

ЦЕНТР МОЛОДЕЖНЫХ ИННОВАЦИЙ  
МИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ТЕХНОПАРК

# НАУЧНЫЕ СТРЕМЛЕНИЯ – 2017

---

**Сборник материалов Международной молодежной научной  
конференции**

*(6–7 октября 2017, г. Минск)*

МИНСК  
ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЧЕТЫРЕ ЧЕТВЕРТИ»  
2017

УДК 001.3 (045)  
ББК 72я43  
НЗ4

*Редакционная группа:*  
*Сафонова Ю.М., Казбанов В.В., Казбанова С.Л.*

Колб А.А.

## ЭВОЛЮЦИЯ КЛАССИЧЕСКОГО ПОНИМАНИЯ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

*Полесский государственный университет, г. Пинск*

*Аннотация.* В данной статье выявлены разногласия среди первоначальных подходов к пониманию реинжиниринга бизнес-процессов, что оказало значительное влияние на развитие данной методики совершенствования до наших дней. Это позволит достичь более точного понимания сущности реинжиниринга бизнес-процессов и окажет помощь при выборе пути улучшения состояния компании.

Актуальность. Реинжиниринг с момента его появления постоянно находится в поле зрения, как теоретиков, так и практиков, занимающихся вопросами повышения эффективности управления компанией. Многие зарубежные предприятия широко используют данный метод, и если соблюдается правильный подход, реинжиниринг проходит очень успешно и оказывает огромное положительное влияние на деятельность компании. Безусловно, бывают случаи, когда реинжиниринг не приносит ожидаемых результатов, что связано с неправильным пониманием его сущности. Все это обуславливает необходимость выявления истоков данного понятия, что является целью данного исследования.

Традиционные способы организации производства и управления претерпели ряд изменений, когда примерно в 1990 году была обнаружена технология реинжиниринга бизнес-процессов Майклом Хаммером и Джеймсом Чампи. По их мнению, кардинальное переосмысление и радикальное преобразование своих бизнес-процессов на основе создания ценности является наиболее эффективным методом, который позволяет компаниям резко повысить свою конкурентоспособность.

Изначально само понятие «реинжиниринг» М. Хаммер и Дж. Чампи сформулировали, как: *«the fundamental rethinking and radical redesign of business processes to achieve dramatic improvements in critical, contemporary measures of performance, such as cost, quality, service and speed»* [3, р.36]. Данное определение в переводе означает, что реинжиниринг – это фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения координальных усовершенствований в критических, современных показателях деятельности, таких, как стоимость, качество, уровень обслуживания и оперативность.

При этом в своем видении реинжиниринга авторы делают упор на фундаментальное переосмысление, радикальное перепроектирование, кардинальное усовершенствование и на бизнес-процессы.

Практически одновременно вместе с М. Хаммером и Дж. Чампи, о реинжиниринге заговорили Т. Давенпорт и Манганелли-Клайн.

В своей статье «The New Industrial Engineering: Information Technology and Business Process Redesign» 1990 г. Т. Давенпорт привел такое определение *«..the analysis and design of workflows and processes within and between organizations»* [1,

p.11]. Это означает что Т. Давенпорт рассматривал реинжиниринг бизнес-процессов как анализ и разработку потоков работ и процессов внутри и между организациями. Но в своей работе автор слегка «смягчил» понятие, назвав реинжиниринг не Business Process Reengineering, как это было у Хаммера и Чампи, а Business Process Redesign, что дословно означает «перестройка бизнес-процессов». Автор предполагает, что бизнес-деятельность следует рассматривать не просто как набор индивидуальных или функциональных задач: они должны быть разбиты на процессы, которые должны быть нацелены на максимизацию эффективности как производственной среды, так и среды обслуживания.

Понятие реинжиниринга у Р. Манганелли и М. Клайна следующее: *«BPR is the rapid and radical redesign of strategic processes to add value. It is also the redesign of systems, policies and organizational structures that support the processes to optimize workflows and productivity of an organization»* [2, p.8]. Реинжиниринг бизнес-процессов в этом случае понимается как быстрый и радикальный пересмотр стратегических процессов для увеличения их ценности. Вместе с этим Манганелли и Клайн отмечают, что реинжиниринг включает в себя и модернизацию системных, политических и организационных структур, которые поддерживают процессы, чтобы оптимизировать потоки работ и производительность организации.

