

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ**



**ТЕЗИ
IV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ СТУДЕНТІВ,
АСПІРАНТІВ ТА МОЛОДИХ ВЧЕНИХ
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ
В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО
РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ»**

31 березня 2017 р.

ЛУЦЬК - 2017

УДК 658:330.341.1(063)

Тези IV Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки». – Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2017. – 184 с.

Відповідальний за випуск: к.е.н., професор Морохова В.О.

Розглянуто та схвалено вченою радою факультету бізнесу Луцького національного технічного університету.

Протокол № 6 від 15 березня 2017 року.

Рекомендовано до друку науково-технічною радою Луцького національного технічного університету.

Протокол № 8 від 24 березня 2017 року.

Тексти тез представлено в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікації, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

© Луцький національний технічний університет, 2017

ОЦЕНКА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

На данный момент в современной теории и практике моделирования управленческой и производственной деятельности существуют различные методики построения бизнес-процессов, и нет единых подходов к их анализу и оптимизации. Открытым вопросом является определение критериев эффективности управления бизнес-процессами, которые позволили бы разработать необходимые пути их совершенствования [2].

Перед выделением бизнес-процессов и проведением их описания, анализа и оптимизации необходимо сформулировать индикаторы результативности и затрат бизнес-процессов, которые показывают эффективность управления ими. Среди множества классификаций можно выделить такие основные индикаторы, как индикатор результативности бизнес-процесса, индикатор стоимости, времени и качества бизнес-процесса.

Если показатели первых трех индикаторов бизнес-процессов могут быть четко определены и являются достаточно универсальными, то показатели качества бизнес-процесса довольно специфичны, и индивидуальны для каждого бизнес-процесса, а само понятие качества имеет довольно широкую трактовку.

Чтобы охарактеризовать понятие «качество бизнес-процесса», необходимо разобраться, что представляет собой бизнес-процесс. Существует множество определений данного понятия, разные школы давали определение, исходя из того, как использовать процесс.

В таблице 1 приведены мнения о понятии «бизнес-процесс» основных исследователей процессного подхода и бизнес-процессов в частности.

Таблица 1

Существующие определения понятия «бизнес-процесс»

Майкл Хаммер и Джеймс Чампи	Бизнес-процесс - совокупность различных видов деятельности, в рамках которой «на входе» используется один или несколько видов ресурсов, и в результате этой деятельности на «выходе» создается продукт, представляющий ценность для потребителя.
Т. Деверпорт	Процесс – это специфическая упорядоченная совокупность работ во времени и пространстве с указанием начала и конца и точным определением входов и выходов.
М. Робинсон и Ф. Уллах	Бизнес-процесс – это поток работы, переходящий от одного человека к другому, а для больших процессов, вероятно, от одного отдела к другому.

Ф. Нордсик	Бизнес-процесс - это один, несколько или множество вложенных процессов (внутренних шагов деятельности), которые заканчивается созданием продукта, необходимого клиенту.
Стандарт ISO 9000	Процесс — это совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы

Примечание – составлено автором на основании [1, с. 67] и [3, с. 79].

Как можно заметить, все определения характеризуют бизнес-процесс как набор (совокупность, цепочка) действий. Но при этом одни определения делают акцент на том, что у процесса должны быть определены входы и выходы. Другие – на том, что получаемый результат должен быть важен для потребителя, то есть процесс без ценного результата не процесс.

Стандарт ISO 9000 понятие «качество» определяет как степень, с которой совокупность собственных характеристик выполняет требования. Таким образом, мы считаем, что понятие качества бизнес-процесса можно определить как степень выполнения обязательных или предполагаемых качественных и количественных отличительных свойств в результате прохождения работ бизнес-процесса, направленная на удовлетворение желаний производителя и ожиданий потребителя.

Первоначально для определения эффективности управления бизнес-процессами необходимо построить их схемы по принципу «AS-IS» и выявить слабые места. В дальнейшем, на наш взгляд, анализ уровня качества бизнес-процессов в организации можно провести по нескольким позициям:

1. Стандартизация.
2. Управляемость.
3. Обеспеченность.

