

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ТА  
МЕНЕДЖМЕНТУ

Кафедра менеджменту

ГО «Регіональний центр євроінтеграційних проєктів»

# Збірник тез

*X Міжнародної науково-практичної конференції  
вчених, молодих науковців, аспірантів та  
студентів*

*«Актуальні проблеми теорії і практики  
менеджменту в контексті  
євроінтеграції»*



Рівне – 2021

**Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції :**  
збірник тез X Міжнародної науково-практичної конференції 15 квітня 2021 року.  
[Електронне видання]. Рівне : НУВГП, 2021. – 406 с.

### **ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ**

#### **Голова оргкомітету:**

Мошинський В.С. – ректор, д.с.-г.н., професор.

#### **Заступники голови оргкомітету:**

Савіна Н.Б. – проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, д.е.н., професор.

Ковшун Н.Е. – д.е.н., професор, директор ННІЕМ.

Кожушко Л.Ф. – д.т.н., професор, зав. кафедри менеджменту.

#### **Члени оргкомітету:**

Крачунов Христо – голова Міжнародної асоціації «Устойчивое развитие», Болгарія.

Агнешка Кістер – д.е.н. професор кафедри маркетингу, Університет Марії Кюри-Склодовської.

Zat'ko Jozef, Dr. h. c. – mult., JUDr., PhD., Honor. Prof. mult., L.LM, MBA, The President European institute of further education, Slovakia.

Панасюк Д. – к.т.н., адьюнкт, Університет Кардинала Стефана Вишинського.

Зборіна І.М. – к.е.н., доцент Поліського державного університету.

Зазерская В.В. – к.е.н., доцент, зав. кафедри менеджменту Брестського державного технічного університету.

Ржевская Т.А. – к.е.н., доцент, декан факультета економіки и финансов Полесского національного університета.

Пак Сонг Су – головний керівник «Global Youth Community», м. Київ.

Хвесик М.А. – д.е.н., професор, директор інституту ДУ «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України.

Черчик Л.М. – д.е.н., професор, зав. кафедри менеджменту й адміністрування Волинського національного університету імені Лесі Українки.

Бушуев С.Д. – д.т.н., професор, зав. кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури.

Павленко О.П. – к.е.н, професор кафедри менеджменту природоохоронної діяльності Одеського державного екологічного університету.

Брич В.Я. – д.е.н., професор кафедри міжнародного туризму і готельного бізнесу Тернопільського національного економічного університету.

Біла С. – д.держ.упр., професор, заслужений економіст України, професор кафедри міжнародних економічних відносин і бізнесу Національного авіаційного університету.

Биркович Т.І. – д.держ.упр., професор, Київського національного університету культури і мистецтв.

Пархоменко-Куцевіл О. – д.держ.упр., професор, зав. кафедри публічного управління та адміністрування Переяслав-Хмельницького державного педагогічного університету імені Григорія Сковороди.

Чубіна Т. – д.і.н., професор, зав. кафедри суспільних наук, Черкаського інституту пожежної безпеки імені Героїв Чорнобиля Національного університету цивільного захисту України.

Грицюк П.М. – д.е.н., професор, зав. кафедри комп'ютерних технологій та економічної кібернетики.

Кушнір Н.Б. – к.е.н., професор, зав. кафедри економіки підприємства та міжнародного бізнесу.

Мальчик М.В. – д.е.н., професор, зав. кафедри маркетингу.

Міщук Г.Ю. – д.е.н., професор, зав. кафедри трудових ресурсів і підприємництва.

Мельник Л.В. – д.е.н., професор кафедри фінансів та економічної безпеки.

Позняковська Н.М. – к.е.н., доцент, зав. кафедри обліку і аудиту.

Якимчук А.Ю. – д.е.н., професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності.

Пахаренко О.В. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту.

**ISBN 978-966-327-515-4**

© Національний університет  
водного господарства та  
природокористування, 2021

**Ёрш А. Н.**, студент, **Зглой Т. В.**, м.э.н., старший преподаватель  
(Полесский государственный университет, г. Пинск)

## **ЭКОИНВЕСТИЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В современном обществе актуальной проблемой является сохранение и защита природной окружающей среды. Природные ресурсы должны использоваться таким образом, чтобы снижать затраты в мировом производстве и повышать прибыль. Необходимо эксплуатировать наиболее эффективно виды сырья и энергии, добыча которых должна быть бережной на столько, чтобы не допустить ситуаций, после которых регенерация ресурсов становится невозможной.

