

**ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
РАЗВИТИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Щербак Анастасия Сергеевна, студент
Полесский государственный университет
Shcherbak Anastasia Sergeevna, student
Polesky State University, schterbak.asya15@gmail.com**

Аннотация. В статье рассмотрены наиболее распространенные проблемы в области транспортировки и логистические проблемы, приобретающие глобальный характер. Выявлены факторы, способствующие развитию мировой транспортной системы. Найдены пути повышения эффективности транспортных компаний. Раскрыта роль логистического менеджмента. Определены основные логистические и транспортные проблемы.

Ключевые слова: логистический менеджмент, транспорт, мировая транспортная система, транспортная компания, эффективность, система управления.

Современная экономическая и политическая обстановка в стране и мире прямо или косвенно влияет на эффективность транспорта как отрасли народного хозяйства.

Транспорт – это своеобразный «локомотив» экономики любой страны. Решение проблем в области транспорта и логистики вносит существенный вклад в развитие как самой страны, так и отношений, связей с другими странами. Повышение эффективности транспортных компаний означает повышение стандартов качества транспортного обслуживания, как итог появляется возможность конкурировать с иностранными компаниями. Чаще делается акцент на техническом аспекте, поиск оптимальных маршрутов, контроль транспорта и др. Выход на зарубежный рынок способствует налаживанию международных связей. Также, транспорт оказывает значительное влияние на конечную цену продукции, которая влияет на конечного потребителя и его выбор, как относительно транспортных услуг, так и относительно приобретаемых товаров. Однако требуется ком-

плексное и системное воздействие не только на сам транспорт, но и на персонал, в том числе руководящий. Таким решением может выступать логистический менеджмент [1].

Логистический менеджмент является одним из инструментов для повышения эффективности транспортных компаний и определяет следующие задачи для ее достижения:

- выявление проблем в области транспортировки и логистики;
- поиск путей повышения эффективности транспортных компаний;
- анализ точек зрения отечественных и зарубежных авторов на сущность логистического менеджмента.

По результатам проведенного нами анализа к основным проблемам в области транспортировки можно отнести: неразвитую транспортную структуру, изношенность транспортных средств, неполную загрузку или перегрузку транспорта, низкую «прозрачность» цепочки поставок (когда возможность в реальном времени просматривать данные, связанные с процессом поставки на всех этапах значительно мала) и многое другое. Все эти проблемы характерны для отдельных стран, а некоторые носят глобальный характер.

Следующие 5 больших проблем логистики в мире выделил Серкан Кавас, вице-президент по развитию импорта в MTS Logistics:

1. Постоянно меняющиеся потребности клиентов. Время универсального предоставления услуг уже не пользуется актуальностью, сейчас логистические решения должны быть адаптированы к каждому потребителю. Соответственно, система становится сложной и нужно больше инструментов управления. Отсюда следует, что происходит рост стоимости самой перевозки.

2. Своевременная доставка. Данная проблема связана с перегрузкой терминалов и портов, в связи с чем происходит увеличение сроков погрузки и разгрузки транспортных средств. Также оказывают влияние военные риски в мире, любой всемирный праздник и забастовки.

3. Инфраструктура. Так как множество судов обслуживает большие торговые пути по всему миру эта проблема стала более очевидной. Изготавливают суда большей вместимостью, но морские терминалы не могут обслужить их. Без создания правильного размещения этих судов проблемы с заторами будут продолжаться, поэтому необходимо развитие портов и портовых сооружений.

4. Емкость. Вытекая из предыдущего пункта, делаем вывод, что если чаще перевозят крупные грузы, то должны быть и суда большей вместимостью. Проблема в том, что отсутствует спрос и есть избыток предложения товаров, которые как раз таки и пытаются вместить в эти контейнеры для перевозки. Суть в грузоподъемности, которую не могут обеспечить из-за переизбытка товаров.

5. Безопасность грузов. Грузоотправители принимают груз у местных перевозчиков, которые доставляют груз на местный склад для обработки. Затем склады осуществляют переработку груза и его погрузку на транспортные средства, с целью дальнейшей транспортировки в порт. Когда груз прибывает в конечный пункт назначения, он уже прошел через семь или восемь разных этапов. Если все участники этого процесса не проявляют должной осмотрительности и внимательности, то безопасность становится проблемой [2].

Однако мы можем выделить еще пару пунктов проблем транспортной логистики:

1. Политические риски. В наше время этот аспект особо влияет на грузоперевозки и транспортировку товаров, так как закрывают границы, воздушное пространство и морские порты. Ввод санкций и больших пошлин на поставляемую продукцию.