Оценка качества по предложенным параметрам позволит проанализировать действующие бизнес-процессы и выявить их слабые места. Это даст возможность разработать актуальные для каждого бизнес-процесса мероприятия по их оптимизации, что приведет к повышению эффективности управления организацией в целом.

Список использованных источников:

1. Вайкок, М.А. Подходы к определению понятия ”бизнес-процессы“ / М.А. Вайкок // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. – 2014. - №10 – 202 с.
2. Никулина Т. Н., Фартушина А. С. Проблемы моделирования бизнес-процессов в современных организациях // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 13. – С. 4436–4440. – URL: <http://e-koncept.ru/2015/85888.htm>.
3. Хаммер, М. Рейнжиниринг корпорации. Манифест революций в бизнесе / М. Хаммер, Дж. Чампи – М: Манн, Иванов и Фербер, 2007. – 288 с.

ЗМІСТ

Абрамова Ірина Олександрівна <i>Вплив деструктивних чинників на регіональний розвиток</i>	8
Абрамова Ірина Олександрівна, Пальчук Андрій Михайлович <i>Теоретичне дослідження сутності кризи підприємства</i>	10
Божидарнік Тарас Вікторович, Артисюк Марія Василівна <i>Агротуризм як перспективний вид підприємницької діяльності</i>	12
Бойко Ольга Вікторівна, Гаврилюк Юлія Михайлівна <i>Інформаційні ресурси як один із визначальних чинників ефективної діяльності підприємства</i>	15
Бойко Ольга Вікторівна, Гнатюк Олена Петрівна <i>Сутність і роль маркетингового менеджменту в системі управління підприємством</i>	17
Бондарська Катерина Миколаївна <i>Проблеми і перспективи розвитку автомобілебудування в Україні</i>	19
Булавчик Максим Іванович <i>Нейромаркетинг як засіб впливу на сучасних споживачів</i>	21
Валецька Юліана Богданівна <i>Сучасні концепції розвитку маркетингу</i>	23
Василевски Даниэль Павлович <i>Методи оцінки інвестиційного потенціала підприємства</i>	25
Василик Наталія Михайлівна, Матчук Аліна Михайлівна <i>Управління виробничими ресурсами підприємства</i>	27
Василик Наталія Михайлівна, Роук Діана Олегівна <i>Стратегічне управління персоналом підприємства</i>	29
Войтович Сергій Ярославович, Климовець Вадим Миколайович <i>Сутність та елементи концепції логістики</i>	31
Serhii Voitovych, Stepan Oliinuk <i>Information and communication technology in logistics</i>	33
Волошина Ольга Вікторівна <i>Особливості маркетингового аудиту системи збуту</i>	35
Волощук Олена Михайлівна <i>«Трейд-маркетинг» як головний інструмент ведення сучасного бізнесу</i>	37
Воронцов Василь Сергійович <i>Сучасні підходи до мотивації персоналу</i>	39
Герасимяк Неля Вікторівна, Здрілюк Вікторія Богданівна <i>Сучасні прийоми екологічного маркетингу</i>	41
Герасимяк Неля Вікторівна, Переста Василь Тиберійович <i>Особливості комплексу маркетингу підприємств-виробників сільськогосподарської техніки</i>	43
Гомза Назар Миколайович <i>Сутність товарних інновацій підприємства</i>	45