Для осуществления мероприятий, направленных на охрану природы, необходимы финансовые вложения. Вместе с тем, реализация природоохранных мероприятий является важным условием проведения производственно-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов. Если они не будут осуществляться природоохранные мероприятия, то их деятельность может быть приостановлена, а значит, будет прервано осуществление главной цели развития предприятия в рыночных условиях – получение запланированной прибыли. Следовательно, как с позиции достижения главной цели предпринимательской деятельности, так и с позиции обеспечения экологической безопасности производства и охраны окружающей среды, природоохранные мероприятия имеют преимущество для включения их в стратегический инвестиционный план предприятия.

В рамках рыночной экономики сопоставление двух сторон инвестиционного процесса, а именно затрат капитала и результатов, расположено в основе теории экономической оценки инвестиций, в том числе и инвестиций в природоохранную деятельность. Инвестиции, направленные на мероприятия по осуществлению охраны природы, реализуются для достижения экологических, экономических, социальных результатов и оказываются бесполезными, если не приносят данных результатов [2].

Усиление контроля над деятельностью промышленных предприятий, повышение качества работы очистных сооружений, поощрение экологических предприятий – все перечисленные меры, помогут сохранить и защитить окружающую среду. Но природоохранная деятельность достаточно затратная, поэтому и требует дополнительных инвестиций.

Существуют несколько видов инвестиций экологического назначения, которые соответствуют видам природоохранной деятельности. Это: текущие инвестиции в предприятия, учреждения и организации на охрану окружающей среды; инвестиции в капитальный ремонт основных природоохранных фондов; инвестиции на содержание заповедников и других особо охраняемых природных территорий, и на охрану животных, лесных ресурсов и иных элементов ландшафта; инвестиции в научные

исследования по охране окружающей среды и рационального использования ресурсов природы; инвестиции на содержание гос. органов, связанных с охраной окружающей среды; инвестиции в международное сотрудничество по вопросам охраны окружающей среды [3].

Динамика инвестиций в основной капитал, которые направлены на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в Республике Беларусь в 2017-2019 гг. представлена в таблице.

Таблица

Экоинвестиции в Республике Беларусь в 2017–2019 гг.

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год
Инвестиции в основной капитал, млн. руб	251,6	112,6	157,3
Из них на:			
охрану атмосферного воздуха	144,9	45,2	77,4
охрану и рациональное использование водных ресурсов	60,1	39,6	48,1
охрану и рациональное использование земель	22,6	22,9	8,3
охрану и рациональное использование лесных ресурсов	0,2	0,06	0,06
строительство зданий, полигонов и установок по утилизации, переработке, обезвреживанию, захоронению отходов производства	19,3	4,7	23,5

Источник: [2].

На основании данных таблицы 1, можно сделать вывод, что в анализируемом периоде инвестирование в охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в Республике Беларусь было неравномерным. Общая сумма инвестиций снизилась в 2018 году на 55,2%, и хотя в 2019 году произошло небольшое увеличение инвестиций (прирост за год составил почти 40%), в целом за период они сократились на 37,5%.

Важно отметить, что наибольший удельный вес в общем объеме инвестируемых средств занимают инвестиции, направленные на охрану атмосферного воздуха, которые включают в себя затраты на строительство установок, улавливающих и обезвреживающих вредные вещества из отходных газов, также контрольно-регулирующих пунктов по проверке и

снижению токсичности выхлопных газов и в 2019 году составили 49,2%. Инвестиции на охрану и рациональное использование водных ресурсов включают в себя затраты на строительство сооружений для очистки воды, устройство систем оборотного водоснабжения, строительство установок по сбору нефти, мусора и др. отходов в акватории водоемов, создание водоохраных зон, сооружение систем канализации, а в 2019 году составили 30,6%. Инвестиции на охрану и рациональное использование земель составили 5,3%, они направляются на строительство противоэрозионных, гидротехнических, берегоукрепительных, террасовых работ на крутых склонах, рекультивацию земель, создание почвозащитных полос. Инвестиции на строительство зданий, полигонов и установок по утилизации, переработке, обезвреживанию, захоронению отходов производства составили 15% в общем объеме инвестируемых средств. При этом инвестиции на охрану атмосферного воздуха, водных и лесных ресурсов в последний год данного периода снизились, а инвестиции на охрану и рациональное использование земельных ресурсов увеличились.

