

**ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ  
НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Овчинникова Ольга Александровна, к.э.н., доцент,  
Курский государственный университет  
Ovchinnikova Olga, PhD in Economics,  
Kursk State University, e-mail: Lelika-46@yandex.ru**

**Аннотация.** Задачей внутреннего контроля в части учета затрат является контроль за их уровнем, чтобы не допустить перерасхода ресурсов, но и соблюсти их достаточный уровень, соответствующий технологической карте изготовления продукции. В статье рассмотрены процедуры внутреннего контроля на примере материальных затрат предприятия.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, служба внутреннего контроля, материальные затраты, контрольные процедуры

Сегодня в управлении бизнес-организациями происходят значительные изменения, связанные с усилением конкуренции на международных и внутренних рынках, быстрым развитием и изменением технологий, диверсификацией торговли и растущей сложностью бизнес-проектов. Поэтому в современных условиях внутренний контроль имеет то преимущество, что он является основой управления на всех уровнях. Общеизвестно, что эффективное управление и контроль в подобных ситуациях является залогом успеха компании в условиях жесткой рыночной конкуренции [1, с.118].

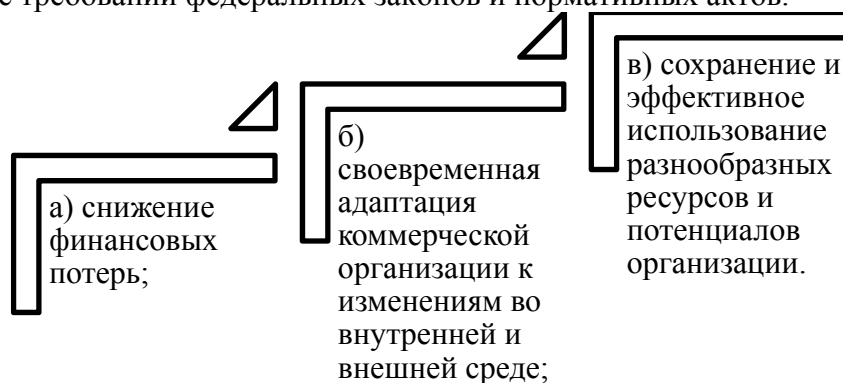
С научной точки зрения, контроль или управление – это система, состоящая из таких элементов, как информационные системы управления, центры ответственности и методы управления. процессы контроля, контрольная среда, контрольный учет и контрольный персонал.

Очевидно, что сегодня контроль приобретает характер основы, присутствующей на всех уровнях управления корпорацией, и обеспечивает оптимальный ход бизнес-процессов на всех стадиях процесса управления. С точки зрения специалистов в области систем корпоративного управления, к контрольным функциям следует отнести оперативную, упорядочивающую, превентивную, коммуникативную, информативную и защитную [3, с.509].

Основные цели системы внутреннего контроля (СВК) представлены на рисунке.

Известно, что для успешного достижения целей системы необходимы следующие ключевые показатели управления и результативности:

- 1) деятельность компании соответствует принятому подходу (целям и критериям) и принятой стратегии;
- 2) финансовая, экономическая, коммерческая и юридическая устойчивость компании;
- 3) ресурсы компании и потенциальная безопасность;
- 4) надлежащий уровень согласованности и качества ключевых документов и информации для эффективной деятельности и принятия эффективных управленческих решений;
- 5) справедливое и экономное использование ресурсов;
- 6) соблюдение персоналом требований, политик и процедур, изложенных в ведомственных нормативных актах, должностных инструкциях, кодексах практики, документах и планах организации работы, оперативных планах и приказах по бухгалтерскому учету;
- 7) соблюдение требований федеральных законов и нормативных актов.



**Рисунок – Цели СВК**

Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

Эти и многие другие цели требуют наличия на предприятии эффективной системы контроля. Эффективность контроля измеряется сэкономленными потерями, то есть потерями, вызванными работой системы [4, с.174].