Отсюда можно сделать вывод, что мнения авторов о понятии реинжиниринга являются весьма противоречивым. Своими противоречиями они породили несколько различных классических подходов к пониманию реинжиниринга, специфика которых представлена в таблице 1.

Таблица 1 - Различия в классических подходах к реинжинирингу бизнес-процессов

Критерий сравнения \ Ученые	М. Хаммер и Дж. Чампи	М. Манганелли и Р. Клайн	Т. Давенпорт
Главная мысль	Кардинальное изменение бизнес-процессов, создание их с «чистого листа»	Радикальное и быстрое перепроектирование бизнес-процессов, которые определяют стратегию предприятия	Подробное описание бизнес-процессов, их доработка и модификация
Основа	Информационные технологии, ориентация на процесс, нарушение существующих правил	Информационные технологии, стратегия компании	Информационные технологии, организация, кадры
На какие бизнес-процессы нацелен реинжиниринг	Абсолютно новые для организации бизнес-процессы	Существующие бизнес-процессы, напрямую поддерживающие стратегические цели	Любые бизнес-процессы, уже существующие в организации
Срок реализации	Не регламентирован	Регламентирован	Не регламентирован

Сущность реинжиниринга, постоянно адаптировалась к новым реалиям и потребностям организаций. После возникновения первоначальных классических трактовок, к настоящему времени реинжиниринг прошел несколько стадий в своем развитии, которые изложены в таблице 2 [4], [5, стр.43-44].

Таблица 2 - Стадии развития концепции реинжиниринга

	Период, гг.				
	1990-1993	1994-1996	1996-2000	2000-2010	с 2010
Стадия	Тактическая (начальная)	Стратегическая	Глобальная	Электронная	Инновационная
Сущность	Модернизация небольшого количества основных процессов	Перепроектирование всех либо большинства бизнес-процессов в рамках существующей бизнес-стратегии	Проектирование новых бизнес-процессов для удовлетворения изменяющихся потребностей	Изменение бизнес-процессов, которые включают взаимоотношения с клиентами и контрагентами	Изменение бизнес-процессов в соответствии с изменениями науки и техники, по мере освоения новых технологий
Что подвергалось	Вся организация, начало «чистого листа»	Производственная стратегия, стратегия управления персоналом, маркетинговая стратегия	Глобальная цель предприятия	Стратегия работы с клиентами	Информационные и технологические позиции предприятия
Ожидаемые результаты	Значительное повышение эффективности работы предприятия	Скачкообразное повышение эффективности работы предприятия	Соответствие постоянно изменяющейся внешней среде	Максимальное удовлетворение потребности клиентов	Соответствие современным реалиям и новому технологическому укладу

Вывод. Таким образом, классические идеи реинжиниринга в своем развитии прошли несколько этапов, и к настоящему времени он воспринимается уже не столь кардинально, что говорит о значительном смягчении первоначальной концепции реинжиниринга. Теперь идеи первооснователей воспринимаются скорее как базис, от которого необходимо отталкиваться, на что оказало существенное влияние развитие технологий, побудившее исследователей адаптировать реинжиниринг бизнес-процессов.

*Список использованных источников:*

1. Davenport, T.H. & Short, J.E. (1990 Summer). "The New Industrial Engineering: Information Technology and Business Process Redesign," Sloan Management Review, pp. 11-27.

2. Manganelli R. L. The Reengineering Handbook. A step-by-step guide to business transformation / Raymond L. Manganelli, Mark M. Klein. – New York : American Management Association, 1994.