Результаты проведенного исследования позволяют сделать вывод о том, что объём инвестиций, направленных на охрану окружающей среды в Республике Беларусь недостаточен. Главной проблемой инвестирования мероприятий, направленных на охрану природы, является нехватка источников финансирования. Для того, чтобы достигнуть оптимального уровня качества окружающей среды, Беларуси нужно изменить структуру финансирования и большую часть инвестиций направлять в основной капитал на осуществление природоохранных мероприятий, которые помогают уменьшить уровень загрязнения окружающей среды вредными производственными отходами. Выбор природоохранных мероприятий требует глобального экономического объяснения экологических затрат, что важно при ограниченности государственных средств и необходимости их рационального использования.

1. Национальный Интернет-портал Республики Беларусь. Национальный Статистический Комитет Республики Беларусь : вебсайт. Минск, 2019. URL: <https://www.belstat.gov.by> (дата звернення: 20.03.2021). 2. Петко О. В. Инвестиции в охрану окружающей среды как необходимое условие улучшения качества природной среды и экологических условий жизни человека. *Российское предпринимательство*. 2012. Том 13, № 7. С. 10–14. 3. Ekologyprom: вебсайт. URL: <http://ekologyprom.ru> (дата звернення: 20.03.2021).

**ЗМІСТ**  
**ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ГАЛУЗЕВОГО**  
**МЕНЕДЖМЕНТУ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

Furculița T.	SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION THROUGH ISO 26000	14
Гавлитюк З.Б.	РОЗВИТОК ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ІІ ФАХІВЦІВ-МЕНЕДЖЕРІВ	17
Гавлитюк З.Б.	МЕНЕДЖМЕНТ ТА КРЕАТИВНІСТЬ – СИНЕРГІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ДОСВІДУ І ТВОРЧОСТІ	20
Задорожна І.Д. Гавлитюк З.Б.	ВИКОРИСТАННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНОГО І ПРОЦЕСНОГО ПІДХОДУ НА МПП ФІРМИ «МІРАД»	22
Демчук А.В. Скрипчук П.М.	РЕІНЖИНИРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В КОНТЕКСТІ ПІДВИЩЕННЯ ЗАГАЛЬНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ ПІДПРИЄМСТВА	25
Задорожна І.Д.	МОТИВАЦІЯ СТУДЕНТІВ-МЕНЕДЖЕРІВ ЯК ЗАПОРУКА УСПІХУ	28
Кашицька Д. П.	ДОСЛІДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЇ «ПОСТІНДУСТРІАЛЬНОГО» МЕНЕДЖМЕНТУ	31
Климович О.С.	ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ ЯК ЕЛЕМЕНТ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СФЕРІ ОСВІТИ	34
Клюха О.О.	УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ У ПРОЕКТАХ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ	36
Козлюк А.П. Пахаренко О.В.	ОСОБЛИВОСТІ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ ПІД ЧАС ОНЛАЙН НАВЧАННЯ	38
Костюкевич Р.М. Костюкевич А.М.	МЕХАНІЗМИ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ У М. РІВНЕ	40
Куліш Д.С.	РИНОК ПРАЦІ В УКРАЇНІ: ТЕНДЕНЦІЇ Й ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ	43
Мамай Б.В. Пахаренко О.В.	ПРОСУВАННЯ ПОСЛУГ І ТОВАРІВ ЗА ДОПОМОГОЮ ТАРГЕТОВАНОЇ РЕКЛАМИ	46
Миронюк І. М.	ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ НА ЕЛЕКТРОННОМУ РИНКУ	49