Таблица – Методы контроля за движением сырья и материалов

Метод контроля	Описание метода
Метод документирования	Метод документации в той или иной степени принят на всех промышленных предприятиях. Он предполагает составление отдельного документа на каждый случай потребления сырья или материала, отклоняющегося от установленных норм, стандартов или условий. Например, замена одного сырья на другое или использование сырья, или материалов, превышающих установленные лимиты. Отклонения от стандарта документируются специальными требованиями, например, дополнительное производство, замена. При выдаче нематериальных или несоответствующих материалов отклонения указываются непосредственно в документации на выданный материал
Метод партионного раскроя	Метод используется, когда материал выдается по весу и измеряется по площади. Этот метод предполагает выдачу листа раскроя (оценочного листа) на каждую партию материала, поступающего в производство. В этом листе указывается количество доставленного на площадку материала, количество деталей и отходов, образовавшихся из этого материала, а также фактическое количество деталей, полуфабрикатов и образовавшихся отходов. Для расчета результата резки фактическое полученное количество сравнивается с скорректированным
Метод партионного учета и контроля	Метод партионного учета и управления партиями основан на создании партий сырья с однородными техническими параметрами. Партии создаются путем отбора соответствующего типа сырья или материалов и их отдельного хранения в специально отведенных местах, причем каждая партия имеет свои собственные учетные атрибуты. Этими атрибутами могут быть номер партии, название материала и т.д. Выбранные атрибуты партии включаются во все основные документы учета материалов, потребленных в производстве, что позволяет напрямую относить сырье и материалы на соответствующую продукцию, работы или услуги. В компьютеризированном производственном учете основные документы также включают код сотрудника, принявшего решение о выборе конкретной партии сырья и материалов. Для использования отдельных партий сырья и материалов составляется оперативный отчет и ежемесячный производственный отчет, а для сырья и материалов, используемых в производстве, составляется комплексный технический отчет. Пакетный учет и методы управления использованием сырья и расходных материалов применяются в организации предприятий химической, нефтехимической, фармацевтической, пищевой промышленности, черной и цветной металлургии

Примечание – Таблица составлена автором

Контроль за движением сырья и материалов в производстве осуществляют при помощи четырех основных методов [2, с. 153]:

- документирования;
- партионного раскроя;
- партионного учета и контроля;
- инвентарного метода (табл.).

В заключение можно сказать, что внутренний контроль является важнейшим элементом современной системы управления, позволяющим достигать целей управления с наименьшими затратами. Эффективное функционирование экономических институтов в значительной степени зависит от хорошего организационного контроля. Это связано с тем, что организационный контроль направлен не только на выявление слабостей и недостатков, но и на их предотвращение и своевременное исправление.

Поэтому можно сказать, что экономическая и производственная деятельность любого предприятия предполагает необходимые затраты на сырье, материалы, топливо, энергию, заработную плату, социальное и пенсионное обеспечение работников, скидки и т.д. В течение цикла эти затраты всегда возмещаются за счет реализации продукции (работ и услуг) компании, обеспечивая тем самым непрерывность производственного процесса. Чтобы рассчитать общую сумму всех затрат, компания объединяет их в единый показатель, который выражается в денежном выражении. Этот показатель представляет собой себестоимость продукции.

#### **Список использованных источников**

1. Актуальные проблемы и векторы развития экономики и учета: монография/ А.Ю. Быстрицкая [и др.]. – Курск: Изд-во ЗАО «Университетская книга», 2021. – 256 с.;
2. Кулик Т.Н., Пшеничникова О.В. Особенности проведения внутреннего контроля материально-производственных запасов / Т.Н. Кулик, О.В. Пшеничникова // Актуальные проблемы современной когнитивной науки : материалы Национальной (Всероссийской) науч.-практ. конф., Воронеж, 22 янв. 2021. – Уфа: изд-во ООО «ОМЕГА САЙНС», 2021. – с. 152-155;
3. Савенкова, И.Н., Алехина, А.А. Система внутреннего контроля на предприятии / И.Н. Савенкова, А.А. Алехина // Экономическое развитие России: состояние, тенденции и перспективы : материалы Всерос. Науч.-практ. конф., Курск, 18-19 апр. 2019. – Курск: Курский государственный университет, 2019. – с. 506-509;
4. Современные особенности, проблемы и перспективы развития экономики, управления и учета: монография/ А.Ю. Быстрицкая, Е.Л. Золотарева, М.Е. Гребнева, Е.Н. Ноздрачева, О.А. Овчинникова, О.В. Пшеничникова, О.В. Святова, Л.А. Иванова. – Курск: Изд-во ЗАО «Университетская книга», 2022. – 221 с.