2. Низкая квалификация рабочих. Сотрудник без должного опыта и знаний не сможет составить правильный маршрут для доставки готовой продукции, следовательно, повышается риск нерационального использования ресурсов и быстрая степень изнашиваемость.

На развитие мировой транспортной системы оказывает влияние несколько различных факторов. Факторы весьма разнообразны, но отличаются высоким потенциалом воздействия на развитие мировой транспортной системы. Их обычно разделяют на следующие подгруппы:

– экономические факторы (например, экономический рост оказывает большое влияние на темпы развития перевозок; уровень конкуренции в транспортной отрасли, динамика на смежных рынках, оказывающих влияние на затраты транспортной отрасли);

– политические факторы (степень влияния государства на транспортную отрасль; участие государства в различных организациях, союзах; придерживание политики протекционизма / свободной торговли);

- социальные факторы (уровень жизни населения, демографические данные, квалификация кадров, производительность населения);
- технологические факторы (влияние цифровых технологий на рынок транс-портно-логистических услуг);
- экологические факторы.

Один из способов и перспектив для повышения эффективности транспортных компаний может служить изменение модели экономической системы компании, которая только максимизирует прибыль, а не заостряет внимание на удовлетворение потребностей клиентов. Чтобы конкурировать с иностранными перевозчиками, нужно сделать уклон в коммерческой деятельности не на прибыль, а на потребителя. То есть предоставление транспортных услуг должно быть направлено на создание потребительской ценности за счет повышения качества обслуживания, использования инновационных технологий мониторинга и контроля за транспортировкой.

Чтобы достичь этой цели нужно соединить в одно эти административные функции: планирование, учет, анализ, контроль, получение и владение информацией. Одним их способов повышения эффективности транспортных компаний выступает логистический менеджмент.

Логистический менеджмент в компании – это процесс администрирования логистической системы, то есть выполнение основных управленческих функций (преимущественно с применением информационно – компьютерных технологий) для достижения целей логистической системы [3].

Целью логистического менеджмента является поддержание корпоративной стратегии фирмы с оптимальными затратами ресурсов, а также обеспечение системной устойчивости предприятия на рынке за счет сглаживания внутрифирменных противоречий между подразделениями и оптимизации межорганизационных отношений [4].

Таким образом, менеджмент связан с человеческими ресурсами, персоналом, и организацией, которая рассматривается именно как система взаимоотношений и взаимодействий персонала. Менеджмент формирует эффективность организации посредством воздействия на персонал, человеческие ресурсы. В свою очередь логистика исходит из категории «поток» и его видов. Эффективность организации, логистической системы и логистической цепи напрямую зависит от качества управления потоками.

Логистический менеджмент можно охарактеризовать как управление персоналом и организацией, которое обеспечивает оптимальное движение материальных и сопутствующих потоков от источника сырья до конечного потребителя.

В ходе написания статьи выявлены основные логистические и транспортные проблемы, которые включают в себя: изменчивость потребностей клиентов и рынка, инфраструктура, вопросы безопасности транспортировки и сохранности грузов, скорость и своевременность доставки. Следует отметить, что строительство новых автомобильных и железных дорог, строительство подъездных путей, реконструкция и развитие портовых сооружений, покупка дополнительных единиц транспорта и многие другие мероприятия решат указанные выше проблемы только частично. Механизмами управляет человек, следовательно, для улучшения работы механизма необходимо не только его своевременное и качественное обслуживание и модернизация, но и воздействие на самого оператора. Аналогичный подход требуется и в решении проблем транспорта и транспортных компаний - системное воздействие не только на транспорт, а также на персонал.

Список использованных источников

1. Проблемы прогнозирования. Научный журнал [Электронный ресурс] / В.Н. Филина, Транспортная логистика: современные проблемы и направления развития. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/transportnaya-logistika-sovremennye-problemy-i-napravleniya-razvitiya>. Дата доступа: 10.04.2023.
2. Серкан Кавас, 5 больших проблем логистики в мире [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.morethanshipping.com/the-5-biggest-problems-of-global-logistics/>. Дата доступа: 10.04.2023.
3. Логистический портал [Электронный ресурс] / Логистический менеджмент. – Режим доступа: <https://www.lobanov-logist.ru/upload/iblock/7de/7de20502ed7a235a8e2b8b557a50bf53.pdf>. Дата доступа: 11.04.2023.
4. Экономический журнал. Актуальные вопросы экономических наук [Электронный ресурс] / М.А. Данильченко, Ключевые показатели эффективности логистики. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-pokazateli-effektivnosti-logistiki>. Дата доступа: 11.04.2023.