Нетепчук В. В.	КРИТЕРІЇ ТА ПОКАЗНИКИ ОПЕРАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ АВТОСЕРВІСУ	51
Пархомчук О.О.	ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ ОСНОВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ВІДПОВІДНО ДО КОНЦЕПЦІЇ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	54
Ситенко О.О.	НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТ - ШЛЯХ ДО	59
Окорський В.П.	СТВОРЕННЯ КРЕАТИВНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	
Скрипчук В.П.	ВПЛИВ БІОТЕРОРИЗМУ НА БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ	62
Стасюк Б.Б.	ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	65
Судук О.Ю.	ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ СТАРТАП-ПРОЄКТІВ В УКРАЇНІ	68
Тома А.	ВАЖНОСТЬ ПРИМИНЕНИЯ ТЕОРИЙ И МОДЕЛЕЙ ПРОЕКТНЫХ ЦИКЛОВ В ОЦЕНКЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ПРОЕКТАХ И ПРОГРАМАХ ПРИМЕНЯЕМЫЕ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ	71
Хомич В.Г.	ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНЦІЙ МЕНЕДЖЕРА	74
Швець Ф.Д.	РОЛЬ КОМУНІКАТИВНОЇ ПОЛІТИКИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	76
Щербакова А.С.	УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	78
<b>ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЕКОНОМІКА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ</b>		
Гарнага О.М.	ДЕРЖАВНА АГРАРНА ПОЛІТИКА В СФЕРІ ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ	81
Ёрш А.Н.	ЭКОИНВЕСТИЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	83
Зглой Т.В.		
Зборина И.М.	О ПРОБЛЕМАХ АДАПТАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ КЛИМАТА	86
Курило Е.М.	ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ «ЗЕЛеноЙ ЭКОНОМИКИ» В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ПРИМЕРЕ ОАО «БЕЛИНВЕСТБАНК»	89
Зглой Т.В.		
Матвиец К.Д.	РАЗВИТИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО	91

Зглоу Т.В.	ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Счастный Д.С. Зглоу Т.В.	АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ РАДИАЦИОННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ АТОМНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ	94
Юнчиц А.Г. Зглоу Т.В.	РАЗВИТИЕ «ЗЕЛЁНОЙ» ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	96
<b>УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА РІЗНИХ ІЄРАРХІЧНИХ РІВНЯХ</b>		
Бурба С.О.	СОЦІАЛЬНА БЕЗПЕКА: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ ТА НАЦІОНАЛЬНІ РЕАЛІЇ	99
Бурченя О.П.	КЛІЄНТСЬКА БАЗА РЕДАКЦІЇ ГАЗЕТИ: РИНКОВІ МОЖЛИВОСТІ ТА ТРЕНДИ ДІЯЛЬНОСТІ	102
Костюкевич А.М. Антонюк С.Ю.	МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА В СІЛЬСЬКИХ ГРОМАДАХ	105
Костюкевич А.М. Демчук А.В.	МЕХАНІЗМИ ПІДТРИМКИ МОЛОДІЖНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ	108
Мазур Н.О. Целюх Я.О.	ЗАРАХУВАННЯ ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДО РОБОЧОГО ЧАСУ ПРАЦІВНИКА ЯК СТИМУЛ РОЗВИТКУ КОРПОРАТИВНОГО ВОЛОНТЕРСТВА	110
Міщук В.А. Надюк А.М.	АНАЛІЗ РІЗНОВИДІВ HR-БРЕНДУ ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА СОЦІАЛЬНИХ ПРАЦІВНИКІВ В УКРАЇНІ ТА ЗА КОРДОНОМ	112 114
Овсіюк М.В. Безтелесна Л.І.	ІННОВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ	117
Олійник О.О. Пожарський Д.С.	ЗАЛУЧЕННЯ ВИСОКОКВАЛІФІКОВАНИХ МІГРАНТІВ: МІЖНАРОДНИЙ ВИМІР	120
Самолук Н.М.	ДІАГНОСТИКА ЗАДОВОЛЕНOSTІ ПРАЦІВНИКІВ ВНУТРІШНІМ HR-БРЕНДОМ КОМПАНІЇ	122
Царук С.О.	ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ ВИЗНАЧЕННЯ, ГЕНЕЗИСУ ТА ВИМІРЮВАННЯ	125
Юрчик Г.М.	БЮДЖЕТНЕ ФІНАНСУВАННЯ ВИДАТКІВ СОЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ В УКРАЇНІ ЯК ІНДИКАТОР СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДЕРЖАВИ	128
<b>ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</b>		
Кондрацька Н.М. Бернацька Я.М.	ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ НЕДЕРЖАВНОГО ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	131



