; д-р юрид. наук, профессор Ладыченко В. В. ; кандидат культурологии, доц. Шачнев С. А. ; канд. экон. наук, доц. Матяс А. А. ; канд. ист. наук, доц. Мищенко В. В. ; канд. экон. наук, доц. Богуш В. В. ; канд. ист. наук, Луговик Т. В. ; канд. экон. наук, доц. Ковалёв М. Н. ; магистр права Третьяков А. В.

Рецензенты: канд. юрид. наук, доц. Ж. Ч. Коновалова ; канд. экон. наук, доц. В. В. Богуш.

П78 **Проблемы** социально ориентированного инновационного развития белорусского общества и профсоюзы : материалы XXVI Международной научно-практической конференции, г. Гомель, 25 февраля 2022 г. / Гомельский филиал Международного университета «МИТСО» ; под общ. ред. С. Д. Колесникова. – Гомель : ОДО «Центр оперативной печати», 2022. – 309 с.

Помещены материалы XXVI Международной научно-практической конференции «Проблемы социально ориентированного инновационного развития белорусского общества и профсоюзы».

Материалы докладов публикуются в авторской редакции. За содержание и достоверность информации в материалах сборника ответственность несут авторы.

УДК 316.344.2(063)
ББК 60.561.3+66.72+72

© Гомельский филиал
Международного университета «МИТСО», 2022
© Оформление. ОДО «Центр оперативной печати», 2022

А. А. Матяс,

к. э. н., доцент, доцент кафедры банкинга и финансовых рынков,
*Учреждение образования «Полесский государственный университет»,
г. Пинск, Республика Беларусь*

С. Д. Колесников,

к. э. н., доцент,
профессор кафедры правоведения и социально-гуманитарных дисциплин
*Гомельский филиал учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси
«Международный университет «МИТСО», г. Гомель, Республика Беларусь*

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИКИ

Учитывая обширность темы, в докладе основной акцент сделан на следующих макроэкономических аспектах конкурентоспособности белорусской экономики:

– ВВП на душу населения по паритету покупательной способности (ППС) в Республике Беларусь и отдельных сопредельных странах с переходной экономикой как агрегированный индикатор, наиболее адекватно характеризующий уровень экономического развития страны и конкурентоспособности ее национальной экономики;

– влияние внешнеторговой конъюнктуры в части цен и спроса, а также российских энергетических предпочтений на белорусский экспорт и импорт и в целом ценовую конкурентоспособность белорусской экономики;

– структурные изменения и их воздействие на конкурентоспособность белорусской экономики;

– негативное влияние на конкурентоспособность национальной экономики введенных экономических санкций.

1. Еще в 2001 г. Республика Беларусь по ВВП на душу населения по ППС находилась на достаточно высоком месте. Данный показатель составлял в Беларуси 7620 долл. США, в то время как Российской Федерации – 7100, Казахстане – 6500, Украине – 4350, Литве – 8470, Эстонии – 10170, Польше – 9450, Чехии – 14720 [1, с. 38].

К 2020 г., по данным МБРР, ситуация с ВВП по ППС на душу населения по вышеперечисленным странам сложилась следующим образом: Республика Беларусь – 20200 долл. США, Российская Федерация – 28213, Казахстан – 26729, Украина – 13057, Литва – 38735, Эстония – 38395, Польша – 34265, Чехия – 41737 долл. США.

В определенной мере данную ситуацию можно объяснить темпами роста ВВП в Беларуси в отдельные годы и в целом относительно низкой производительностью труда в белорусской экономике.

Так, если среднегодовой прирост ВВП составлял в 2001-2005 гг. 7,5 % и в 2006-2010 гг. 7,3 % (т. е. выше среднемирового), то в 2011-2015 гг. – 1,2 %, 2016-2020 гг. – всего 0,7 % [2, с. 38]. В конечном счете низкая динамика экономического роста в Беларуси в последние 10 лет способствовала относительному увеличению разрыва в уровне ВВП на душу населения по сравнению с вышеприведенными странами за исключением Украины.

