

**УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ
НА МАТЕРИАЛАХ ПУ «КОБРИНГАЗ»**

Бухтик Марина Игоревна, к.э.н, доцент,

Базилюк Елизавета Анатольевна, студент

Полесский государственный университет

Bukhtik Marina Igorevna, PhD in Economics, buhtik.m@polessu.by

Bazilyuk Elizaveta Anatolyevna, student, liza.bazilyuk@yandex.by

Polessky State University

Аннотация. В данной статье изложено понятие дебиторской задолженности, формы ее управления, анализ дебиторской задолженности на материалах конкретного предприятия с учётом внедрения факторинга.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, факторинг, управление задолженностью, факторинговая операция, финансовый менеджмент, рефинансирование.

В условиях современной экономики наблюдается замедление платежного оборота, вызванное ростом дебиторской задолженности в организациях. Поэтому одной из важных задач финансового менеджмента является эффективное управление дебиторской задолженностью, которое поможет оптимизировать ее размер и обеспечить своевременный возврат долга.

Дебиторская задолженность представляет собой имущественные требования предприятия к его должникам, которыми могут выступать как юридические, так и физические лица. Она может возникнуть вследствие неоплаты покупателями долга, излишне уплаченных налогов, взысканных сборов, пеней, невыполнения обязательств перед работниками [1].

Мы предлагаем проанализировать дебиторскую задолженность предприятие ПУ «Кобрингаз». Филиал “Кобринское производственное управление” ПУ “Кобрингаз” был построено в 1965 году. Он является структурным подразделением УП «Брестоблгаз».

В состав филиала включены Пружанский район газоснабжения, Ружанский участок, цех «Оранчиская ГНС», Малоритский район газоснабжения и Дивинский участок. На предприятии работает 373 человека, выполняя свои полномочия для эффективной работы предприятия.

Основной целью организации является обеспечение безаварийной работы систем газоснабжения, а также бесперебойного обеспечения потребителей природным сжиженным газом. На обслуживании предприятия 54891 абонент, газифицированный газом. Также организация занимается продажей газового оборудования такого как котлы, водонагреватели, газовые плиты.

Для того чтобы узнать на сколько хорошо предприятие управляет дебиторской задолженностью необходимо провести ее анализ. В таблице 1 рассчитаем удельный вес долгосрочной и краткосрочной задолженности в общей ее сумме.

Таблица 1. – Анализ дебиторской задолженности ПУ «Кобрингаз»

Показатели	2020	Удельный вес, %	2021	Удельный вес, %	2022	Удельный вес, %
Дебиторская задолженность, тыс. руб.:	407	100	616	100	663	100
Долгосрочная	61	15	65	11	60	9
Краткосрочная	346	85	551	89	603	91

Из таблицы видно, что с каждым годом дебиторская задолженность увеличивается. В 2022 году по сравнению с 2020 задолженность выросла на 63 %. Также можно увидеть, что с течением последних лет долгосрочная дебиторская задолженность уменьшается, а краткосрочная растет. Это говорит о том, что оборачиваемость краткосрочных активов снижается.

Далее проведем расчет показателей характеризующие дебиторскую задолженность ПУ «Кобрингаз» в таблице 2.

Таблица 2. – Показатели характеризующие дебиторскую задолженность ПУ «Кобрингаз»

Показатели	2020	2021	2022
Коэффициент отвлечения оборотных активов в дебиторскую задолженность	0,30	0,38	0,32
Средний период инкассации дебиторской задолженности	2,39	2,98	3,57
Количество оборотов дебиторской задолженности	119	98	97
Коэффициент просроченной дебиторской задолженности	0.03	0.09	0.10

По результатам 3 лет видно, что количество оборотов постепенно падает. Хотя показатель выручки от реализации растет, но сумма дебиторской задолженности увеличивается с более высоким темпом за счет этого количество оборотов падает. Коэффициент просроченной дебиторской задолженности говорит о том что растет просроченный долг в общей сумме задолженности.

На основании проведенного анализа можно сделать вывод, что предприятию необходимо более эффективно управлять дебиторской задолженностью.

В финансовом менеджменте для управления дебиторской задолженностью используют рефинансирование, т.е. ускоренный перевод в другие формы оборотных активов организации [3].