Кондрацька Н.М. Онищук Н.П.	ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ЗАГРОЗИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ	134
Котик О. В. Полюхович В.Ф.	ПРОБЛЕМИ КОШТОРИСНОГО ФІНАНСУВАННЯ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ	137
Ляхович О. О. Середюк О. С.	ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА СУБ'ЄКТІВ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	140
Окач С. О. Семенюк К.М. Полюхович В.Ф. Кондрацька Н.М.	МАЛИЙ БІЗНЕС В УМОВАХ КАРАНТИНУ  СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА СТРАХОВОМУ РИНКУ УКРАЇНИ	143  146
Притула М.Ю.	ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНИХ ІНСТРУМЕНТІВ МЕХАНІЗМУ ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА СТУПІНЬ ЙОГО ДІЄВОСТІ В УКРАЇНІ	149
Семещук Я.С., Подлевський А.А.	РИНОК ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: ТРУДНОЦІ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ	152
Скаковська С.С.	ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МЕРЕЖІ УСТАНОВ СОЦІАЛЬНО-КУЛЬТУРНОГО КОМПЛЕКСУ	155
Смикова Є.В. Семенюк К.М. Стасюк Л. М. Шило Ж.С.	ЕКОЛОГІЧНЕ ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ ТА КРАЇНАХ ЄС РОЗВИТОК ДИСТАНЦІЙНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ БАНКІВ УКРАЇНИ В ПЕРІОД ПАНДЕМІЇ	158  160
Хібеба Б.М. Семенюк К.М. Шило Ж.С. Тенюка Н.М.	НЕЗВИЧАЙНІ ПОДАТКИ СВІТУ  РЕФОРМУВАННЯ ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ РИНКОВИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ	162  164
<b>РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТОРГІВЛІ ТА ЕКОНОМІКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</b>		
Балаушко М. Лесняк О.Ю.	МАКСИМІЗАЦІЯ ПРИБУТКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ДІЇ ЗАКОНУ СПАДНОЇ КОРИСНОСТІ	167

Дмитренко Є.О.	СТАН ТА ДИНАМІКА СВІТОВОГО ТА ВІТЧИЗНЯНОГО РИНКУ ГЕЙМДЕВ	169
Дягель Н.В. Костриченко В.М.	АКТУАЛЬНІ РОЗРАХУНКИ РЕЗЕРВІВ ІНТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРУ В ОБГРУНТУВАННІ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ УГІДЬ	172
Калетник О.В. Нікитенко Д.В.	ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	174
Ковшун Н.Е. Гураль Н.В.	КІБЕРБЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	177
Красовська Ю.В.	БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ЗАСІБ ЗНИЖЕННЯ ОКРЕМИХ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ РИЗИКІВ	179
Петрук І.Р. Петрук В.А.	ПРОБЛЕМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В РІВНЕНСЬКІЙ	182
Попенко В. Лесняк О.Ю.	ЕКОНОМІЧНА ДОЦІЛЬНІСТЬ ВРОВАДЖЕННЯ ТЕХНІЧНИХ РЕГЛАМЕНТІВ ВИРОБНИЦТВА ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ В УКРАЇНІ	185
Шандалюк І.О. Костриченко В.М.	АДАПТИВНИЙ ПІДХІД В ОЦІНЮВАННІ МАРКЕТИНГОВОЇ СКЛАДОВОЇ АНТИКРИЗОВОЇ СТІЙКОСТІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	187
<b>СУЧАСНІ ТРЕНДИ МАРКЕТИНГУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ</b>		
Андріюк А.О., Оплачко І.О.	АВТОМАТИЗАЦІЯ ВЗАЄМОВІДНОСИН З КЛІЄНТАМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ МЕБЛЕВИХ ПІДПРИЄМСТВ	190
Виховська В.О., Адасюк І.П.	ПОБУДОВА ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ МАРКЕТИНГОВОГО ВІДДІЛУ	193
Довмат М.І., Коротун О.П.	DIGITAL-МАРКЕТИНГ	196
Дубіч В.Ю., Коротун О.П.	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ МАРКЕТИНГУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	199

