

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ

А.В. Новикова, 3 курс

Научный руководитель – **М.И. Бухтик**, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Управление дебиторской задолженностью является важной функцией финансового менеджмента на предприятии. Управление задолженностью имеет особое значение, так как она занимает значительную часть всех оборотных активов организаций. Следовательно, для поддержания устойчивого финансового положения организациям необходимо тщательно контролировать дебиторскую задолженность и поддерживать ее на оптимальном уровне.

⁴ Янгель Д.В. Модель EVA: ориентация на стоимость // Журнал «Консультант» №23, 2005г.

⁵ Бродунов А.Н., Жукова К.В. Модель экономической добавленной стоимости как метод управления стоимости бизнеса // Вестник Московского университета им. Витте. Серия 1: Экономика и управление. №1 (24), 2018, С.28-33

Под управлением дебиторской задолженностью понимают комплекс управленческих решений по оптимизации денежных потоков компании, направленных в дебиторскую задолженность, основной целью которых является расширение объема производства продукции [1, с.204].

Актуальность темы исследования заключается в том, что эффективное управление дебиторской задолженностью выступает неотъемлемой составной частью благополучной работы предприятия.

ОАО «Слуцкий льнозавод» – это одно из старейших предприятий своей отрасли. Основным видом продукции предприятия является льноволокно, которое используется для производства натуральных льняных тканей, мешковины, веревок. Свою продукцию реализует как на внутреннем рынке, так и на зарубежных рынках. Слуцкий льнозавод экспортирует свою продукцию в Россию, Китай и другие страны.

Проанализируем какую долю занимает дебиторская задолженность в краткосрочных активах ОАО «Слуцкий льнозавод», результаты представим в таблице 1.

Таблица 1. – Анализ доли дебиторской задолженности в краткосрочных активах ОАО «Слуцкий льнозавод» за 2019-2021 года

Период	Дебиторская задолженность, тыс.руб.	Активы, тыс. руб.	Удельный вес задолженности, %
2019	857	8236	10,4
2020	1054	9626	10,9
2021	1349	10379	13,0

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [3, 4, 5]

Как видно из таблицы 1, доля краткосрочной дебиторской задолженности ОАО «Слуцкий льнозавод» в общем объеме активов имеет тенденцию к увеличению, так в период с 2019 по 2021 год она увеличилась с 10,4% до 13,0%.

Провести более подробный анализ состояния дебиторской задолженности можно используя такие показатели, как коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности и период погашения дебиторской задолженности.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности определяется отношением выручки к среднему остатку дебиторской задолженности. Период оборачиваемости определяется отношением среднего остатка дебиторской задолженности к выручке и умножением полученного результата на количество дней в году.

Проанализируем состояние дебиторской задолженности в ОАО «Слуцкий льнозавод», результаты представим в таблице 2.

Таблица 2. – Анализ состояния дебиторской задолженности ОАО «Слуцкий льнозавод» за 2019-2021 года

Показатель	2019	2020	2021	Темп изменения, %	
				2020/2019	2021/2020
Средний остаток дебиторской задолженности, тыс.руб.	785,5	955,5	1201,5	121,6	125,7
Выручка, тыс. руб.	6719	6035	8271	89,8	137,1
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	8,55	6,32	6,88	73,9	108,9
Период погашения дебиторской задолженности, дней	42,67	57,95	53,02	135,8	91,5

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [3, 4, 5]

Анализируя данные представленные в таблице 3, можно отметить, что на протяжении всего периода размер дебиторской задолженности увеличивается. В 2020 году темп роста дебиторской задолженности выше темпа роста выручки на 31,2 п.п., что свидетельствует о неэффективной работе с возмещением дебиторской задолженности. Период погашения дебиторской задолженности в

2020 году увеличился на 15 дней, что характеризуется негативно, однако в 2021 данный показатель уменьшился на 5 дней.

Таким образом, на предприятии ОАО «Слуцкий льнозавод» наблюдается тенденция к увеличению краткосрочной дебиторской задолженности. Следовательно, руководству необходимо принять меры для эффективного управления задолженностью.

Во-первых, ввести таблицы-реестры состояния дебиторской задолженности. В данных таблицах будет отражаться информация обо всех дебиторах предприятия, сроках погашения задолженности, суммах дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Во-вторых, необходимо назначить ответственных за контролем дебиторской задолженности. В-третьих, установить лимиты задолженности и позволить оплачивать ее ценными бумагами. Также одной из мер по управлению дебиторской задолженностью может служить факторинг.

Данные меры помогут организовать более эффективное управление и контроль за дебиторской задолженностью. Полученные денежные средства руководством предприятия сможет направить на развитие производства и улучшение финансового состояния.

Список использованных источников

1. Савченко Н.Л. Корпоративные финансы: учебное электронное текстовое издание / Н. Л. Савченко. – Екатеринбург: УрФУ, 2017. – 229 с.

2. Бухтик М.И. Управление финансами: электронное учебно-методическое пособие / М. И. Бухтик; Министерство образования Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск: ПолесГУ, 2020. – 80 с.

3. Отчетность предприятия: Бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках ОАО «Слуцкий льнозавод» на 31.12.2021

4. Отчетность предприятия: Бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках ОАО «Слуцкий льнозавод» на 31.12.2020

5. Отчетность предприятия: Бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках ОАО «Слуцкий льнозавод» на 31.12.2019