

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ

Шурхай Вероника Валерьевна, студент
Полесский государственный университет
Shurkhai Weronika Waler'ewna, student
Polesky State University, nika4ka0000@gmail.com

Аннотация. Актуальность данной темы обусловлена тем, что благодаря складской логистике решается ряд важных задач. В частности, проблемы складирования на сегодняшний день ставят перед собой ряд важных вопросов, ответы на которые крайне необходимы. Также рассмотрены возможные инновационные методы, которые могли бы использоваться в Республике Беларусь

Ключевые слова: логистика, склад, складирование, управление, оптимизация, инновации.

Важная роль в современном бизнесе принадлежит логистике, которая, при правильных способах ее использования, дает возможность при минимальных затратах всех ресурсов производства достигать главных целей организации.

Одной из главных направлений логистики является складская логистика. Она выступает самостоятельной областью знаний, имеющей свой предмет и объект. Ведущей областью приложения ее усилий является сфера товародвижения, поскольку со склада начинаются и складом завершаются все логистические потоки товародвижения [1].

Главной целью складской логистики является минимизация затрат в логистических потоках товародвижения, а также минимизация риска потенциальных потерь при составлении возможных потенциалов логистической системы.

Для оптимальной работы и достижения высоких показателей складская логистика должна изучаться как основа всей логистической системы, которая в свою очередь связана с каждым звеном товародвижения одними и теми же целями. Кроме этого, ключевую роль играет система управления, в которой следует проводить плавный переход от вертикальной интеграции к горизонтальной. В свою очередь применение горизонтальных связей реализовывает рациональное и качественное управление складской логистикой.

Складская логистика позволяет объединять все внутренние резервы и запасы воедино. Результатом этого выступают снижение ценовых затрат и выполнение всех требований складирования. Для эффективного функционирования складской логистики необходим переход со стандартного подхода на инновационные методы решения логистических проблем. Преимуществом применения инновационных методов являются рациональное распределение и потребление ресурсов, создание новых моделей управления запасами и другие. Но помимо внедрения инновационных методов также необходимо разбираться в их характеристиках, которые входят в логистическую систему информационных потоков. Отдельный акцент делается на способности развития ситуаций в системе поставок на основе полученной информации, понимание тенденций рынка поставок и финансовую способность поставщиков. Информационные потоки обеспечивают выполнение заказа в установленные сроки и своевременную отгрузку продукции.

Функции складской логистики можно рассматривать со стороны распределения потоков товарооборота, выделяя координацию, оптимизацию, интеграцию и кооперацию. Проблемы складирования в большей степени отражают, на сколько та или иная функции адаптированы к складированию. Исходя из этого, необходимо заметить, что что функционирование складской логистики инновационного и сервисного типов образуют финансовые и сервисные выгоды. Сокращение финансовых затрат при внедрении инновационных схем управления экономическими потоками в системе товародвижения в этом случае происходит за счет возникших в данной отрасли экономических выгод [2].

На любом складе остается ряд нерешенных проблем таких как организационные проблемы, проблемы с ротацией кадров, внутренние проблемы и другие. Но ключевую роль в ситуации на складах играют следующие процессы: закупка, хранение, продажа, распределение. Поэтому для того, чтобы начать изменять систему складирования необходимо тщательно продумывать шаги изменения.

Процесс оптимизации складской логистики можно разделить на 5 основных шагов:

1. Определить необходимое количество шагов;
2. Определение формы собственности;
3. Место расположения склада;
4. Правильная планировка рабочего пространства;
5. Анализ результатов [5].

Изучив источники [2,5], по мнению автора дополнительно можно выделить следующие шаги оптимизации склада:

1. Проводить комплекс мероприятий по мотивации персонала с целью их большей заинтересованности в работе;
2. По возможности внедрять инновационные подходы в работу склада.

Качественное планирование склада на сегодняшний день требует высоких денежных вложений, поэтому не все компании готовы выделять средства на это. Однако при допущенных ошибках потери будут гораздо больше, чем вложения, которые могли быть вложены в проектировку. Кроме этого, самостоятельное проведение таких мероприятий требует большого количества знаний, поэтому зачастую компании прибегают к помощи сторонних организаций.

