

**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№113 (январь) 2023

СОДЕРЖАНИЕ

РЕДКОЛЛЕГИЯ	4
ВОЛКОВА АНГЕЛИНА НИКОЛАЕВНА. АНАЛИЗ ЕМКОСТИ РЫНКА ОАО «СТРОИТЕЛЬНЫЙ ТРЕСТ №9, Г. ВИТЕБСК»	12
ДЯДЮК ЕКАТЕРИНА ЮРЬЕВНА. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОАО «БЕЛСОЛОД» И ПУТИ ЕЁ УЛУЧШЕНИЯ	22
ЖУК ВЕРОНИКА ВАЛЕНТИНОВНА. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «КРАСНОСЕЛЬСКСТРОЙМАТЕРИАЛЫ»	26
БОРТНИЧУК ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ ОАО «САВУШКИН ПРОДУКТ»	32
НЕЧАЕВ АЛЕКСЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ. РАССУЖДЕНИЯ ОБ ОТСУТСТВИИ МЕТОДИЧЕСКОЙ ОШИБКИ В «НОВОМ ОПТИЧЕСКОМ РЕЛЯТИВИСТСКОМ ОПЫТЕ» БОНЧ-БРУЕВИЧА А.М И МОЛЧАНОВА В.А.	39
БЛАТОВА ОЛЬГА ЮРЬЕВНА. ВЛИЯНИЕ ИСТОРИЧЕСКОЙ И КУЛЬТУРНОЙ ЦЕННОСТЕЙ НА СОВРЕМЕННУЮ АРХИТЕКТУРУ (НА ПРИМЕРЕ ЗДАНИЯ КАНЦЕЛЯРИИ КОЛЫВАНО-ВОСКРЕСЕНСКИХ ЗАВОДОВ)	45
ДУХОВНИК АНАСТАСИЯ ВЛАДИМИРОВНА. АНАЛИЗ СОСТАВА И СТРУКТУРЫ РОЗНИЧНОГО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ В ОАО "БЕЛАГРОПРОМБАНК"	50
ВЕРЕМЕЙЧИК АННА ИГОРЕВНА. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЛИЗИНГ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	56
ГАЙСА АНАСТАСИЯ АЛЕКСАНДРОВНА. СТРАХОВОЙ РЫНОК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ	59
ЖИГАНОВА ТАТЬЯНА ВИКТОРОВНА. ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ СЕКТОРА ИКТ: ТЕРМИНОЛОГИЯ, КРИТЕРИИ ИДЕНТИФИКАЦИИ, КЛАССИФИКАЦИЯ	63
ОНИСКЕВИЧ АНАСТАСИЯ АНАТОЛЬЕВНА. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СТРАХОВАНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ (НА МАТЕРИАЛАХ СООО "АСОБА")	83
ХАЛЯВА СВЕТЛАНА ЛЕОНИДОВНА. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «БЕЛГАЗПРОМБАНК» С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ	93
АХРАМОВИЧ ЕВА ДЕНИСОВНА. ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РАЗВИТИЯ (НА МАТЕРИАЛАХ БРУСП «БЕЛГОССТРАХ»)	97
ХУДОНОГОВА СВЕТЛАНА ГЕННАДЬЕВНА. ГАРАНТИИ ЗАЩИТЫ ПРАВ ДЕТЕЙ, РОЖДЕННЫХ В БРАКЕ И ВНЕ БРАКА, В СООТВЕТСТВИИ С ПЕРВЫМ СОВЕТСКИМ СЕМЕЙНЫМ КОДЕКСОМ	104
ЛИТОВЧЕНКО ИРИНА НИКОЛАЕВНА. ТЕРМОДИНАМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ В ОЧАГАХ ЗЕМЛЕТРЯСЕНИЙ СЕВЕРНОГО ТЯНЬ-ШАНЯ И ПРИЛЕГАЮЩИХ ТЕРРИТОРИЙ	108
ЛОБАНОВ ИГОРЬ ЕВГЕНЬЕВИЧ. К ВОПРОСУ МАТЕМАТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ИНТЕНСИФИЦИРОВАННОГО ТЕПЛООБМЕНА В ОБЛАСТЯХ ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТОКА ПРИ ТУРБУЛЕНТНОМ ТЕЧЕНИИ В ТРУБАХ С	

