

РАЗВИТИЕ СОСТАВА И НОМЕНКЛАТУРЫ СТАТЕЙ РАСХОДОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ В РАЗРЕЗЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ СИСТЕМЫ ТОВАРОДВИЖЕНИЯ ЧП "ОМЕГА ПИНСК"

Е.П. Куриль, магистрант, 1 курс
Научный руководитель – **И.П. Якубова**, к.э.н., доцент
Полесский государственный университет

Эффективность принятых управленческих решений зависит от регламентированной системы статей расходов, связанных с процессом реализации товаров.

Для построения номенклатуры статей расходов, связанных с процессом реализации товаров в соответствии с попроцессной организацией учета и выделенных бизнес-процессов в системе товародвижения необходимо проанализировать применяемую номенклатуру статей расходов в настоящее время в практике ЧП "Омега Пинск".

Для торговых организаций производственный процесс – это процесс продвижения товаров от производителей до потребителей. Поэтому носителем затрат является в первую очередь сам процесс продвижения товаров до потребителя.

Рассмотрим бизнес-процессы всей системы товародвижения, но с позиций управленческого учета и той информации, которая необходима для принятия управленческих решений. Нами в системе товародвижения выделены следующие основные бизнес-процессы: бизнес-процесс снабжения, бизнес-процесс хранения и бизнес-процесс реализации.

По результатам проведенного исследования в торговой организации ЧП "Омега Пинск" в бизнес-процессе снабжения нами были выделены следующие статьи (таблица 1).

Таблица 1. – Статьи и субстатьи расходов, связанных с процессом реализации товаров бизнес-процесса снабжения

Статьи	Субстатьи
1. Оформление и формирование заказов товаров	1. Представительские расходы 2. Информационные и консультационные услуги. 3. Материалы
2. Заработная плата работников отдела снабжения	1. Заработная плата основных работников 2. Заработная плата вспомогательного персонала 3. Страховые взносы
3. Транспортные расходы	1. Транспортные услуги сторонних организаций за перевозку 2. Погрузочно-разгрузочные работы 3. Экспедирование грузов
4. Невозмещаемые расходы	1. Налоги и пошлины 2. Страхование грузов 3. Штрафы, пени уплаченные поставщикам

Примечание – Источник: собственная разработка

Построение номенклатуры статей расходов, связанных с процессом реализации товаров по бизнес-процессам ЧП "Омега Пинск" позволит оценить и сопоставить получаемую эффективность с затраченными ресурсами на осуществление конкретного бизнес-процесса.

Предлагаемый нами перечень статей бизнес-процесса хранения приведен в таблице 2.

Таблица 2. – Статьи и субстатьи расходов, связанных с процессом реализации товаров бизнес-процесса хранения

Статьи	Субстатьи
1. Заработная плата складских работников	1. Заработная плата основных работников 2. Отчисления на социальные нужды
2. Содержание и аренда складских помещений и оборудования	1. Арендные платежи 2. Коммунальные услуги 3. Амортизация 4. Ремонт
3. Предпродажная подготовка товаров	1. Материалы на предпродажную подготовку 2. Плата за хранение сторонним организациям
4. Потери товаров и технологические отходы	1. Естественная убыль в пределах норм 2. Потери сверх норм при отсутствии виновных

Примечание – Источник: собственная разработка

Формирование расходов по бизнес-процессу хранения позволит контролировать состав расходов, определять эффективность их осуществления, сопоставлять с расходами бизнес-процесса снабжения и рассчитывать модель оптимальной партии закупки и хранения товаров.

Следующим бизнес-процессом, завершающим систему товародвижения в торговой организации является бизнес-процесс реализации товаров. Предлагаемый нами перечень статей бизнес-процесса реализации приведен в таблице 3.

Таблица 3. – Статьи и субстатьи расходов, связанных с процессом реализации товаров бизнес-процесса реализации

Статьи	Субстатьи
1. Заработная плата торгового персонала	1. Заработная плата основных работников 2. Заработная плата вспомогательного персонала 3. Отчисления на социальные нужды
2. Содержание и аренда торговых помещений и оборудования	1. Арендные платежи 2. Коммунальные услуги 3. Амортизация 4. Ремонт
3. Тара и упаковка	1. Упаковочные материалы
4. Реклама товаров	1. Образцы товаров, переданные покупателям 2. Материалы для оформления витрин и стендов 3. Прочие рекламные мероприятия
5. Потери товаров и технологические отходы	1. Естественная убыль в пределах норм 2. Потери сверх норм при отсутствии виновных
6. Прочие расходы	1. Налоги 2. Штрафы, пени уплаченные покупателям 3. Экспертиза и лабораторный анализ товаров 4. Спецдежда

Примечание – Источник: собственная разработка

Таким образом, нами построена номенклатура статей расходов, связанных с процессом реализации товаров, возникающих непосредственно в процессе выполнения всех бизнес-процессов, направленных на выполнение основной цели торговой организации - получение прибыли.

Обобщая вышеизложенное, нами построена номенклатура статей расходов, связанных с процессом реализации товаров с попроцессной организацией управленческого учета для ЧП "Омега Пинск" (таблица 4).

Таблица 4. – Номенклатура статей расходов, связанных с процессом реализации товаров с попроцессной организацией управленческого учета для ЧП "Омега Пинск"

Наименование статей	Бизнес-процесс "Снабжение"	Бизнес-процесс "Хранение"		Бизнес-процесс "Реализация"	
		Перем.	Пост.	Перем.	Пост.
1. Оформление и формирование заказов товаров	+				
2. Заработная плата	+	+	+	+	+
3. Транспортные расходы	+				
4. Невозмещаемые расходы	+				
5. Содержание и аренда складских помещений и оборудования			+		+
6. Предпродажная подготовка товаров		+			
7. Тара и упаковка				+	
8. Реклама товаров					+
9. Потери товаров и технологические отходы		+		+	
10. Прочие расходы				+	+

Примечание – Источник: собственная разработка

Приведенный перечень статей сформировался на основе целесообразности их осуществления в каждом бизнес-процессе. Таким образом, применение построенной нами номенклатуры статей расходов, связанных с процессом реализации товаров в соответствии с попроцессной структурой всей системы товародвижения в ЧП "Омега Пинск" позволит:

- максимально учесть все понесенные расходы как организацией в целом, так и по структурным подразделениям, отвечающим за выполнение отдельных бизнес-процессов;
- использовать для расчета показателей, характеризующих эффективность осуществляемой деятельности;
- проводить анализ для усиления контроля над всей системой товародвижения.

Список использованных источников

1. Официальный сайт ЧП "Омега Пинск" [Электронный ресурс] – Режим доступа: // <http://www.omegaservis.by/> – Дата доступа: 23.03.2023.
2. Якубова, И.П. Сегментарная отчетность о затратах на производство промышленных организаций – Минск : Ковчег, 2018 – 332 с.
3. Якубова, И.П. Направления совершенствования бухгалтерской отчетности о выпуске и затратах на производство продукции промышленных предприятий – Черкаси : ЧННІ ДВНЗ «Університет банківської справи», 2017. – 362 с.