

**ВНУТРЕННИЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ ЗАПАСОВ ОРГАНИЗАЦИИ
И НЕОБХОДИМОСТЬ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

Чубарова Наталья Эдуардовна

Белорусский государственный экономический университет

Chubarova Natalia Eduardovna

Belarusian State University of Economics, n.chubarova-0204@mail.ru

Аннотация. В статье акцентировано внимание на роль финансовых аспектов в повышении эффективности использования оборотного капитала, определено значение повышения эффективности формирования и использования материальных ресурсов в организации и роль внутреннего контроля в процессе управления производственными запасами.

Ключевые слова: запасы, материальные ресурсы, оборотный капитал, оборотные средства, краткосрочные активы, внутренний финансовый контроль.

Необходимость непрерывного обеспечения производства в условиях постоянного спроса и дискретности поставок, способствовало созданию на предприятиях материальных запасов. Актуальность вопросов осуществления внутреннего финансового контроля запасов данной темы заключается в том, что в современных условиях развития рыночной экономики процесс осуществления

внутреннего контроля запасами организации до конца не отрегулирован, отсутствуют научно обоснованные методики проведения внутреннего финансового контроля формирования и эффективного использования материальных запасов в организациях. Особую актуальность это имеет для предприятий промышленности, которые в основном являются материалоемкими.

Также следует отметить, что на предприятиях следует уделять больше внимания контролю за формированием и использованием оборотного капитала, а также эффективности его использования [1, с. 356].

Руководству предприятий просто необходимо разрабатывать систему внутреннего финансового контроля запасов, которая позволит достичь главной цели производственной деятельности – получение прибыли.

Как показало исследование, в настоящее время на многих белорусских и российских предприятиях произошло разрушение коммерческих, финансовых связей, связанных с приобретением сырья и материалов и сбытом готовой продукции. В частности, белорусским организациям приходится переориентироваться с западноевропейского рынка на российский рынок и рынок Китая [2, с.60].

Для минимизации рисков, с которыми сталкиваются современные организации, им следует расширить сферу внутреннего финансового контроля и повысить его эффективность.

Значительная часть усилий менеджмента должна быть направлена непосредственно на разработку эффективной политики и стратегии управления запасами, являющимися предметами труда, которые используются в процессе производства.

К факторам, влияющим на образование запасов относятся:

- техническая оснащенность производства;
- технологические особенности производства и потребления;
- особенности хранимых продуктов;
- общественное разделение труда;
- конъюнктура рынка;
- финансовые возможности предприятия;
- организация хранения запасов.

Управление запасами – область менеджмента, в которой можно много выиграть от использования эффективных методов, и этот выигрыш непосредственно измеряется в денежном выражении. Вместе с тем необходимо отметить, что применение того или иного подхода к управлению запасами должно определяться стратегией компании и вытекающей из нее стратегией управления запасами.

Внутренний финансовый контроль на предприятии в области запасов проектируется с целью непрерывного обеспечения потребителя каким-либо видом материального ресурса. Достигается данная цель при помощи решения следующих задач:

- учёт текущего уровня запаса на складах различных уровней;
- определение размера гарантийного (страхового) запаса;
- расчёт размера заказа;
- определение интервала времени между заказами.

Процесс внутреннего контроля над производственными запасами включает следующие этапы:

- 1) анализ запасов товарно-материальных ценностей в предшествующем периоде;
- 2) определение целей формирования запасов;
- 3) расчет оптимальной величины основных групп текущих запасов;
- 4) расчет общей суммы запасов товарно-материальных ценностей, включаемых в состав оборотных активов;
- 5) обеспечение высокой оборачиваемости запасов организации;
- 6) разработка учетной политики запасов;
- 7) разработка и анализ эффективных систем контроля за движением запасов на предприятии.

Высокоэффективное производство возможно в настоящее время только при условии системной организации финансового контроля в области запасов на основе научных методов, усовершенствованных ИТ-технологий, компьютеризации учета, статистики, анализа, прогноза, обработки всей документации, позволяющей не только оптимизировать запасы, но и снизить расходы по хранению.

Белорусские организации ещё недостаточно применяют внутреннее управление запасами в состав основных направлений осуществляемой стратегии своего поведения в рыночной среде и абсолютно незначительно используют данный фактор как повышение конкурентоспособности.

Актуальность проблемы оптимизации запасов предприятия и эффективного внутреннего контроля обусловлена тем, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и финансовые результаты. Обеспечить высокий уровень качества продукции и надёжность её поставок потребителям невозможно без создания оптимальной величины запаса готовой продукции, а также запасов сырья, материалов, полуфабрикатов, продукции незавершённого производства и других ресурсов, необходимых для непрерывного и ритмичного функционирования производственного процесса.

С другой стороны, накопление излишних запасов связывает оборотный капитал предприятия, уменьшая возможность его выгодного альтернативного использования и замедляя его оборот, что отражается на величине общих издержек производства на финансовых результатах деятельности предприятия. Экономический ущерб наносит как значительное наличие запасов, так и их недостаточное количество. На результаты хозяйственной деятельности предприятия также оказывает большое влияние оценка материально–производственных запасов.