ТУРБУЛИЗАТОРАМИ НА ОСНОВЕ УРАВНЕНИЯ БАЛАНСА ТУРБУЛЕНТНОЙ ПУЛЬСАЦИОННОЙ ЭНЕРГИИ И ДВУСЛОЙНОЙ МОДЕЛИ ПОТОКА.....	115
<i>МЕЛЬНИК ЕКАТЕРИНА АНДРЕЕВНА. РАЗВИТИЕ ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ (НА МАТЕРИАЛАХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА БРУСП «БЕЛГОССТРАХ» ПО СТОЛИНСКОМУ РАЙОНУ)</i>	130
<i>МЕЛЬНИК ЕКАТЕРИНА АНДРЕЕВНА. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ</i>	135
<i>ИНОЯТОВА ЗЕБИНИСО ПОДАБОНОВНА. ОБРАЗ ПОВЕСТВОВАТЕЛЯ В ПУБЛИЦИСТИЧЕСКИХ ПРОИЗВЕДЕНИЯХ (НА ПРИМЕРЕ ТВОРЧЕСТВА ФАЗЛИДДИНА МУХАММАДИЕВА)</i>	139
<i>ЗЕЙНАЛЛЫ АЙСЕЛ СУЛЕЙМАН КЫЗЫ. МОРФОЛОГИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОРНЕВОЙ СИСТЕМЫ НЕКОТОРЫХ ВИДОВ LONICERA L.....</i>	150
<i>КАЛИНИНА НЕЛЛИ МИХАЙЛОВНА. ЗНАЧЕНИЕ ТЕАТРАЛЬНОЙ ПЕДАГОГИКИ К.С. СТАНИСЛАВСКОГО В СОВРЕМЕННОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ (ТЕАТРАЛЬНЫЕ МЕТОДИКИ В УСЛОВИЯХ НАЧАЛЬНОЙ ШКОЛЫ).....</i>	154
<i>БЕЗКРОВНАЯ АНАСТАСИЯ КОНСТАНТИНОВНА. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В МАРКЕТИНГЕ: ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ</i>	159
<i>ГЮЛЬМАМЕДОВА ШАЛАЛА АДИЛ КЫЗЫ. ДЕКОРАТИВНЫЕ РАСТЕНИЯ ПАРКА ЦВЕТОВ НА АПШЕРОНЕ</i>	165
<i>БАЛАШОВА ИРИНА АНДРЕЕВНА. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИЗУЧЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ КОПИНГ-СТРАТЕГИЙ.....</i>	171
<i>ЕГОРЫЧЕВА МАРИНА ВИТАЛЬЕВНА. ПЕРЕЖИВАНИЕ ОДИНОЧЕСТВА ПОДРОСТКАМИ ГРУППЫ РИСКА.....</i>	175
<i>АДИГВЭ ЭЛЬ-ПРОМИСЕ. ПРОЕКТИРОВАНИЕ НОСОВОЙ СТОЙКИ ШАССИ САМОЛЁТА КОРОТКОГО ВЗЛЁТА И ПОСАДКИ</i>	179

ЭКОНОМИКА

АНАЛИЗ ЕМКОСТИ РЫНКА ОАО «СТРОИТЕЛЬНЫЙ ТРЕСТ №9, Г. ВИТЕБСК»

Волкова Ангелина Николаевна
Полесский государственный университет
студент

**Корако К.А., студентка; Жук В.В., студентка; Пекун О.С., студентка; Бухтик
Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры
финансового менеджмента, Полесский государственный университет**

Ключевые слова: строительная организация; строительство; емкость рынка;
конкурентоспособность

Keywords: construction organization; construction; market capacity; competitiveness

Аннотация: В данной статье рассмотрены виды деятельности ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск», представлен анализ выполнения основных экономических показателей, обозначена позиция предприятия на рынке строительных услуг и определены пути повышения конкурентоспособности.

Abstract: This article discusses the activities of OJSC "Construction Trust No. 9, Vitebsk", presents an analysis of the implementation of the main economic indicators, indicates the position of the enterprise in the construction services market and identifies ways to increase competitiveness.

УДК 336.67

Актуальность данного исследования заключается в необходимости анализа положения ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» на рынке строительных услуг и оценке его конкурентоспособности.

Научная новизна заключается в анализе основных технико-экономических показателей ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск», основных направлений деятельности, положения на рынке и выявления основных путей повышения конкурентоспособности общества в современных условиях.

Строительный трест №9 является открытым акционерным обществом, расположен в Витебской области городе Витебск.