3. Hammer, M. Reengineering the Corporation: A Manifesto for Business Revolution / Michael Hammer, James Champy. – London : Nicholas Brealey Publishing, 1993

4. Бардаков, А.А. Становление современного реинжиниринга бизнес-процессов промышленных предприятий, переход от функционального типа управления к процессному // ИТпортал, 2016. №3 (11). Дата доступа: 21.09.2017. Режим доступа: URL: <http://itportal.ru/science/economy/stanovlenie-sovremennogo-reinzhinir/>

5. Ойхман, Е. Г. Реинжиниринг бизнеса/ Ойхман Е. Г. М.:Финансы и статистика, 2010.-152с.

*Kolb A.A.*

## **EVOLUTION OF CLASSIC UNDERSTANDING OF REINSING OF BUSINESS PROCESSES**

*Polessky State University, Pinsk*

### **Summary**

This article discovers differences among the initial approaches to understanding the reengineering of business processes, which has had a significant impact on the development of this method of improvement to the present day. This will provide a more accurate understanding of the essence of business process reengineering and will help in choosing the way to improve the state of the company.

# СОДЕРЖАНИЕ

## СЕКЦИОННЫЕ ЗАСЕДАНИЯ СТУДЕНТОВ, МАГИСТРАНТОВ, АСПИРАНТОВ И МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ. ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ

<i>Выгонская А.М.</i>	
<b>СОЗДАНИЕ САЙТА РЕСУРСНОГО ЦЕНТРА</b> .....	8
<i>Курилов Д.Н.</i>	
<b>ПРОДВИЖЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ УПРАВЛЕНИИ ЖИЛЬЁМ СРЕДИ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ ДО 30 ЛЕТ</b> .....	10
<i>Лорченко Ю.К.</i>	
<b>ПРОДВИЖЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ УПРАВЛЕНИИ ЖИЛЬЁМ СРЕДИ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ ОТ 30 ЛЕТ</b> .....	13
<i>Медетова К.М.</i>	
<b>ТЕХНОЛОГИИ ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ В РАСПРЕДЕЛЁННЫХ СИСТЕМАХ</b> ..	17
<i>Савельева Д.Ю.</i>	
<b>ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В СЕКТОРЕ ЖИЛЫХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ЗДАНИЙ</b> .....	21
<i>Савчук А.Г., Пасовец В.Н., Волчек Я.С.</i>	
<b>АВТОМАТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ОБНАРУЖЕНИЯ ОЧАГА ВОЗГОРАНИЯ</b> .....	24
<i>Червинская Д.С.</i>	
<b>РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО УПРАВЛЕНИЮ ЖИЛЬЁМ</b> .....	28

### КУЛЬТУРОЛОГИЯ

<i>Бурдыко А.С., Гутько О.Л.</i>	
<b>ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ КУЛЬТУРНОЙ ДИПЛОМАТИИ</b> .....	31
<i>Михайлова Д.С.</i>	
<b>ЭСТЕТИЗАЦИЯ НАСИЛИЯ В КИНЕМАТОГРАФЕ</b> .....	35

### МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ. БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

<i>Дудич Н. Г.</i>	
<b>ПАТОГЕНЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНОМАЛЬНЫХ МАТОЧНЫХ КРОВОТЕЧЕНИЙ В ПУБЕРТАТНОМ ПЕРИОДЕ</b> .....	39
<i>Ермакович М. А., Сапотницкий А.В.</i>	
<b>ИЗБРАННЫЕ КЛИНИКО-МЕТАБОЛИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ ПРИ АЦИДОЗЕ У НЕДОНОШЕННЫХ ДЕТЕЙ С МАССОЙ МЕНЕЕ 1000 ГРАММ ПРИ РОЖДЕНИИ</b> ....	43
<i>Пронин Я.О.</i>	
<b>ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ БОЛОТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</b> .....	47
<i>Пумпур А.С.</i>	
<b>РОЛЬ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОБЩЕГО АНАЛИЗА КРОВИ, БИОХИМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА КРОВИ И ГЕМОСТАЗИОГРАММЫ У ПАЦИЕНТОВ С КОЛОРЕКТАЛЬНЫМ РАКОМ</b> .....	50
<i>Радьковская А. И.</i>	
<b>НЕВЕРБАЛЬНАЯ КОММУНИКАЦИЯ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ</b> .....	53
<i>Судакова С.Е., Походенько-Чудакова И.О.</i>	
<b>МЕНСТРУАЦИЯ, КАК ФАКТОР РИСКА, ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЭКСТРЕННЫХ ХИРУРГИЧЕСКИХ СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ ВМЕШАТЕЛЬСТВ</b> .....	57