Дубровик І. В., Попко О.В.	ДО ПИТАННЯ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ МАРКЕТИНГУ ПОСЛУГ	201
Козачук К.Е., Мартинюк О.В.	ВАЖЛИВІ АСПЕКТИ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ	203
Лусянчук С.В., Коротун О.П.	МАРКЕТИНГОВИЙ АНАЛІЗ АКТИВНОГО ТУРИЗМУ В РІВНЕНСЬКІЙ ОБЛАСТІ	206
Малярчук А.В., Коротун О.П.	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ	211
Маринич В.В., Оплачко І.О.	КОМУНІКАЦІЙНА ПОЛІТИКА БАНКУ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	213
Матвеева С.С., Гайдаченко О.Р., Мальчик М.В.	ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ПОЛІТИЧНОГО МАРКЕТИНГУ В УКРАЇНІ	216
Пастушок С.Л., Адасюк І.П.	ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛКИ ТАРГЕТИНГОВОЇ РЕКЛАМИ У ФЕЙСБУК ТА ІНСТАГРАМ	218
Полонський О.О., Коротун О.П.	СОЦІАЛЬНА ФУНКЦІЯ РЕКЛАМИ У СПОРТІ	220
Пономаренко А.В., Попко О.В.	ДОСЛІДЖЕННЯ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ ВНУТРІШНЬОГО ТУРИЗМУ РІВНЕНСЬКОГО РЕГІОНУ	222
Свірська В.О., Анісімова О.М.	ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ ПІД ЧАС ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ	225
Хоменчук Д.В., Мальчик М.В.	ХОЛІЗМ ЯК МЕТОДОЛОГІЧНИЙ БАЗИС СУЧАСНОГО МАРКЕТИНГУ	227
<b>МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ</b>		
Асоєв С. Срібна Є.В.	НАФТОГАЗОВА СКЛАДОВА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТАДЖИКИСТАНУ	230
Бойко Д.І.	АКТИВІЗАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА У СФЕРІ КООРДИНАЦІЇ ОФШОРНОГО БІЗНЕСУ	232
Вашай Ю.В.	УКРАЇНА В СИСТЕМІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ БЕЗПЕКИ	235
Вашай Ю.В. Ситенко О.О.	МІЖНАРОДНІ ПІДХОДИ ДО ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ	237
Данилюк Н.М. Качан О.І.	АВТОМАТИЗАЦІЯ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ У ЗДІЙСНЕННІ МІЖНАРОДНИХ РОЗРАХУНКІВ	239

Жемба А.Й. Шергіна Л.А.	ЕКОЛОГІЧНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ФАКТОР КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ НА СВІТОВОМУ РИНКУ	242
Зеленюк Н.С. Жемба А.Й.	ТРАНСФОРМАЦІЯ СВІТОВОЇ ВАЛЮТНО- ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ В КОНТЕКСТІ ВІРТУАЛІЗАЦІЇ	244
Карпюк І.М. Срібна Є.В.	ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА ЯК ПОДАЛЬШИЙ РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНОСТІ СУСПІЛЬСТВА	246
Малишевська А.О.	АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ США, КАНАДИ ТА МЕКСИКИ	248
Микитюк Д.В.	РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ ЯК ПЕРЕДУМОВА ІНТЕГРАЦІЇ ДО ЦИФРОВОГО РИНКУ ЄС	251
Столяр- Прокопчук М.О. Ступницький В.В. Ступницька Н.І.	ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЇ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ - УКРАЇНСЬКИЙ КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ПІДХІД У ПЕРІОД ПАНДЕМІЇ КОРОНАВІРУСНОЇ ХВОРОБИ COVID-2019-2020	253 255

### **МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖЕНТУ**

Бухало Ю.П. Гладка О.М. Карпович І.М. Живий Я.В. Гладка О.М. Карпович І.М.	ВПРОВАДЖЕННЯ СТУДЕНТОЦЕНТРОВАНОГО ПІДХОДУ В ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС РОЗРОБКА ПРОГРАМНОЇ ПЛАТФОРМИ ДЛЯ СТВОРЕННЯ 3D-ГРАФІЧНИХ ТА АНІМАЦІЙНИХ ДОДАТКІВ	258 260
Кардаш А.В. Самолук Н.М.	ОСОБЛИВОСТІ КРИПТОВАЛЮТИ ЯК АЛЬТЕРНАТИВИ КЛАСИЧНІЙ ВАЛЮТИ	262
Наконечна Ю.А. Волошин В.С.	ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ПІДТРИМКИ МЕНЕДЖМЕНТУ СТУДЕНТСЬКИХ ГУРТОЖИТКІВ	264
Рудзінська А.М. Грицюк П.М. Сиротинська А.П. Сиротинський О.А.	ПРОГНОЗУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ВИБОРІВ МЕТОДАМИ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ЗАСОБИ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В ПІДТРИМЦІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	266 269