Численность населения в Витебске на 1 января 2022 года составила 360 419 человек. Площадь – 134,6 км².

В городе Витебске номинальная начисленная среднемесячная заработная плата за сентябрь 2022 года составила 1465,3 рубля. На 1 августа 2022 году уровень безработицы в городе Витебск составил 0.3%.

Витебский областной строительный трест №9 создан приказом начальника Главного управления строительства при Совете Министров БССР от 1 июня 1957 г. №1.

Видом экономической деятельности Строительного треста №9 г. Витебска (далее – общество) является **«Строительство»** (секция F). Основное направление, по которому общество осуществляет свою деятельность – это **41200 Общее строительство зданий**.

Общество входит в состав государственного объединения «Витебское управление строительством», созданного на основании решения Витебского областного исполнительного комитета от 25 апреля 2018 г. № 228 «О создании государственного объединения».

Форма собственности общества: частная собственность акционерного общества с долей коммунальной собственности 50% и более.

Общество является коммерческой организацией, имеет обособленное имущество, самостоятельный баланс, печать. Списочная численность общества составляет 735 человек.

По состоянию на 31.12.2021 в состав ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» входят **шесть обособленных структурных подразделений**.

Одно из основных направлений, по которому общество осуществляет свою деятельность – это **41200 Общее строительство зданий**.

Этот подкласс включает:

- земляные работы
- строительство трубопроводов
- строительство автомобильных дорог
- электромонтажные работы
- санитарно-технические работы
- штукатурные работы
- столярные и плотницкие работы
- устройство покрытий пола и облицовка стен
- малярные и стекольные работы
- прочие отделочные работы [1].

Рассмотрим структуру и динамику выполненных работ ОАО «Строительный трест № 9, г. Витебск» за 2020-2021 гг.

Таблица 1. Структура выполненных работ по видам экономической деятельности секции F «Строительство» за 2020-2021 гг.

Наименование показателя	Код по ОКЭД	2021 г.		2020 г.		Темп прироста, %
		объем, тыс. руб.	уд. вес, %	объем, тыс. руб.	уд. вес, %	2021/2020
Объем подрядных работ, выполненных собственными силами, - всего	x	29 013	100,0	24 777	100,0	+17,1
в том числе по видам экономической деятельности секции F "Строительство":						
общее строительство зданий	41200	22 318	76,9	11 963	48,3	+86,6
земляные работы	43121	-	-	585	2,4	-
строительство трубопроводов	42210	-	-	1 195	4,8	-
строительство автомобильных дорог	42110	6 695	23,1	-	-	-
электромонтажные работы	43210	-	-	1 657	6,7	-6,7
санитарно-технические работы	43220	-	-	2 248	9,1	-9,1
штукатурные работы	43310	-	-	1 276	5,1	-5,1
столярные и плотницкие работы	43320	-	-	1 855	7,5	-7,5
устройство покрытий пола и облицовка стен	43330	-	-	1 976	8,0	-8,0
малярные и стекольные работы	43340	-	-	825	3,3	-3,3
прочие отделочные работы	43390	-	-	1 197	4,8	-4,8

Примечание – Источник [2].

За 2021 год объем подрядных работ, выполненных собственными силами общества, увеличился на 17,1% по отношению к 2020 году и составил 29013 тыс. руб.

В 2021 году общее строительство зданий составило 22 318 тыс.руб., что на 86,6% больше чем в 2020 году, а также выполнялись работы по строительству автомобильных дорог, которые составили 6 695 тыс.руб. С этим и связан рост объема выполненных подрядных работ в 2021 году, несмотря на то, что произошло сокращение видов деятельности, по которым общество выполняет свои работы.

Общество выполняет строительно-монтажные работы в основном в пределах Витебской области, поэтому исходя из экономической целесообразности, закупка железобетонных конструкций производятся в основном у предприятий г. Витебска и Витебской области. При отсутствии таковых, заказы размещаются на заводах-изготовителях по всей территории Республики Беларусь, в зависимости от степени выгоды для общества.