Обеспеченность запасами, их размер, структура, оборачиваемость зависят от многих факторов внешнего и внутреннего характера действия. Изменение факторов может повлиять как на величину производственных запасов, так и на оборачиваемость.

Для этого рассчитывается коэффициент оборачиваемости запасов, который является финансовым показателем, рассчитываемым как отношение себестоимости проданных товаров к среднегодовой величине запасов. Данный показатель характеризует качество запасов и эффективность внутреннего контроля над ними, позволяет выявить остатки неиспользуемых, устаревших или некондиционных запасов. Согласно определению коэффициента, прибыль появляется при каждом цикле оборота запасов.

Таким образом, эффективное управление запасами направлено на решение следующих ключевых задач:

- снизить производственные потери из-за дефицита материальных ресурсов;
- ускорить оборачиваемость материально-производственных затрат;
- уменьшить излишки, которые ухудшают ликвидность баланса предприятия и иммобилизуют дефицитные денежные средства;
- снизить риск старения и порчи материалов материально-производственных затрат;
- уменьшить издержки на хранение материально-производственных затрат;
- снизить уровень транзакционных издержек по закупке материально-производственных затрат;
- снизить продолжительность производственного и операционного циклов;
- высвободить из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы.

Система организации внутреннего контроля запасами на предприятии находится в компетенции менеджеров по производству. От решений финансового директора зависит установление потребности в источниках средств для поддержания определенного уровня запасов, а также общая доходность (рентабельность) предприятия. Стремление увеличить запасы всегда приводит к оттоку денежных средств, а снижение запасов - к их притоку. Поэтому управление запасами и связанными с ними затратами всегда включается в сферу внутрифирменного финансового планирования.

Для определения эффективности предложенных мероприятий необходимо определить затраты, которые понесет предприятие для их осуществления и результаты, которые будут получены при их реализации. Превышения результатов над затратами покажет положительный эффект от внедрения проектных предложений, и, наоборот, превышение затрат над результатами покажет их неэффективность.

При оценке экономической эффективности необходимо осуществить приведение (дисконтирование) затрат и выгод от реализации мероприятий к единому моменту времени – расчетному периоду, т.к. денежные поступления (результаты) и затраты в различные временные периоды нерав-

нозначны: доход, полученный в более ранний период, имеет большую стоимость, чем та же величина дохода, полученная в более поздний период, то же относится и к затратам.

Основными направлениями развития внутреннего финансового контроля в области запасов являются:

- концентрация усилий на организации системного анализа нарушений в процессе формирования и реализации запасови выявление резервов повышения эффективности их использования в процессе производства, выработки предложений по совершенствованию норм действующего законодательства в данной области;

- проведение профилактических мероприятий с рабочим персоналом, работающим с запасами в целях предотвращения незаконных действий;

- создание и использование информационных технологий и информационных систем в целях оптимизации внутреннего финансового контроля как для запасов, так и для всего производственного процесса;

- уделение особого внимания взаимодействию с поставщиками сырья и материалов, условиям, которые диктует внешняя среда.

В процессе осуществления внутреннего финансового контроля аудитор получает для руководства к исполнению приказы, распоряжения, планы. Внутренний аудитор контролирует состояние материально – технического обеспечения, эффективность заключенных сделок по приобретению сырья, материалов, товарно – материальных ценностей, отчеты о расходовании материалов на производство, отпуск материалов на сторону, акты приемки и списания материалов. Следует контролировать накладные на отпуск материалов в производство, производственные отчеты. Необходимо анализировать материальные отчеты с выявлением отклонения фактического расхода материалов от нормативного. В случае экономии материалов рассматривать вопросы снижения норм расхода материалов на единицу продукции.

В практике деятельности организаций необходимо учитывать существующую связь планируемых производственных запасов с уровнем организации внутреннего финансового контроля на предприятии, т. е. чем ниже уровень организации управления предприятием, тем большие запасы ресурсов менеджеры пытаются иметь в резерве, тем самым скрывают реальные проблемы в управлении запасами на предприятии.

Внутренний контроль, являясь неотъемлемой частью системы менеджмента, при помощи контрольных процедур и усовершенствованных информационных систем позволяет собрать информацию, необходимую для принятия управленческих решений относительно оборотных средств, направленных на обеспечение финансовой стабильности и эффективного функционирования предприятий [3, с. 356].

Финансовый контроль должен стать методом самоанализа, с помощью которого будут предотвращены потери и неэффективное использование всех видов ресурсов, в том числе материальных (которые не безграничны), которые будут разумно использованы для роста общего благосостояния.

Список использованных источников

1. Баталкина Ж.А. Взаимосвязь финансового контроля и финансового планирования/ Молодой ученый. – 2016. – №27 (131). – С.354-357.

2. Чубарова Н.Э. Проблемы эффективного использования краткосрочных активов. Материалы 32-й научно – практической конференции с международным участием «Развитие учетно – аналитической и контрольной системы в условиях новых стратегий хозяйствования». ФГАОУВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет». – 2022. – С. 56-62.

3. Чубарова Н.Э. Комплексный внутренний финансовый контроль оборотного капитала организации. Материалы I Всероссийской с международным участием научно-практической конференции «Прогнозирование инновационного развития национальной экономики в рамках рационального природопользования». ФГАОУВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет». – 2023. – С. 350-357.