С другой стороны, к важнейшим существующим проблемам белорусской экономики можно отнести, в первую очередь, низкую производительность труда в госсекторе (по данным Минэкономики, в 6 раз ниже средневропейского уровня и почти в 2 раза по сравнению со странами Центральной и Восточной Европы).

2. Учитывая экспортную ориентацию отдельных отраслей промышленности и АПК, а также высокую импортную зависимость промышленного производства, существенное влияние на ценовую конкурентоспособность белорусской экономики и отдельных ее отраслей (прежде всего промышленности, которая обеспечивает более 90 % товарного экспорта) оказывает внешнеторговая ценовая конъюнктура и российские энергетические предпочтения по нефти и газу.

Так, цены на энергоносители с 1997 по 2006 г. были одинаковыми с соседними областями Российской Федерации, что в определенной мере способствовало, с одной стороны, поддержанию высоких темпов экономического роста, с другой стороны, позволяло иметь дополнительную маржу на разнице мировых и российских цен на нефть и газ.

В свою очередь, о благоприятности внешнеторговой конъюнктуры можно судить по изменению средних цен на белорусский товарный экспорт и импорт. В частности, средние цены экспорта в 2020 г. упали на 11,5 %, импорта – на 8,7 %, что указывает на неблагоприятные ценовые условия внешней торговли для Республики Беларусь [2, с. 342]. В то же время в 2021 г. данные условия оказались более благоприятными, поскольку средние цены на экспортируемую продукцию выросли на 24,4 %, а импортируемую – на 21,3 % [3].

Относительно благоприятная внешнеторговая конъюнктура, а также достаточно сбалансированная макроэкономическая и монетарная политика позволили обеспечить в последние два года положительное сальдо по товарам и услугам, что снизило давление на валютный курс белорусского рубля.

В свою очередь, рост профицита платежного баланса по товарам и услугам за 2021 г. до 3772 млн долл. по сравнению с 1898 млн долл. в 2020 г. во многом связан с увеличением российских преференций по энергоносителям [3]. Так, в соответствии с расчетами российского института энергетике и финансов энергетические субсидии в 2020 г. для Беларуси сократились до минимального уровня 0,5 млрд долл. США и касались только поставок российской нефти. В 2021 г. они предварительно были оценены в 0,6 млрд долл. США по нефти и 2-2,9 млрд долл. США по газу. С учетом роста мировых цен на нефть и газ в 2021 г. данные субсидии оказались, по-видимому, еще выше, что и позволило существенно увеличить положительное сальдо внешней торговли по товарам и услугам, в том числе и посредством увеличения ценовой конкурентоспособности белорусского экспорта.

К этому следует добавить срезание внутреннего совокупного спроса в части инвестиций в основной капитал – на 6 и 5,6 % в 2020 и 2021 гг. [2, с. 26; 4]. К тому же реальная пенсия и зарплаты отдельных групп бюджетников в 2021 г. не увеличивались. Все это сдерживало импорт, улучшало сальдо текущего счета по товарам и услуг и сокращало давление на валютный курс белорусского рубля.

3. Вместе с тем, наиболее слабым местом белорусской экономики, негативно влияющим на ее конкурентоспособность (особенно в промышленности), является недостаточная эффективность функционирования государственного сектора, занимающего относительно высокую долю в экономике страны.

Так, по данным МБРР, производительность труда за 2004-2010 гг. на государственных предприятиях была в среднем на 40 % ниже, чем на частных. При этом рост производительности труда в машиностроении с 2005 по 2010 г. на частных предприятиях превышал в 5 раз аналогичный показатель по госпредприятиям. В свою очередь избыточная численность на госпредприятиях в промышленности и строительстве составляла более 25 %. Одновременно доля убыточных предприятий при государственной и смешанной формах собственности выше, чем в частном секторе [5, с. 34].