Основными поставщиками сборного бетона, железобетона и товарных смесей являются предприятия г. Витебска:

- ОАО «Кричевцементошифер» филиал «СЖБ №3 г. Витебск»;
- завод КПД ОАО «Витебский ДСК»;

Серийные сборные железобетонные изделия, на которые отсутствуют формы на заводах г. Витебска, поставляют:

- ОАО «Новополоцкжелезобетон»;
- ОАО «СЖБ №1» г. Минск;
- ОАО «Минскжелезобетон»;
- ОАО «Оршанский СЖБик»;

Заказы на изготовление изделий из металлопродукции также размещаются на предприятиях г. Витебска:

- ОАО «Тираспольский агротехсервис»;
- филиал «Витебскводтранс»;
- ОДО «ВитСтройСоюз»;
- ОАО «Нефтезаводмонтаж» г.Новополоцк.

Кирпич керамический поставляет ОАО «Керамика» (г. Витебск) и ОАО «Обольский керамический завод».

Силикатный кирпич и стеновые материалы из ячеистого бетона поставляют ЗАО «Могилевский КСИ», ОАО «Оршастройматериалы».

Кровельные и гидроизоляционные материалы применяются в основном производства ОАО «Кровля» г. Осиповичи и ООО «Делорм» г. Минск.

Сырье и материалы поставляются железнодорожным и автомобильным транспортом.

Основные экономические показатели ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» представлены в таблице 2.

Таблица 2. Выполнение основных экономических показателей ОАО «Строительный трест №9, г.Витебск» за 2020-2021 гг.

Наименование показателя	За январь-декабрь 2021г.	За январь-декабрь 2020г.	Отклонение, тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка от реализации, тыс.руб.	52 226	31 196	21 030	167,4
Валовая прибыль, тыс.руб.	3 469	2 883	586	120,3
Затраты на производство продукции (работ, услуг), тыс.руб.	31 097	25 196	5 901	123,4
Прибыль от реализации, тыс.руб.	972	645	327	150,7
Чистая прибыль, тыс.руб.	54	6	48	900,0

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [3].

Выручка от реализации продукции за 2021 год составила 52 226 тыс.руб., что значительно выше чем в 2020 году, рост данного показателя составил 67,4%.

За этот период на 23,4% увеличился такой показатель как валовая прибыль, и в то же время произошло увеличение затрат на производство продукции (работ услуг), в 2021 году затраты составили 31 097 тыс.руб.

Прибыль от реализации в 2021 году увеличилась на 50,7% и составила 972 тыс.руб.

По итогам производственно-хозяйственной деятельности за 2021 год ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» получило чистую прибыль в размере 54 тыс. руб.

Основными потребителями продукции и услуг (заказчиками) ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» являются организации и учреждения г. Витебска, Витебской и Могилевской областей:

- ГП «УКС города Витебска»;
- КУП «УКС Витебского облисполкома»;
- ГП «УКС г. Орша»;
- ГП «УКС г. Полоцка»;
- ГП «УКС г. Могилёва»;
- Центральный аппарат Государственного комитета судебных экспертиз Республики Беларусь;
- ОАО «Оршанский инструментальный завод» и другие.

