

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ  
РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ (НА МАТЕРИАЛАХ ГЛХУ «ДРОГИЧИНСКИЙ ЛЕСХОЗ»)**

**Володкевич С.С., студент,**

**Бухтик М.И., к.э.н., доцент**

**Полесский государственный университет**

Vologkevich S.S., student, [svetavolod2003@gmail.com](mailto:svetavolod2003@gmail.com)

Buhtik M.I., PhD in Economics

Polessky State University

*Аннотация.* Статья содержит анализ эффективного использования материальных ресурсов на примере конкретной организации, в ней раскрыты базовые показатели, характеризующие эффективность использования материальных ресурсов. Рассматривается динамика материальных ресурсов, а также предложены пути совершенствования эффективности управления материалами.

*Ключевые слова:* материальные ресурсы, анализ использования материальных ресурсов, производство, эффективность.

Государственное лесохозяйственное учреждение «Дрогичинский лесхоз» создан на основании приказа Комитета лесного хозяйства при Совете Министров Республики Беларусь от 22.04.2003 г. №70 «О создании Дрогичинского лесхоза Брестского производственного лесохозяйственного объединения» путем выделения опытного лесохозяйственного учреждения «Кобринский опытный лесхоз». В состав ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» входят пять структурных подразделений – лесничеств, которые осуществляют весь комплекс организационных мероприятий по ведению лесного хозяйства (рисунок).



**Рисунок – Общая площадь лесничеств, входящих в состав ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз»**

Основными направлениями деятельности ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» является охрана, защита, воспроизводство и выращивание лесов, выращивание декоративного посадочного материала для озеленения городов, проведение рубок ухода, прочих рубок, рубок главного пользования, заготовка второстепенных лесных ресурсов и осуществление побочного пользования, переработка древесины, производство пиломатериалов.

Значительный удельный вес в общем объеме производства Дрогичинского лесхоза занимает промышленная деятельность, куда входит лесозаготовка, вывозка, переработка древесины и реализация продукции как на внутреннем рынке, так и на экспорт.

В лесхозе имеется цех по переработке древесины, в котором выпускаются такие виды продукции как: пиломатериал обрезной и необрезной хвойных и мягколиственных пород, пиломатериал обрезной (для изготовления тары), штакетник, строганные изделия, кол окоренный [1].

На основе данных ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» был осуществлен анализ использования материальных ресурсов.

Для этого была проведена оценка динамики и структуры материальных ресурсов на основании бухгалтерского баланса за 2021-2022 гг. (таблица 1).

Таблица 1. – Анализ динамики и структуры краткосрочных активов ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз»

II. КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ	2021	2022	Отклонение (+/-)	Темп изменения, %	уд. вес, %	
					2021	2022
Запасы	1094	949	-145	86,74	13,4	11,86
в том числе: материалы	538	528	-10	98,14	6,59	6,6
животные на выращивании и откорме	12	13	1	108,33	0,15	0,16
незавершенное производство	82	155	73	189,02	1	1,94
готовая продукция и товары	462	253	-209	54,76	5,66	3,16
товары отгруженные	-	-	-	-	-	-
прочие запасы	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов	47	27	-20	57,45	0,58	0,34
Налог на добавленную стоимость	-	2	2	-	-	0,02
Краткосрочная дебиторская задолженность	982	1509	527	153,67	12,03	18,86
Краткосрочные финансовые вложения	400	1320	920	3,3	4,9	16,5
Денежные средства и их эквиваленты	4830	3714	-1116	76,89	59,15	46,4
Реализация бюджетной лесопродукции	812	482	-330	59,36	9,94	6,02
Прочие краткосрочные активы	-	-	-	-	-	-
Итого	8165	8003	-162	98,02	100	100

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ГЛХУ «Дрогичинского лесхоза»

Исходя из приведенных расчетов количество материальных ресурсов в 2022 г. по сравнению с 2021 г. снизилось на 10 тыс. руб. В свою очередь наибольший удельный вес в запасах занимают материальные ресурсы, и их доля в 2021 г. составляет 6,59 %, в 2022г. – 6,6%. Вдобавок стоит отметить, что в 2022 г. произошло резкое увеличение краткосрочных финансовых вложений в 3,3 раза. Также в 2022 г. снизились денежные средства на 1119 тыс. руб. или 23,11 %.

Важным бесперебойным условием работы организации является полная обеспеченность потребности в материальных ресурсах источниками покрытия. Оценка обеспеченности ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» материалами за 2021-2022 гг. по плану представлена в таблице 2.

Таблица 2. – Оценка обеспеченности ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» материалами за 2021-2022 гг. по плану

Год	Стоимость материальных ресурсов по заключенным оговорам, руб.	Плановая потребность в материальных ресурсах, руб.	Плановый уровень обеспеченности, %
2021	1298800,20	1299721,20	99,9
2022	1462286,14	1462209,76	100,01

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ГЛХУ «Дрогичинского лесхоза»

По данным таблицы 2 можно сказать, что степень обеспеченности по плану организации ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» за анализируемый период на высоком уровне, т. е. в полной мере заключены договора за поставку материальных ресурсов для непрерывного обеспечения потребности организации сырьем и материалами.