В Республике Беларусь предпринимались определенные попытки активизировать структурные преобразования в белорусской экономике. В частности, в начале 2000-х годов была подготовлена Программа структурной перестройки и повышения конкурентоспособности экономики Республики Беларусь, а в 2008 г. – программа ее модернизации. В дальнейшем разработки по данной проблеме проводились совместно с МБРР в рамках дорожной карты. Последний документ включал следующие основные направления: макроэкономическую стабилизацию как предпосылку экономического роста, формирование финансовых рынков для эффективного распределения капитала, трансформацию государственного сектора, расширение частного сектора и создание рабочих мест, развитие динамичного рынка труда, формирование эффективных товарных рынков и рынков труда.

В последние годы в тесном сотрудничестве с МБРР в качестве одного из основных подходов к структурным реформам в белорусской экономике был выделен ряд перспективных кластеров. При этом следует в первую очередь отметить приборостроительный кластер, который включает ряд достаточно эффективных средних частных компаний: «Адани», «Полимастер», «Регула», «Изовак», «СОЛАР ЛС» и др. Данные предприятия отличаются высокой производительностью по добавленной стоимости и экспортной направленностью своей продукции, поставляемой в более чем 100 зарубежных стран.

Успешно развивается фармацевтическая отрасль. Высокую динамику до последнего времени демонстрировал ПВТ. Более того, успешные компании с зарубежным и отечественным частным капиталом имеются практически во всех отраслях и секторах белорусской экономики.

Вместе с тем существуют определенные угрозы в части возможного снижения конкурентоспособности отдельных ведущих отраслей белорусской промышленности. Прежде всего это относится к нефтепереработке, химической и нефтехимической, а также машиностроению.

В частности, только из-за поэтапного обнуления экспортной пошлины по нефти в условиях постепенного увеличения ставок по НДС в 2019-2024 гг. Беларусь может недополучить, по отдельным оценкам, от 10 до 12 млрд долл. США. А ведь именно благодаря экспортной пошлине во многом формируется доход белорусского госбюджета от экспорта нефтепродуктов, поскольку НДС и акцизы при этом вычитаются.

Среди причин, негативно влияющих на машиностроительную отрасль, следует отметить обострение конкуренции на российском рынке. При этом в качестве отдельных негативных факторов можно отметить: создание в Российской Федерации современных конкурирующих производств, в том числе и с участием ТНК; вступление России в ВТО; введение утилизационного сбора в 2015 г. для белорусской машиностроительной продукции; лучшие условия хозяйствования для российских товаропроизводителей (в части налогов, стоимости энергоносителей, использования более современных рыночных подходов в управлении государственными предприятиями) [6].

Более того, конкуренция на российском рынке будет и дальше возрастать, поскольку в Российской Федерации активно модернизируются и создаются новые параллельные производства в ТЭКе, химическом и нефтехимическом комплексе, и даже АПК и других отраслях [6].

4. Что касается других важнейших факторов, влияющих на конкурентоспособность белорусской экономики, то в первую очередь необходимо отметить принятые рядом ведущих зарубежных и сопредельных стран экономические санкции. При этом на Беларусь распространились еще и санкции, введенные в отношении российской экономики.

Уже в ближайшие месяцы Беларусь может понести ощутимые потери (например, на логистике) от секторальных санкций в отношении экспорта калия, нефти и нефтепродуктов. С июня месяца могут начать действовать санкции в части других отраслей и секторов, в частности, продукции деревообработки.

К этому следует добавить существенное сокращение поступлений от транспортно-логистических услуг, ПВТ, которые являлись точками роста и конкурентными преимуществами Республики Беларусь.

Могут возникнуть проблемы с завершением отдельных инвестиционных проектов, реализация которых в целом и до этого отличалась невысокой эффективностью из-за затягивания сроков строительства (иногда до 3-5 лет) и изменения за это время макроэкономических условий (в части курса, цен и др.), недостаточной их маркетинговой проработки.

Таким образом, белорусская экономика в ближайшие годы столкнется в целом с рядом значительных угроз и рисков, которые самым негативным образом повлияют на динамику экономического развития страны и конкурентоспособность белорусской экономики не только в краткосрочной, но и среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Список использованных источников

1. Структурная перестройка и конкурентоспособность экономики Республики Беларусь: проблемы и пути их решения / Александрович Я.М., Полоник С.С., Пинигин В.В. и др. – Мн.: ГНУ «НИЭИ Минэкономики Респ. Беларусь», 2004. – 168 с.