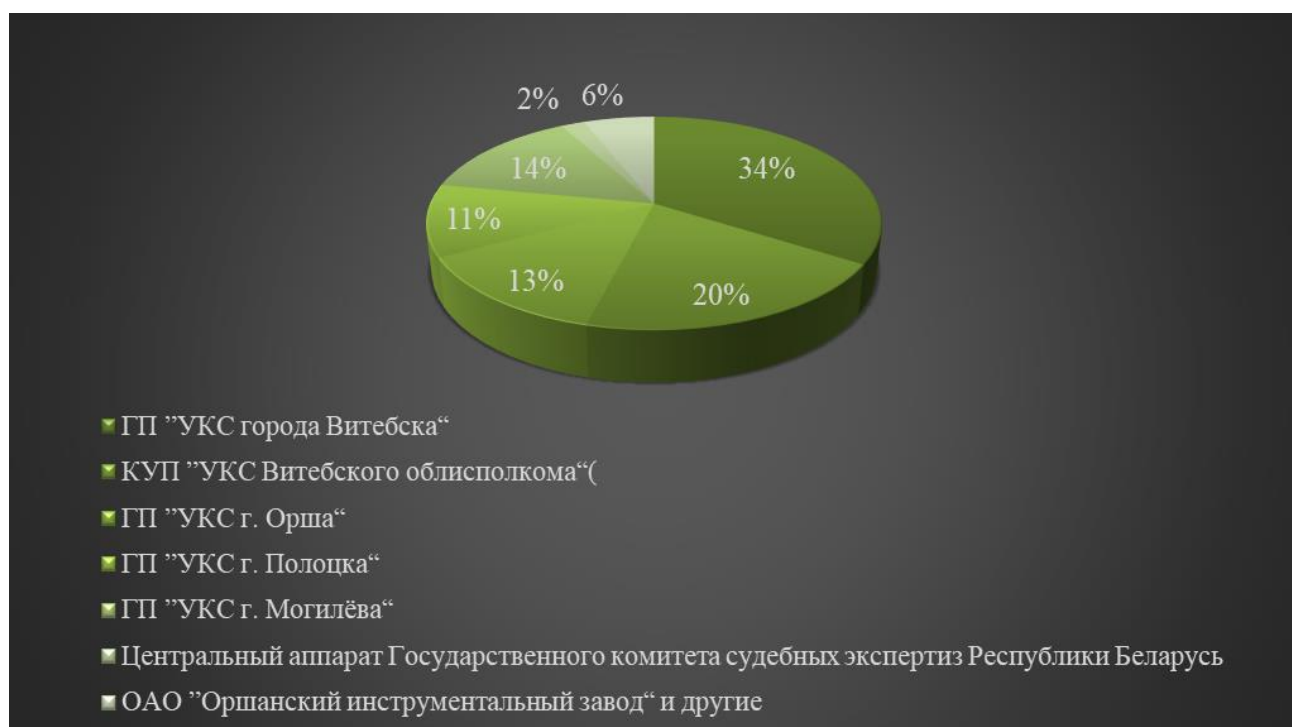


Рисунок 1 – Основные потребители продукции и услуг ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск»

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [4].

Основным рынком сбыта строительных работ ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» в 2021 году был внутренний рынок Республики Беларусь, который сегментировался следующим образом: г. Витебск – 45,8% (оценка) объема реализованных строительных работ, Витебская область – 54,2% (оценка), соответственно.



Рисунок 2 – Внутренний рынок сбыта строительных работ ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск»

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [4].

Также рассмотрим внешний рынок сбыта продукции и услуг ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» за 2021 год и планируемый экспорт на 2022 год.

Таблица 3. Экспорт услуг, товаров на 2022 год

Наименование показателей	Единица измерения	Базовый 2021 год (оценка)	Планируемый 2022 год				
			всего	в том числе по кварталам (нарастающим итогом)			
				1	2	3	4
Экспорт товаров	тыс.долл. США	17,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Экспорт услуг (проектирование)	тыс.долл. США	0,0	46	21	25	-	-

Примечание – Источник [2].

Как видно из таблицы, в 2021 году организация экспортировала товар на сумму 17,4 тыс долл США, однако не экспортировала свои услуги. На планируемый 2022 год ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» собирается сделать акцент именно на экспорте услуг.

Сравнительный анализ имеющихся предприятий конкурентов

Основными крупными конкурентами общества в г. Витебске являются ОАО «Жилстрой», ООО «ПлиссаСтрой», КУП «Витебскоблсельстрой», ГП «Витебский ДСК», СМП-715 ОАО «Трест Белтрансстрой».

Так как проанализировать цены конкурентов на строительном рынке сложно, ведь они зависят от проекта, мы решили проанализировать их рейтинг на платформе Google.

По найденным данным выявлены следующие данные:

КУП «Витебскоблсельстрой» 4,4 ★

ОАО «Жилстрой» г. Витебск 2,8 ★

ГП «Витебский ДСК» 4,7 ★

ОАО «Строительный трест №9» 3,7 ★

ОАО «Трест Белтрансстрой» 3,6 ★

ООО «Плиссастрой» 2,5 ★

Как видно из данных, то потенциальными конкурентами предприятия являются ГП «Витебский ДСК» (4,7) и КУП «Витебскоблсельстрой» (4,4),

Проведем анализ ёмкости рынка строительных услуг по Витебской области в таблице 4.

Таблица 4. Емкость рынка строительных услуг по Витебской области в 2021 г.

Вид продукции	Объем производства по Витебской области, тыс.руб	Объем производства предприятия, тыс. руб.	Емкость	
			В сумме	В %
Объем подрядных работ, выполненных собственными силами, в т.ч:				
Общее строительство зданий	678 600	29 013	29 013	4,28
Строительство автомобильных дорог	354 650	22 318	22 318	6,29
	135 880	6 695	6 695	4,93

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [2].