Слівчук І.В.	ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В	271
Кардаш О.Л.	АВТОМАТИЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ	
Ящук Д.А.	ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНИХ НЕЙРОННИХ	273
Бабич Т.Ю.	МЕРЕЖ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У ФІНАНСОВІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	

**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА  
АДМІНІСТРУВАННЯ, РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ Й  
ІНФОРМАЦІЙНИХ КОМУНІКАЦІЙ**

Laskowski Jakub, Kister Klaudia, Kister Agnieszka, Nurzyńska-Flak Joanna	HOSPITAL MANAGEMENT IN CONDITIONS OF COVID-19 PANDEMIC - SELECTED ASPECTS	276
Антонюк В.В. Коробова Н.В. Собчук А.М.	КОНЦЕПЦІЯ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В ПЕРІОД ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА	278
Биркович Т.І. Биркович В.І. Бондар А.В.	ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК НАЦІОНАЛЬНИХ ПРИРОДНИХ ПАРКІВ ОСОБЛИВОСТІ ВИРІШЕННЯ МІЖНАРОДНИХ КОНФЛІКТІВ МИРНИМ ШЛЯХОМ	280 282
Денека І.К.	НОВИЙ ПУБЛІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СУЧАСНА МОДЕЛЬ ОРГАНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	284
Денека І.К.	ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД У СФЕРІ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	286
Дробко Е.В. Гуслістий І.М.	МОЖЛИВІСТЬ ФІНАНСОВОЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ЧЕ-РЕЗ ВРЕГУЛЮВАННЯ ПЛАТИ ЗА НАДАНІ АДМІНІСТРАТИВНІ ПОСЛУГИ ДЛЯ НАСЕЛЕННЯ	288
Дробко Е.В. Харитоновна Г.В.	ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕЄСТРАЦІЇ РЕЧОВИХ ПРАВ НА НЕРУХОМЕ МАЙНО ЧЕРЕЗ ЦЕНТР НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	291
Жакун Ю.В. Антонова С.Є.	АНАЛІЗ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯМ (НА ПРИКЛАДІ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ)	294
Кичан А.В.	ВПЛИВ ВІДКРИТИХ ДАНИХ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ НА ПРИКЛАДІ СФЕРИ МІСТОБУДУВАННЯ	297

Корбутяк В.І. Лесько В.М.	ВЗАЄМОДІЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА З ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	300
Левицький І.О. Тихончук Л.Х. Макарчук О.А.	ДЕРЖАВНА РЕЄСТРАЦІЯ ТА ПУБЛІЧНО- ПРАВОВИЙ СПІР. ТОЧКИ ДОТИКУ ТРУДОВА МІГРАЦІЯ В УКРАЇНІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇЇ ПОДОЛАННЯ	303 306
Павлюк Ю.Ю. Якимчук А.Я.	АНАЛІЗ СТАТИСТИЧНИХ ПОКАЗНИКІВ ВИКОРИСТАННЯ ВОДНИХ РЕСУРСІВ УКРАЇНИ	310
Пархоменко- Куцевіл О.І.	ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	313
Поліщук Д.О. Якимчук А.Ю. Самоліук М.В.	ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ УКРАЇНИ: АНАЛІЗ ЧИСЕЛЬНОСТІ НАСЕЛЕННЯ ДЕМОГРАФІЧНА КРИЗА В УКРАЇНІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇЇ ПОДОЛАННЯ	316 320
Симончук Ю.С. Якимчук А.Ю. Тихончук Л.Х. Антонюк В.В. Коробова Н.В.	ВПЛИВ КОРОНАВІРУСНОЇ ІНФЕКЦІЇ НА РІВЕНЬ БЕЗРОБІТТЯ В УКРАЇНІ ПРОЦЕС ПРИМИРЕННЯ ЯК АЛЬТЕРНАТИВА ВИРІШЕННЯ СПОРІВ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	323 326
Тихончук Л. Кичан А.	АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ	329
Тихончук Л.Х. Кондратюк О.І.	РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ДОСЯГНЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	332
Тихончук Л.Х. Павлюк М.О. Тихончук Л. Сайчишина С.	МОБІЛЬНИЙ ЦНАП: ПРОБЛЕМАТИКА, ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я РІВНЕНЩИНИ	335 338
Тихончук Л.С. Сиротнюк О.В.	ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЦЕДУРИ БАНКРУТСТВА В УКРАЇНІ: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ КРЕДИТОРІВ І БОРЖНИКІВ	341
Харчук В.Ю.	АДАПТАЦІЯ ПОЗИТИВНОГО ДОСВІДУ КИТАЮ У СИСТЕМУ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ УКРАЇНИ	343
Чубок Т.О.	ТЕНДЕНЦІЇ МІЖНАРОДНОЇ ПУБЛІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ КУЛЬТУРИ	346
Чубок Т.О.	ТЕНДЕНЦІЇ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ: ДОСВІД ДАНІЇ ДЛЯ УКРАЇНИ	349
Шинкарук А.Л.	ПРАКТИКИ ЛАБОРАТОРІЙ ІННОВАЦІЙ В ПУБЛІЧНОЇ СЕКТОРІ В КРАЇНАХ ЄС ТА УКРАЇНІ	352