Оценка фактической обеспеченности материалами ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» за 2021-2022 гг. представлена в таблице 3.

Таблица 3. – Оценка обеспеченности ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» материалами за 2021-2022 гг. по факту

Год	Плановая потребность в материальных ресурсах, руб.	Источники покрытия потребности, руб.		Фактический уровень обеспеченности, %
		Внутренние (остатки материалов на складах на 1.01)	Внешние (фактическое поступление)	
2021	1299721,20	744489,00	1298800,20	157,2
2022	1462209,76	476976,75	1298800,20	121,4

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ГЛХУ «Дрогичинского лесхоза»

На основании данных таблицы 3 отметим, что фактический уровень обеспеченности во время рассматриваемого периода составил свыше 100 %, это значит, что за исследуемый период организация в полном объеме балы обеспечена материальными ресурсами.

Необходимым условием для проведения характеристики эффективности использования материальных ресурсов применяется система обобщающих и частных показателей [2, с. 36].

Обобщающие показатели эффективности использования материальных ресурсов ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» представлены в таблице 4.

Таблица 4. – Обобщающие показатели эффективности использования материальных ресурсов ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» 2021-2022 гг.

Показатели	2021	2022	Отклонение (+/-)
Объем производства продукции, работ, услуг, тыс. руб.	14316	12191	-2125
Материальные затраты, тыс. руб.	5851	5377	-474
Себестоимость произведенной продукции, тыс. руб.	8873	8680	-193
Материалоотдача, тыс. руб.	2,45	2,27	-0,18
Материалоемкость, тыс. руб.	0,41	0,44	0,03
Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, работ, услуг	0,66	0,62	-0,04
Коэффициент соотношения темпов роста объема производства и материальных затрат (индекс материалоотдачи)	0,90	0,93	0,03
Коэффициент материальных затрат	1,1	0,93	-0,17

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ГЛХУ «Дрогичинского лесхоза»

В результате проделанных расчетов, исходя из данных таблицы 4 за анализируемый период наблюдается снижение практически всех показателей организации. На протяжении 2021-2022 гг. наблюдается повышение материалоемкости на 0,03 тыс. руб. и снижение материалоотдачи на 0,18 тыс. руб., что может свидетельствовать о несовершенной организации производства и материально-технического обеспечения. Снижение материалоотдачи говорит о неэффективности использования материалов и сырья и нерациональном использовании материальных ресурсов в организации. Снижение коэффициента материальных затрат говорит об экономии использования материальных ресурсов.

Для анализа эффективности использования материальных ресурсов необходимо рассмотреть их частные показатели. Они используются для характеристики эффективности использования отдельных видов материальных ресурсов (таблица 5).

Таблица 5. – Частные показатели эффективности использования материальных ресурсов ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» 2021-2022 гг.

Показатели	2021	2022	Отклонение (+/-)	уд. вес, %	
				2021	2022
Объем производства продукции, работ, услуг, тыс. руб.	14316	12191	-2125	-	-
Материальные затраты, тыс. руб.	4551	4177	-374	100	100
Затраты на сырье, материалы	2986	3174	188	65,61	75,99
Затраты на топливо	894	582	-312	19,64	13,93
Затраты на электрическую энергию	671	421	-250	14,75	10,08
Сырьемкость продукции	0,21	0,26	0,05	-	-
Топливоемкость продукции	0,06	0,05	-0,01	-	-
Электроемкость продукции	0,05	0,03	-0,02	-	-

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ГЛХУ «Дрогичинского лесхоза»

Исходя из таблицы 5 видно, что наибольший удельный вес в материальных затратах на протяжении рассматриваемого периода составляют затраты на сырье и материалы, которые в 2021 и 2022 гг. составили 65,61 % и 75,99 % соответственно. Кроме этого, стоит обратить внимание, что при снижении объема производства продукции происходит увеличение затрат на сырье и материалы. Причиной этому является тот факт, что большую долю в затратах на материалы занимает древесина, которую организация закупает на бирже ОАО «БУТЬ», где в последние годы произошло увеличение стоимости на лесоматериалы.

Поэтому для повышения эффективности использования материальных ресурсов и сокращения материальных затрат ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» рекомендуется пересмотреть источники закупок материалов.

В целях содействия развитию лесохозяйственной деятельности, эффективному использованию лесных ресурсов была утверждена Государственная программа «Белорусский лес» на 2021-2025 годы. В которой одним из предложений является открытие торговых площадок по реализации продукции лесных хозяйств. Реализация данного мероприятия позволит:

- обеспечить реализацию продукции с высокой добавленной стоимостью;
- повысить конкурентоспособность и эффективность использования ресурсного потенциала не только самой организации, но и его структурных подразделений;
- снизить материальные затраты за счет увеличения собственного производства древесины;
- увеличить выручку от реализации продукции, товаров, работ, услуг.

Таким образом, реализация данного мероприятия позволит повысить эффективность управления и функционирования организации как на стадии производственного процесса, так и на стадии реализации.

#### Список использованных источников

1. Официальный сайт ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ldra.lesnoi.by/> - Дата доступа 30.03.2023.

2. Бухтик, М.И. Финансовый менеджмент: учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик. – Пинск: ПолесГУ, 2021. – 144 с.