

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ  
И ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРИБЫЛИ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЕСХОЗА**

**Бухтик Марина Игоревна, к.э.н., доцент,  
Ярошевич Алеся Анатольевна, студент  
Полесский государственный университет  
Buhtik Marina Igorevna, marina\_buhtik@mail.ru  
Yaroshevich Alesya Anatolievna, yaroshevicha@gmail.com  
Polessky State University**

*Аннотация.* Статья содержит факторный анализ прибыли по текущей деятельности Ганцевичского лесхоза, рассчитаны показатели рентабельности, даны рекомендации по увеличению прибыли.

*Ключевые слова:* прибыль, доходы, расходы, анализ, факторный анализ рентабельность.

Ганцевичский лесхоз образован в 1939 году, расположен на границе Брестской и Минской областей Республики Беларусь в пределах Ганцевичского района. В состав лесхоза входит десять лесничеств, деревообрабатывающий цех, лесопункт. Площадь земель лесного фонда лесхоза по состоянию на 01.01.2021 составляет 109802,2 га.

Основной целью Ганцевичского лесхоза является осуществление хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли. Лесохозяйственная деятельность осуществляется в следующих направлениях лесопользование, лесовосстановление и лесоразведение, охрана леса от пожаров и др. Реализует продукцию предприятиям республики и населению на условиях самовывоза либо с доставкой.

Важнейшим показателем финансово-хозяйственной деятельности предприятия является финансовый результат, который выражается прибылью или убытком. Таким образом, прибыль – часть чистого дохода, который непосредственно получают организации после реализации продукции как вознаграждение за вложенный капитал и риск предпринимательской деятельности [1].

Проанализируем динамику доходов и расходов по текущей деятельности ГЛХУ "Ганцевичский лесхоз" по данным, представленным в таблице 1.

Таблица 1. – Динамика доходов и расходов по текущей деятельности ”Ганцевичский лесхоз“ за 2020-2021 гг.

Показатели	2020	2021	Абсолютное отклонение	Темп роста,%	Темп прироста, %
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс.руб.	16711	30253	13542	181,04	81,04
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, тыс.ру	9287	15348	6061	165,26	65,26
Валовая прибыль, тыс.руб	7424	14905	7481	200,77	100,77
Управленческие расходы, тыс.руб	603	806	203	133,67	33,67
Расходы на реализацию, тыс.руб	1323	1872	549	141,50	41,50
Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс.руб	5498	12227	6729	222,39	122,39
Прочие доходы по текущей деятельности, тыс.руб.	2539	5156	2617	203,07	103,07
Прочие расходы по текущей деятельности, тыс.руб.	3441	6618	3177	192,33	92,33
Прибыль по текущей деятельности, тыс. руб.	4596	10765	6169	234,23	134,23

Примечание – Источник: собственная разработка

Исходя из данных таблиц 1, можно сделать вывод о том, что в 2021г. по сравнению с 2020г. Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг увеличилась на 6729 тыс. руб., прибыль по текущей деятельности увеличилась на 134,23 % или на 6169 тыс. руб. и составили 10765 тыс. руб. Увеличение прибыли в организации свидетельствует об эффективной системе менеджмента, умении руководства грамотно наладить производственную и сбытовую деятельность, а также о положительной тенденции по предприятию в целом.

Проведем факторный анализ прибыли по текущей деятельности и факторов на нее влияющих. Факторный анализ будем осуществлять методом цепных подстановок с использованием следующей формулы:

$$П_{тд} = П_{рп} + Д_{тд} - Р_{тд},$$

где  $П_{тд}$ -прибыль по текущей деятельности, тыс.руб.

$П_{рп}$ - прибыль от реализации продукции, тыс.руб.

$Д_{тд}$ -прочие доходы по текущей деятельности, тыс.руб.

$Р_{тд}$ - прочие расходы по текущей деятельности, тыс.руб.

Факторный анализ прибыли по текущей деятельности представлен в таблице 2 (на примере Ганцевичского лесхоза).

На основании таблицы 2 можно отметить следующее: в 2021г. по сравнению с 2020г. прибыль по текущей деятельности увеличилась на 6169 тыс.руб. в том числе: за счет увеличения прибыли от реализации продукции, прибыль по текущей деятельности увеличилась на 6169 тыс.руб; за счет увеличения прочих доходов по текущей деятельности, прибыль по текущей деятельности уменьшилась на 2617 тыс.руб.; за счет увеличения прочих расходов по текущей деятельности, прибыль по текущей деятельности увеличилась на 2617 тыс.руб. Исходя из факторного анализа можно сделать вывод, прибыль по текущей деятельности организации в основном формируется за счёт прибыли от реализации продукции, товаров, работ, услуг;

Показателями, характеризующими эффективность деятельности организации, являются показатели рентабельности. Анализ показателей рентабельности позволяет оценить эффективность деятельности предприятия.