2. Статистический ежегодник Республики Беларусь. 2021. Минск. Нац. стат. комитет Респ. Беларусь, 2021. - 436 с.

3. Социально-экономическое положение Республики Беларусь в январе 2022. Минск. Нац. стат. комитет Респ. Беларусь.

4. Социально-экономическое положение Республики Беларусь в январе - декабре 2021. Минск. Нац. стат. комитет Респ. Беларусь.

5. Страновой экономический меморандум для Республики Беларусь: экономическая трансформация для роста. Всемирный банк, 2012. С.113.

6. Матяс, А.А. 2017. Макроэкономическая и структурная политика в Республике Беларусь: ретроспективный анализ, проблемы и направления развития. Белорусский экономический журнал. № 3 (80). С. 7-23.

СОДЕРЖАНИЕ

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ	14
Н. В. Аргамонова СИСТЕМА МЕР МУНИЦИПАЛЬНО-ПРАВОВОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	14
Л. А. Головки НАПРАВЛЕНИЯ АДАПТАЦИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА УКРАИНЫ К ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ ЕС В СФЕРЕ БЕЗОПАСНОСТИ ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ	16
А. А. Дашук ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ТРАЕКТОРИИ В ОБУЧЕНИИ КИТАЙСКОМУ ЯЗЫКУ (МОНОЛОГИЧЕСКАЯ РЕЧЬ)	18
В. В. Ладыченко СУДЕБНАЯ ЗАЩИТА ПРАВ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ – ОБЪЕДИНЕННЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБЩИН	19
А. А. Матяс, С. Д. Колесников МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИКИ	21
В. В. Мищенко ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ И БЕЛАРУСИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ	23
И. В. Николаева ВЕЛИКАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ВОЙНА: ПРОБЛЕМЫ ИСТОРИОПИСАНИЯ И СОХРАНЕНИЯ ИСТОРИЧЕСКОЙ ПАМЯТИ	25
С. А. Трахимёнок ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ: ПОИСК КРИТЕРИЕВ	27
В. Н. Усоский МИКРОЭКОНОМИКА РОССИЙСКИХ ОНЛАЙН-БАНКОВ («Тинькофф-Банк», «Модульбанк», «Точка банк»)	28
О. Б. Хорошко СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	31
И. Л. Ярчак ОСНОВЫ МЕЖКУЛЬТУРНОЙ ДЕЛОВОЙ КОММУНИКАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ	33
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: СОСТОЯНИЕ, ПЕРСПЕКТИВЫ И РОЛЬ ПРОФСОЮЗОВ	35
В. А. Астапко ОЦЕНКА ДИНАМИКИ ДОХОДОВ И ПРИБЫЛИ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	35

Е. А. Боднар ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В СТРАНАХ ЕС	37
Э. Д. Евдокименко ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	40
Т. А. Езерская ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ СУБЪЕКТА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ	42
Я. В. Емельянченко DIGITAL SKILLS И SOFT SKILLS: НОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ СОВРЕМЕННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ЛОГИСТИКИ И ЭКОНОМИКИ	44
Ю. А. Журко, Е. Г. Замостоцкий ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ	46
Н. Н. Затолгутская, Г. А. Якубенко БУХГАЛТЕРСКИЙ НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РАЗВИТИЯ	48
В. Е. Кобякова НАУЧНЫЕ КОНЦЕПЦИИ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	50
З. Н. Козловская ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНВЕСТИЦИЙ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19	52
С. Д. Колесников, И. А. Луньков РОЛЬ ПРОФСОЮЗОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	54
А. А. Минченко СТУДЕНЧЕСКИЙ КРАУДФАДИНГ КАК МЕХАНИЗМ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	56
И. И. Очкольда, Д. А. Белявский ЭКОНОМИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ОАО «ХОЙНИКСКИЙ ЗАВОД ГИДРОАППАРАТУРЫ» ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННОГО СПОСОБА РАСКРОЯ ЗАГОТОВОК	58
И. И. Очкольда, И. Е. Сувалова УСКОРЕНИЕ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ КПУП «ГОМЕЛЬВОДОКАНАЛ» ЗА СЧЕТ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	60
Е. В. Прусаков, Е. Г. Замостоцкий ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОЦЕССА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	63
П. С. Ракуть, С. М. Горячева ЦИФРОВИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА	64
А. А. Чепик, А. А. Ходакова ПОНЯТИЕ «ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ» И ЕЕ ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	66