Не мало важную роль в эффективности работы складской системы является персонал. Это может реализовываться через материальную и нематериальную мотивацию. К материальной можно отнести способ оборудования складов терминальными точками или интерактивными досками, в которых будет видно работу каждого сотрудника. Исходя из этого рабочий будет замотивирован в улучшении показателей своей работы, ведь от этого будет зависеть его заработная плата. В качестве нематериальной мотивации персонала можно использовать предоставление курсов для повышения квалификации за высокие показатели в работе, ведь на сегодняшний день требования к персоналу в сфере логистики изменяются быстро, а, следовательно, требуют новых и соответствующих знаний от сотрудника.

На ряду с этим в качестве инновационных методов, применяемых в складской логистике, так же могут использоваться роботы (дроны). Так же совместно с дронами применяется технология RFID, использующая радиоволны для считывания и записи информации. Так устройство, с технологией RFID, прикрепленное к дрону позволит в значительной степени снизить время для проведения ревизии на складах [3].

Компания Amazon Robotics рекомендует использовать роботов Kiva по определенному запрограммированному перечню задач и сектору склада, что позволит сокращать время на сборку заказа. Например, роботы Kiva запрограммированы так, что имеют индивидуальный перечень работ и знают, где хранится необходимый товар. Нужную продукцию робот собирает и доставляет работнику склада, который занимается сборкой заказа или сразу везет на погрузочную точку для загрузки в транспорт. Помимо этого, данный робот способен анализировать свободные места на складе.

При использовании роботов Kiva продукция может быть разных размеров и умещаться на стеллажах. Но данная технология может использоваться в складах с хранением в высоту, поэтому это больше актуально для стран Европы, так как именно там развита система складирования Pallet Shuttle. По мнению автора строительство складов с данной системой складирования позволило бы увеличить эффективность работы складской логистики.

Помимо роботов для увеличения эффективности работы складов могут применяться “умные” очки. В данных очках установлены стекла с программой для повышения результатов при управлении складом. Эта технология позволяет найти оптимальный и в тоже время короткий маршрут для перевозки товара, а также считывать штрих-коды продукции.

Следует отметить, что данная технология не нашла свое применение в белорусских компаниях по таким причинам как высокая стоимость и хрупкость изделия [4].

Невзирая на многочисленных попыток внедрения инновационных технологий в складскую логистику, в нашей стране есть ряд причин, из-за которых внедрение происходит медленно. К ним относятся:

1. Низкий уровень инвестиций в логистическую сферу;
2. Таможенные, тарифные и законодательные барьеры.

Внедрение новых технологий является сложным и трудоемким процессом.

Но при всем этом белорусские логистические центры принимают рассматривают все возможные варианты для повышения эффективности работы складов.

Так, к примеру, логистические компании “Брествнештрас” и “Белтаможсервис” планируют в ближайшем будущем внедрение различных инноваций в первую очередь в складскую логистику.

Примером использования в республике инноваций на складах является “Белтаможсервис”, где на данный момент активно используется система WMS, суть которой заключается в управлении всеми процессами грузообработки современного склада в режиме “онлайн”. Преимуществом использования данной системы является получение актуальной информации об остатках продукции, контроль складского персонала и оптимизация процессов отгрузки, сборки заказа, разгрузки транспорта и другие.

В заключении можно сказать, что на современном этапе развития складской логистики необходима модернизация и правильный к ней подход, положительными сторонами которой будут минимизация затрат, сокращение времени на сборку заказа.

Список использованных источников

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Акинина и Т.А. Родкиной. – Москва 2013. – 344 с.
2. Лавренко И. В. Основы коммерческой логистики // Логистика. – 2012. - № 3. – С. 11-19.
3. Инновации в складской логистике торгового предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-4-2017-18/> - Дата доступа: 12.04.2023
4. Инновационные технологии в логистике [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://342452492-innovacionnye-tehnologii-v-ogistike-i-upravlenii-cepami-postavok-zarub-eznyj-opyt-i-vozmoznosti-primeneniya-v-rossijskih-kompaniah>. – Дата доступа: 11.04.2023.
5. Оптимизация складской логистики [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-skladskoy-logistiki/viewer> - Дата доступа: 14.04.2023