Таблица 2. – Результаты расчёта влияния факторов на изменение прибыли по текущей деятельности Ганцевичского лесхоза за 2020-2021 гг.

Показатель	Методика расчёта	Расчёт	Результат, тыс.руб.
Прибыль по текущей деятельности (П <sub>рп0</sub> )	$P_{рп\ 20} + D_{гд\ 20} - P_{гд\ 20}$	5498 + 2539 - 3441	4596
Прибыль от текущей деятельности: (усл 1)	$P_{рп\ 21} + D_{гд\ 20} - P_{гд\ 20}$	12227+ 5156 - 6618	10765
Прибыль от текущей деятельности: (усл 2)	$P_{рп\ 21} + D_{гд\ 21} - P_{гд\ 20}$	12227+ 2539 - 6618	8148
Прибыль по текущей деятельности (П <sub>рп1</sub> )	$P_{рп\ 21} + D_{гд\ 21} - P_{гд\ 21}$	12227+ 5156 - 6618	10765
Общее изменение прибыли по текущей деятельности	$P_{гд21} - P_{гп\ 20}$	10765- 4596	6169
Изменение прибыли от текущей деятельности за счет влияния факторов:			
За счет изменения прибыли от реализации продукции (ΔСПр)	$\Delta P_{гд} = усл1 - P_{рп0}$	10765-4596	6169
прочих доходов по текущей деятельности (ΔП <sub>гд</sub> (П <sub>рп</sub> ))	$\Delta P_{гд} = усл\ 2 - усл1$	8148-10765	-2617
прочих расходов по текущей деятельности (ΔП <sub>гд</sub> (P <sub>гд</sub> ))	$\Delta P_{гд} = P_{рп1} - усл2$	10765-8148	2617
Общее изменение прибыль по текущей деятельности (ΔП <sub>гд</sub> )	$\Sigma \Delta P_{гд}$	6169+2617+(-267)	6169

Примечание – Источник: собственная разработка

Таблица 3. – Результаты расчёта показателей рентабельности ”Ганцевичского лесхоза“ за 2021 гг.

Показатель	Формула	Обозначения	Результат	
			2020	2021
Рентабельность продукции, %	$R_{пр} = \frac{P_p}{C_p} 100$	P <sub>р</sub> – прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг; C <sub>р</sub> – себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг;	66,40	79,67
Рентабельность продаж, %	$R_{пр} = \frac{P_p}{B} 100$	P <sub>р</sub> – прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг; B – выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг;	32,90	40,42
Рентабельность собственного капитала, %	$R_{пр} = \frac{ЧП}{СК_{ср}} 100$	ЧП – чистая прибыль; СК <sub>ср</sub> – средняя стоимость собственного капитала;	59,91	77,28
Рентабельность активов, %	$R_{пр} = \frac{ЧП}{A_{ср}} 100$	ЧП – чистая прибыль; A <sub>ср</sub> – средняя стоимость активов;	27,83	35,46
Рентабельность производства, %	$R_{пр} = \frac{П_{сов}}{OK+O_{бк}} 100$	П <sub>сов</sub> – совокупная прибыль; OK – сумма основного капитала; O <sub>бк</sub> – сумма оборотного капитала;	20,82	25,47

Примечание – Источник: собственная разработка

По расчетам таблицы 3 видно, что показатели рентабельности имеют положительную динамику. Это говорит о том, что предприятие работает успешно и приносит прибыль. В целом, увеличение рентабельности является положительным для инвесторов, банков, а также работников предприятия.

Таким образом, можно сделать вывод, что в целом предприятие работает рентабельно. Для приумножения прибыли можно порекомендовать следующие мероприятия:

– создать магазин по реализации собственной продукции лесхоза.

- осуществить строительство лесохозяйственных дорог для повышения доступности лесных ресурсов, также это позволит своевременно вести лесовосстановительные работы и способствует более полному вовлечению в хозяйственный оборот побочных продуктов леса;
- проведение мониторинга лесов с использованием современных инструментов, оборудования, новых технологий инвентаризации лесных насаждений;
- осуществлять контроль над финансовыми результатами и постоянно ввести поиск резервов их повышения и др.

### **Список использованных источников**

1. Бухтик М.И. Финансовый менеджмент: электронный учебно-методический комплекс: специальность: Менеджмент, экономика и управление на предприятии / М.И. Бухтик; УО "Полесский государственный университет". - Пинск : ПолесГУ, 2021. - 253 с.
2. Отчётность предприятия: Бухгалтерский баланс, отчёт о прибылях и убытках «Ганцевичский лесхоз» на 31.12.2021г.
3. Отчётность предприятия: Бухгалтерский баланс «Ганцевичский лесхоз» на 31.12.2021г.