Л. П. Шимкова, Е. Г. Замостоцкий СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РЫНКА АВТОЗАПЧАСТЕЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	69
Ж. С. Шунько, Е. Г. Замостоцкий ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДА	70
Н. В. Юрова ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА СПЕЦИАЛИСТОВ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ЕГО ПРОДУКТОВ	72
Г. А. Якубенко, Н. Н. Затолгутская НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ КАК ДЕЙСТВЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	74
Н. В. Яцевич НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	76
РОЛЬ МАРКЕТИНГА И ЛОГИСТИКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	80
А. Н. Аксёнов АГРОТУРИСТИЧЕСКАЯ ИНДУСТРИЯ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ КООПЕРАЦИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПЕРСПЕКТИВ И ПУТЕЙ СОТРУДНИЧЕСТВА	80
Е. И. Бекиш, Л. А. Слинькова ЗНАЧЕНИЕ МАРКЕТИНГА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	82
В. В. Богуш, С. Н. Панюшенко ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ИЗДЕРЖКИ: ИХ СУЩНОСТЬ И ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ	85
В. В. Богуш, О. В. Устименко РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА В ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК	86
Е. М. Бондаренко РАЗВИТИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ЛОГИСТИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	89
И. В. Говорень ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПРИ АНАЛИЗЕ В МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ	90
А. В. Гришай СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИКОЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ	92
М. В. Дубинина, И. В. Ксёнжик ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИНФРАСТРУКТУРЫ МАРКЕТИНГА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ	96
М. С. Евдасёва СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ ЗАКУПОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ	98
Е. А. Иванов ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ	99

Т. В. Касьянова				
РОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ				100
Г. В. Мацкив				
РАЗВИТИЕ АГРОЛОГИСТИКИ В УСЛОВИЯХ АСОЦИИРОВАННОГО ЧЛЕНСТВА УКРАИНЫ В ЕС И УСИЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНКУРЕНЦИИ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ				103
Т. Н. Миронович, В. И. Иванов				
ПОТЕНЦИАЛ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ				104
Е. И. Петрова				
ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ				106
I. A. Romaniuk				
AFFILIATE MARKETING AND ITS RELATIONSHIP WITH E-COMMERCE				108
И. В. Сенько, Д. В. Грамузова				
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ				109
И. В. Сенько, Н. М. Жадько				
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДИСКОНТНЫХ КАРТ В СИСТЕМЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОДУКЦИИ ОАО «МИЛКАВИТА»				111
К. Р. Скрипко				
РАЗВИТИЕ МАРКЕТИНГА И ЛОГИСТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ				113
А. А. Телепнева, Н. Ю. Вислобоков				
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ООО «НОМАНД» ПУТЁМ ВНЕДРЕНИЯ TMS				114
М. Л. Третьякова				
ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ОБЗОР ВЫБОРА МЕТОДА ОПТИМИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ЦЕПИ ПРИ КОНТРЕЙЛЕРНЫХ ПЕРЕВОЗКАХ				116
О. В. Устименко				
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА В СФЕРЕ УСЛУГ				118
О. В. Устименко, Ю. С. Козарева				
ПРОБЛЕМЫ ВЗИМАНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ				120
О. К. Шавловская				
ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ГРУЗОВЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ				122
Н. А. Шишпанова				
СОЗДАНИЕ HR-БРЕНДА ДЛЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ КАК ИННОВАЦИОННЫЙ СПОСОБ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА				124