*Таболитч А.А., Асимов М.М.*

**ИССЛЕДОВАНИЕ МОДИФИКАЦИИ КРОВИ ПРИ ВОЗДЕЙСТВИИ ЛАЗЕРНЫМ ОБЛУЧЕНИЕМ В СОЧЕТАНИИ С ИНЫМИ МЕТОДАМИ ФИЗИОТЕРАПИИ..... 61**

*ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ*

*Артёмова Е.В.*

**ФОРМИРОВАНИЕ МЕДИАКОМПЕТЕНТНОСТИ НА УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЯХ ПО ИНФОРМАТИКЕ В СРЕДНЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЕ..... 64**

*Клочко Н.В.*

**ВЛИЯНИЕ ЗАНЯТИЙ ФИТБОЛ-АЭРОБИКОЙ НА ОСАНКУ ДЕТЕЙ..... 67**

*Чумила Е.А., Савчук Н.О., Савчук А.Г.*

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ СПОСОБОВ ПРИ ПОДГОТОВКЕ СПАСАТЕЛЕЙ К ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... 71**

*ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ.*

*ПРАВОВЕДЕНИЕ И ЮРИСПРУДЕНЦИЯ. ПОЛИТОЛОГИЯ*

*Адамович К.В., Лагутик А.Д.*

**КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ МАРКЕТИНГА НА ПРОМЫШЛЕННОМ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ РЫНКЕ..... 75**

*Антонович Л.В.*

**ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ВЕНЧУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ..... 79**

*Бойко М.Ю.*

**МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА КОНСЕРВИРОВАННЫХ ПРОДУКТОВ..... 82**

*Бондарь Д.П.*

**ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ..... 85**

*Букреев К.А.*

**КРИПТОВАЛЮТЫ И ЭЛЕКТРОННЫЕ ДЕНЬГИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ.. 88**

*Гожко Н.С.*

**БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЕ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ..... 90**

*Дубинина З.И.*

**ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФОНДОВОГО РЫНКА КИТАЯ..... 92**

*Жданович О.В.*

**ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СТРАНАХ ЕАЭС..... 96**

*Касай Д.С.*

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДА ГРУППОВОГО УЧЕТА АРГУМЕНТОВ ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ ОЦЕНОЧНЫХ МОДЕЛЕЙ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ..... 98**

*Колб А.А.*

**ЭВОЛЮЦИЯ КЛАССИЧЕСКОГО ПОНИМАНИЯ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ..... 100**

*Кривошей Д.А.*

**ИММИГРАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА КАК ПРОТИВОРЕЧИЕ ДЕМОКРАТИИ..... 104**

*Лукашик А.К.*

**АНАЛИЗ РЫНКА КАК НЕОБХОДИМАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... 109**

*Мангыбаева А.М., Ювица Н.В.*

**ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ МАССОВОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РК..... 112**



<i>Михайлова Е.В.</i> <b>ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ: ОПЫТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</b> .....	116
<i>Павловская Д.О.</i> <b>НЕЙМИНГ КАК ЭЛЕМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ БРЕНДА: ЛИНГВИСТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ</b> .....	119
<i>Пагирская Е. В.</i> <b>ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ</b> .....	122
<i>Талтунов Л.А.</i> <b>ОСОБЕННОСТИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТОКОВ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ</b> .....	125
<i>Тлеубердиева С.С.</i> <b>ИННОВАЦИИ И ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА</b> .....	129
<i>Тлеубердиева С.С.</i> <b>КЛАССИФИКАЦИИ ИННОВАЦИЙ И ВОСПРИИМЧИВОСТЬ ИННОВАЦИЙ</b> .....	133
<i>Тлеубердиева С.С.</i> <b>МОДЕЛИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ</b> .....	137
<i>Тлеубердиева С.С.</i> <b>ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ И ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ</b> .....	140
<i>Тлеубердиева С.С., Жунусова А.Ж.</i> <b>ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ</b> .....	145
<i>Хурсик А.А.</i> <b>РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ ЭКСПРЕСС-ОЦЕНКИ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</b> .....	149
<i>Шандора Н.И.</i> <b>ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ В СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ</b>	152