Шинкарук А.Л.	КРУГОВА КОНЦЕПЦІЯ СТАЛОГО УПРАВЛІННЯ МІСТОМ. ЧАСТИНА 1.	355
Шинкарук А.Л.	КРУГОВА КОНЦЕПЦІЯ СТАЛОГО УПРАВЛІННЯ МІСТОМ. ЧАСТИНА 2. ПОРТРЕТ КРУГОВОГО МІСТА КЕЙТ РЕВОРТ	359
Шинкарук А.Л.	ЦИФРОВІ КОМУНІКАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ	363
Шкуль К.В. Антонова С.Є.	АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ОСВІТИ В ЗДОВБИЦЬКІЙ ГРОМАДІ РІВНЕНСЬКОГО РАЙОНУ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ	367
Якимчук А.Ю. Денека І. К.	РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФРАНЦІЇ: ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЙОГО ЗАЛУЧЕННЯ В УКРАЇНУ	370
Якимчук А.Ю. Павлюк М.О.	ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ШВЕЙЦАРІЇ: АКТУАЛЬНІСТЬ ДЛЯ УКРАЇНИ	372
Якимчук А.Ю. Сайчишина С. С.	ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ СЛОВАЧЧИНИ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	374
Якимчук А.Ю. Сиротюк О.В.	ПОЗИТИВНИЙ ДОСВІД ЯПОНІЇ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	376
Якимчук Ю.О.	ВИТРАТИ НА НАЦІОНАЛЬНУ ОБОРОНУ В СВІТІ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	379
<b>ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ</b>		
Антонюк О.Р. Велігурська А.М.	ЕФЕКТИВНІСТЬ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ СУБ'ЄКТІВ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ	383
Бондарчук К. Павлюк В. Чепелюк Н. Міклуха О.Л. Позняковська Н.М.	АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ	386
Гаврилук О. Міклуха О.Л. Слущак Н.А.	АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ НА ПРИКЛАДІ ТОВ ЛИВАРНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД «ІСПОЛН»	389
Зінкевич О.В. Дерманська М.О.	МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕТАПІВ АНАЛІЗУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ	390

Павелко О.В.	БУДІВЕЛЬНІ ПІДПРИЄМСТВА ЯК СУБ'ЄКТИ СУСПІЛЬНОГО ІНТЕРЕСУ: ВИМОГИ ДО ОБЛІКУ ТА ЗВІТНОСТІ	393
Позняковська Н.М.	ВИКЛИКИ ДО СУЧАСНОЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ	396
Попчук Д.О. Позняковська Н.М.	СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ	397
Смолярчук С.М. Позняковська Н.М.	РЕФОРМУВАННЯ ПОДАТКОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА: НОВОВВЕДЕННЯ 2021	399
Хильчук Е.В.	ОБЛКОВО-АНАЛІТИЧНА СИСТЕМА СТАЛОГО РОЗВИТКУ	402
Осадча О.О. Чепелюк Н. Позняковська Н.М.	ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ	404