Основными формами рефинансирования дебиторской задолженности является форфейтинг, цессия, страхование от несвоевременного поступления денег, факторинг, учет покупательских векселей, а также секьюритизация [4].

Подробнее рассмотрим особенности факторинга. Он представляет собой финансовую операцию, заключающуюся в уступке организацией-продавцом права получения денежных средств по платежным документам за поставленную продукцию в пользу банка или специализированной компании – «фактор-компания», которые принимают на себя все кредитные риски по инкассации долга. За осуществление этой операции банк (фактор-компания) взимают с организации-продавца комиссию в процентах от суммы платежа [4].

Факторинговая операция позволяет организации-продавцу рефинансировать большую часть дебиторской задолженности по предоставленному покупателю кредиту в короткие сроки, сократив при этом период финансового и операционного цикла. К недостаткам факторинга можно отнести лишь дополнительные расходы продавца, связанные с реализацией продукции.

Эффективность факторинговой операции для организации-продавца определяется путем сравнения уровня расходов по этой операции со средним уровнем процентной ставки по краткосрочному банковскому кредитованию [5].

Определим эффективность проведения факторинга для ПУ «Кобрингаз», путем расчета возможного экономического эффекта от использования факторинговых операций при расчетах с заказчиком за предоставленные услуги в таблице 3.

Таблица 3. – Расчет эффективности факторинговой операции для ПУ «Кобрингаз»

Операция	Дата	Сумма, тыс. руб.
Без использования факторинга		
Предоставленные услуги	10.01.2023	25300
Произведена частичная оплата предоставленных услуг	10.01.2023	7590
Остаток задолженности заказчика услуг	10.01.2023	17710
Ежемесячные потери от инфляции (при уровне 1,3% в месяц)	10.01.2023	230
Произведена оплата остатка денежных средств покупателем услуги	10.04.2023	17710
Общая сумма потерь		690
С использованием факторинга		
Предоставленные услуги	10.01.2023	25300
Получено 90% суммы оплаты от банка	15.01.2023	22770
Расчет произведен полностью (за минусом оплаты услуг банка-фактора)	10.03.2023	2530
Потери от инфляции (при уровне 1,3% в месяц)	10.03.2023	33
Оплата услуг банка (1% от суммы денежного обязательства)	10.03.2023	253
Общая сумма расходов и потерь	10.03.2023	286
Экономический эффект при условии использования факторинга		404

Данные таблицы показывают, что потенциальный экономический эффект от применения факторинговой операции составил 404 тыс. руб.

Далее проведем оценку финансово-экономической эффективности применения факторинга ПУ «Кобрингаз» на основе анализа влияния факторинга на дебиторскую задолженность в таблице 4.

Таблица 4. – Влияние применения факторинга на дебиторскую задолженность ПУ «Кобрингаз»

Показатели	2022 год		Изменение
	факт	с учетом факторинга	
Дебиторская задолженность (скорректированная), тыс. руб.	603	301,5	301,5
Выручка за оказанные услуги, тыс. руб.	58423	58423	-
Оборачиваемость дебиторской задолженности, обороты	97	48,5	-48,5

Мы предлагаем продать 50% фактической дебиторской задолженности факторинговой компании. Из таблицы 2 видно, в случае применения факторинга оборачиваемость дебиторской задолженности в 2022 году могла бы повыситься более чем в два раза. Это привело бы к вовлечению в оборот дополнительных денежных средств. Учитывая масштабы и характер деятельности предприятия, а также значительную величину дебиторской задолженности, это хороший результат.

Таким образом, финансовый механизм факторинга предоставляет организации принципиально иные возможности для его развития.

Список использованных источников

1. Посредников, М.А. Система управления дебиторской задолженностью / М.А. Посредников // Руководитель проекта по управлению дебиторской задолженностью и финансовым потокам Kontakt East Holding. 2012. №8. С.25-28.
2. Бухтик, М.И. Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик. – Пинск : ПолесГУ, 2021. – 144 с..

3.Белоліпецкі, В. Г. Фінансы фірмы [Текст] : курс лекцый / В. Г. Белоліпецкі ; пад ред. І. П. Мерзлякова. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 298 с.

4.Балабанов, И. Т. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник / И. Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 224 с.

5.Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами [Текст] / И. А. Бланк. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, Эльга, 2011 – 768 с.