Гончаренко Олена Олександрівна, Гончаренко Марія Валеріївна <i>Лідерство і керівництво</i>	47
Городиська Надія Михайлівна <i>Товарна політика підприємства в умовах маркетингової орієнтації</i>	49
Гринчук Вікторія Євгеніївна <i>Бренд-колеристика та її вплив на споживачів</i>	51
Густова Анна Георгіївна <i>Методичні підходи до оцінювання ефективності маркетингової діяльності підприємства</i>	53
Дроздовська Наталія Юріївна <i>Обґрунтування вибору маркетингової стратегії підприємства</i>	55
Зінчук Ірина Анатоліївна <i>Напрямки підвищення ефективності діяльності підприємства</i>	57
Іванець Тетяна Ігорівна <i>Маркетингова орієнтація підприємств як необхідна умова ефективного управління</i>	59
Ісаєва Марія Леонідівна <i>Процес формування стратегії розвитку підприємств м'ясопереробної промисловості</i>	61
Ковальчук Олег Володимирович, Михалевич Владислав Олегович, Мельничук Володимир Михайлович <i>Проблеми впровадження CRM Систем на підприємствах</i>	63
Ковтун Андрій Анатолійович <i>Управління конкурентоспроможністю підприємства: теоретичні основи</i>	65
Колб Анастасія Анатоліївна <i>Оценка управления качеством бизнес-процессов предприятия</i>	67
Коряк Дмитро Русланович <i>Стратегічна спрямованість збутової діяльності підприємства</i>	69
Кошій Оксана Вікторівна, Ліпич Вадим Сергійович <i>Управління збутовою діяльністю підприємств</i>	71
Кошій Оксана Вікторівна, Омельчук Юлія Вікторівна <i>Управління збутом продукції на основі використання контролінгу</i>	73
Кулик Юлія Миколаївна, Бурбан Олександр Вікторович <i>The use of alternative energy sources in the production process</i>	75
Кунаєв Артем Юрійович <i>Оцінка якості управління бізнес-процесами машинобудівних підприємств</i>	77
Кусик Марія Ігорівна <i>Соціальні мережі як інструмент маркетингової діяльності</i>	81
Куцай Наталія Сергіївна, Демчинська Оксана Михайлівна <i>Управління розвитком персоналу як один із механізмів ефективної діяльності підприємства</i>	83

Куцай Наталія Сергіївна, Книжник Оксана Василівна <i>Мотивація працівників як важлива складова якісного управління трудовими ресурсами</i>	85
Левчук Ольга Миколаївна <i>Інноваційні методи мотивації персоналу на підприємстві</i>	87
Лобочка Вікторія Вікторівна, Стецюк Олексій Олексійович <i>Вплив трудового менталітету працівника на результати діяльності підприємства</i>	89
Лорві Ірина Федорівна <i>Сучасні концепції маркетингу: теоретичні аспекти</i>	91
Лорві Ірина Федорівна, Міщук Василь Андрійович <i>Теоретичні підходи до формування товарної політики підприємства</i>	93
Мазурик Олена Вікторівна <i>Необхідність вибору пріоритетних справ менеджера</i>	95
Мазяр Лілія Вікторівна <i>Управління діяльністю підприємства на засадах маркетингу</i>	97
Мацютевич Тарас Петрович, Климчук Антон Сергійович <i>Конкурентний аналіз: сутність та завдання</i>	99
Медведєва Олена Ігорівна <i>Маркетингові прийоми стимулювання продажів у супермаркетах</i>	101
Мельник Юрій Васильович <i>Вірусний маркетинг як інструмент маркетингової політики комунікацій</i>	103
Мирончук Наталія Юріївна <i>Проблеми інноваційного розвитку України</i>	105
Михалевич Павло Миколайович <i>Маркетинговий аутсорсинг: його роль і перспективи для бізнесу</i>	107
Морохова Валентина Олександрівна, Ковальчук Аліна Аркадіївна <i>Інструменти маркетингового управління підприємством</i>	109
Морохова Валентина Олександрівна, Попадюк Ольга Віталіївна <i>Елементи системи забезпечення конкурентоспроможності підприємств</i>	111
Назарова Людмила Володимирівна, Огіснко Альона Володимирівна <i>Необхідність визначення конкурентоспроможності підприємств</i>	113
Охват Ірина Миколаївна <i>Ефективність управління потенціалом промислового підприємства</i>	115
Павелко Олена Олександрівна <i>Професійний розвиток персоналу як складова менеджменту персоналу підприємства</i>	117
Подлевський А. А., Подлевська О. М. <i>Структура національної економіки у контексті державного регулювання виробничої кооперації</i>	119