Как видно из таблицы, в 2021 году ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» выполнил 4,28% объема подрядных работ по Витебской области. В общем строительстве зданий по Витебской области предприятие выполнило 6,29% от общего количества, а по строительству автомобильных дорог 4,93%.

Далее рассмотрим показатели рентабельности ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск».

Таблица 5. Показатели рентабельности ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» за 2020-2021 гг.

Показатель	2021 г.	2020 г.	Темп роста, %
Рентабельность реализованной продукции, %	3,1	2,6	119,2
Рентабельность продаж, %	2,6	2,2	119,6

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [3].

Рентабельность реализованной продукции в 2021 году составила 3,1%, увеличившись на 19,2% по сравнению с 2020 годом. Также наблюдается положительная динамика рентабельности продаж, которая в 2021 году составила 2,6%.

Открытое акционерное общество «Строительный трест №9, г. Витебск» является крупнейшей строительной организацией Витебской области.

За свою многолетнюю историю ОАО «Строительный трест №9 г. Витебск» построил, реконструировал и сдал в эксплуатацию подавляющее большинство значимых объектов города Витебска и области.

1. Большой опыт работы на строительном рынке, репутация организации

2. Широкий спектр строительных работ и услуг.

3. Комплексное решение поставленных задач в строительстве от проектирования и до сдачи объектов строительства «под ключ».
4. Наличие необходимых для осуществления строительной деятельности аттестатов, сертификатов соответствия, лицензий.
5. Наличие системы менеджмента качества. Обществом внедрена система менеджмента качества производства строительно-монтажных работ на базе международных стандартов серии ISO 9000.
6. Наличие аккредитованных испытательных подразделений.
7. Наличие собственной материально-технической базы.
8. Наличие подсобно-вспомогательного производства, в состав которого входит деревообрабатывающий цех, участок по производству изделий из оцинкованной стали, участок по производству металлоконструкций, растворо-бетонный узел.
9. Квалифицированный управленческий и рабочий персонал, наличие системы профессионального обучения и повышения квалификации.
10. Налаженные партнерские отношения с заказчиками и поставщиками.

Проанализировав деятельность ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» можно предложить следующие пути повышения конкурентоспособности:

– выполнение работ собственными силами общества с минимальным привлечением внешних субподрядчиков (Например, отказ от субподрядчиков, занимающихся установкой окон, вместо этого выполнять данные работы собственными силами с учетом затрат на обучение персонала);

– повышение качества выполняемых строительно-монтажных работ:

- 1) внедрение новых эффективных технологий и материалов;
- 2) индустриализация строительных процессов, которая заключается в ведении строительно-монтажных работ методами, присущими крупной машинной индустрии (ручные процессы заменяются машинными);
- 3) экономические и социальные стимулы к повышению креатива и творчества в труде рабочих. Основные изменения в техническом оснащении и методологии, привлечение организационных факторов создадут условия для значительного увеличения производительности труда, а, следовательно, и качества выполненных работ.

– возобновление сотрудничества со строительными компаниями Российской Федерации (Псковская область). В сентябре 2021 года обществом заключен контракт по разработке проектной документации (архитектурный проект) на строительство многоквартирного жилого дома в г. Новосокольники Псковской области на сумму 2,2 млн. рос. руб, но приостановлен ввиду эпидемиологической обстановки. Также организация находится в поисках других сотрудничеств;

– участие в переговорах и тендерах на осуществление экспортных строительных услуг. (В 2019-2020 годах предприятие не экспортировало свои услуги из-за сложившейся эпидемиологической ситуации, но сейчас активно участвует в различных тендерах).

– снижение условно-постоянной части затрат общества путем использования энергосберегающих методов, использования новых вариантов по управлению производственным процессом (переквалификации сотрудников, а также перераспределение между отдельными участниками процесса их производственных обязанностей).

– повышение эффективности использования строительных машин, механизмов и транспорта.

Литература:

1. Официальный сайт ОАО «Строительный трест №9, г. Витебск» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trest9.by/> - Дата доступа: 18.11.2022.
2. Примечания к бухгалтерской отчетности "ОАО Строительный трест № 9, г. Витебск" на 2021 год. - Витебск, 2021.- 52 с.
3. Отчет о прибылях и убытках ОАО "Строительный трест №9, г. Витебск" за 2020-2021 гг.
4. Бизнес-план ОАО "Строительный трест №9, г. Витебск" на 2022 год. - Витебск, 2021. - 50 с.