## СЕКЦИОННЫЕ ЗАСЕДАНИЯ УЧАЩИХСЯ

*ЛИТЕРАТУРОВЕДЕНИЕ И ЯЗЫКОЗНАНИЕ. КУЛЬТУРОЛОГИЯ. ИСТОРИЧЕСКИЕ НАУКИ И КРАЕВЕДЕНИЕ. ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ*

<i>Антонович Т.П., Лобырина Е.В.</i> <b>ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ ФОРМ ОБУЧЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ</b> .....	155
<i>Арыстава А. А., Бойка К. Д.</i> <b>ПРА ТЫХ, ЧЫЙ ЛЁС ВАЙНОЙ АПАЛЕНА (УВАСАБЛЕННЕ ГІСТОРЫІ МАЁЙ СЯМ’І НА СТАРОНКАХ ДАКУМЕНТАЛЬНЫХ АПОВЕСЦЯЎ АЛЕСЯ АДАМОВІЧА)</b> .....	159
<i>Батура Е.Ю., Казакевич Д.В.</i> <b>ЛАГЕРЬ СМЕРТИ «ТРОСТЕНЕЦ»: ОБОЖЖЁННЫЕ СТРАНИЦЫ ВОЙНЫ</b> .....	163
<i>Жеромский В.О., Сушкевич В.А.</i> <b>ИНТЕРТЕКСТУАЛЬНОСТЬ В СМИ КАК ОТРАЖЕНИЕ ОБРАЗА СОВРЕМЕННОЙ МАССОВОЙ КУЛЬТУРЫ НА ПРИМЕРЕ ГАЗЕТНЫХ ИЗДАНИЙ «КОМСОМОЛЬСКАЯ ПРАВДА» В БЕЛОРУССИИ» И «МИНСКИЙ КУРЬЕР»</b> .....	167

<i>Жук А.Ю., Слабейка С.М.</i>	
<b>КРАЯЗНАЎЧЫ ПАТЭНЦЫЯЛ МАЛЫХ МЯСТЭЧАК БЕЛАРУСІ (НА ПРЫКЛАДЗЕ ВЁСКИ КАМАІ)</b> .....	171
<i>Жылінская Д.Я., Сяліцкая А.Ч.</i>	
<b>ПЕРАДАЧА НАЦЫЯНАЛЬНА-КУЛЬТУРНАЙ СПЕЦЫФІКІ Ў БЕЛАРУСКІМ ПЕРАКЛАДЗЕ Л. КЭРАЛА “СРОЗЬ ЛЮСТЭРКА, І ШТО ЎБАЧЫЛА ТАМ АЛІСА”</b> .....	174
<i>Ивуть М.И.</i>	
<b>«ГЕОРГИЙ ПОБЕДОНОСЕЦ» (К 121 ГОДОВЩИНЕ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ ВЕЛИКОГО ПОЛКОВОДЦА)</b> .....	176
<i>Кавалёва А.М., Чэчат Л.П.</i>	
<b>ПЕРААСЭНСАВАННЕ ФАЛЬКЛОРНЫХ ВОБРАЗАЎ У ТВОРАХ СУЧАСНАЙ БЕЛАРУСКАЙ ДРАМАТУРГІІ</b> .....	179
<i>Колоско А. В., Кунаш Д.Ю.</i>	
<b>БЕЗЭКВІВАЛЕНТНАЯ ЛЕКСІКА Ў МАЎЛЕННІ ЖЫХАРОЎ МІКРАРАЁНА ШАБАНЫ, АБО ТЭСТ НА ЎНІКАЛЬНАСЦЬ</b> .....	182
<i>Остапчук М.А., Уласович В.И.</i>	
<b>АРХИТЕКТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ ДЖОВАННИ МАРИИ БЕРНАРДОНИ</b> .....	185
<i>Рацкевич В.А.</i>	
<b>ДВА КОСТЕЛА</b> .....	189
<i>Рацкевич В.А.</i>	
<b>КОЛОРНИМ «СЕРЫЙ» КАК БАЗОВЫЙ КОНЦЕПТ РУССКОЙ ЯЗЫКОВОЙ КАРТИНЫ МИРА</b> .....	194
<i>Станкевич М. П., Устинович А. В.</i>	
<b>СТАНОВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ</b> .....	199
<i>Сушинский Р.А., Гиль С.А.</i>	
<b>АНДРЕЙ ИВАНОВИЧ ЗАДОРОВИЧ – ВЫДАЮЩИЙСЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИК И ДОЛГОЖИТЕЛЬ</b> .....	203
<i>Сушинский Р.А., Горелова А.К.</i>	
<b>ЯЗЫКОВАЯ ИГРА В ТЕКСТАХ СОВРЕМЕННЫХ ОТКРЫТОК</b> .....	205
<i>Узварова А.А., Яромич Ю.К.</i>	
<b>ФРЕЙМ «АЛИСА» КАК ИСТОЧНИК ПРЕЦЕДЕНТНОСТИ ДЛЯ РОССИЙСКОГО И БРИТАНСКОГО МЕДИАДИСКУРСОВ</b> .....	208
<i>Хомич Н.В., Счастливая Н.В.</i>	
<b>СПОСОБЫ ОБРАЗОВАНИЯ НЕОЛОГИЗМОВ В АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ</b> .....	213

*БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ. ХИМИЯ И НАУКИ О ЗЕМЛЕ.  
ФИЗИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ НАУКИ*

<i>Дроб А.С.</i>	
<b>ИССЛЕДОВАНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ АГРОТЕХНИЧЕСКИХ ПРИЕМОВ ПОСАДКИ КЛУБНЕЙ КАРТОФЕЛЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УРОЖАЙНОСТИ</b> .....	216
<i>Жигальская А., Пинчук Е.</i>	
<b>БОГОМОЛЫ БЕЛАРУСІ (MANTIS RELIGIOSA): НАХОДКИ И НАБЛЮДЕНИЯ</b> ..	222
<i>Лебеденко А.М., Безрукова Т.И.</i>	
<b>ИЗУЧЕНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ РАСПРОСТРАНЕНИЯ И ПЛОТНОСТИ ГОЛУБЕОБРАЗНЫХ В АНТРОПОГЕННЫХ УЛОВИЯХ МОЛОДЕЧЕНСКОГО РАЙОНА</b> .....	226
<i>Леус Е., Ясюченя Д.</i>	
<b>ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА И ПОЧВ НА СРОКИ ПОСЕВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР НА ПРИУСАДЕБНЫХ УЧАСТКАХ СОЛИГОРСКОГО РАЙОНА</b> .....	230

<i>Никитина В.А., Худницкий С.А.</i> <b>ИЗУЧЕНИЕ ЭЛЕКТРОМАГНИТНЫХ СВОЙСТВ УГЛЕРОД-ФЕРРИТОВЫХ КОМПОЗИТОВ</b> .....	235
<i>Сивринова П.Н., Безрукова Т.И.</i> <b>ИЗУЧЕНИЕ СУТОЧНОЙ АКТИВНОСТИ АИСТА БЕЛОГО В Г.П. РАДОШКОВИЧИ МОЛОДЕЧЕНСКОГО РАЙОНА МИНСКОЙ ОБЛАСТИ</b> .....	237
<i>Стромский В. А.</i> <b>ВЛИЯНИЕ ДИНАМИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ ТРЕУГОЛЬНИКА НА ЕГО ОСОБЕННЫЕ ТОЧКИ</b> .....	241
<i>Хомбак А.А.</i> <b>УНИВЕРСАЛЬНЫЕ ЧИСЛА И ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ</b> .....	245
<i>Шумская П. В.</i> <b>ТЕМПЕРАТУРНЫЕ АНОМАЛИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ТЕЛА</b> .....	250