Пекун Владимир Владимирович <i>Сравнительная характеристика современных подходов к управлению качеством</i>	122
Петрик Сергій Васильович <i>Управління промисловим підприємством на засадах концепції інноваційного маркетингу</i>	124
Agata Piechota <i>Intuicja w podejmowaniu decyzji biznesowych</i>	126
Пожарна Крістіна Сергіївна <i>Особливості застосування інструментів нейромаркетингу</i>	128
Потапюк Лілія Миколаївна, Потапюк Ірина Петрівна <i>Забезпечення економічної безпеки підприємства</i>	130
Рабчевська Юлія Миколаївна <i>Інноваційні перспективи розвитку ПЕК</i>	132
Ройко Олена Валентинівна <i>Сутність та роль ресурсного потенціалу підприємства у підвищенні ефективності його функціонування</i>	134
Савош Анна Олександрівна <i>Гендерні особливості керівника в управлінні</i>	136
Сайдаметова Севінч Рішатівна <i>Сутність інноваційної діяльності промислових підприємств та управління ними</i>	138
Саланда Іванна Петрівна <i>Застосування РІМ в процесах управління підприємством</i>	140
Середа Ольга Володимирівна <i>Особливості формування та реалізації енергетичних стратегій регіонів</i>	142
Сидорук Світлана Володимирівна, Литвинова Наталія Володимирівна <i>Значення брендингу в сучасних умовах розвитку ринку</i>	144
Сидорук Світлана Володимирівна, Мідик Світлана Русланівна <i>Еволюція розвитку бренду в Україні</i>	146
Сидорчук Катерина Петрівна <i>Прогнозування попиту, як основа управління підприємством</i>	148
Смолич Дарія Валеріївна, Дмитрук Тетяна Святославівна <i>Проблеми застосування кластерного підходу до управління розвитком регіонів в Україні</i>	150
Смолич Дарія Валеріївна, Новік Наталія Віталіївна <i>Менеджмент персоналу: авторитет та довіра до керівника</i>	152
Степанюк Віта Василівна <i>Соціальний медіа маркетинг як інструмент просування продукту підприємства</i>	154
Степанюк Олексій Анатолійович <i>Нетрадиційні методи мотивації персоналу</i>	156

Стрижеус Людмила Василівна, Кравченя Ірина Вікторівна <i>Місце інтелектуально-кадрового забезпечення в досягненні соціальної безпеки підприємства</i>	158
Стрижеус Людмила Василівна, Шпирковська Сніжана Богданівна <i>Менеджер з корпоративної соціальної відповідальності – вимога сьогодення</i>	160
Тендюк Алла Олександрівна, Мельник Марина Юріївна <i>Формування ефективної організаційної культури на підприємстві</i>	162
Тимошук Ірина Василівна <i>Паблік релейшнз як важливий елемент маркетингової політики комунікацій підприємства</i>	164
Филинюк Ольга Сергіївна <i>Проблеми забезпечення належного рівня культури обслуговування споживачів</i>	166
Хороших Анастасія Юріївна <i>Аутсорсинг як фактор покращення ефективності діяльності організації</i>	168
Цалай Катерина Михайлівна <i>Персональний продаж як один з інструментів впливу на покупця</i>	170
Шворак Олександр Ростиславович <i>Історичні імперативи формування брендів в регіонах країни</i>	172
Шевчик Анна Сергіївна <i>Формалізація цілей підприємства</i>	174
Шпак Оксана Миколаївна <i>Фактори впливу на реалізацію інноваційного потенціалу підприємства</i>	176
Щербік Олена Віталіївна <i>Event-маркетинг як інструмент формування іміджу компанії та підвищення лояльності до її бренду</i>	178
Юфімчук Олена Сергіївна <i>Функціональне забезпечення управління маркетинговою діяльністю підприємства</i>	180