

**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ****Е.В. Васютина, 3 курс****Научный руководитель – Е.А. Бидзюра, старший преподаватель  
Белорусский национальный технический университет**

Экономическая безопасность промышленного предприятия имеет решающее значение для его функционирования и долгосрочного успеха. Экономическая безопасность промышленного предприятия – это «поддержание функционирования промышленного предприятия в пределах нормы путем создания устойчивой динамичной системы, ориентированной на законную реализацию социально-экономических интересов при экономически допустимом риске в условиях актуализированных и потенциальных угроз с целью повышения конкурентоспособности производимой продукции и обеспечения непрерывной деятельности предприятия» [1, с. 105]. Без обеспечения экономической безопасности промышленное предприятие может столкнуться с такими проблемами как финансовая нестабильность, снижение прибыли и банкротство, что может привести к потере рабочих мест для сотрудников, снижению инвестиций в научно-технические разработки, а также потере доли рынка.

Наличие долгосрочной стратегии экономической безопасности помогает предприятию выдерживать экономические спады и деловые циклы. Это также помогает предприятию инвестировать в новые технологии, расширять свою деятельность и привлекать новые инвестиции. Таким образом, экономическая безопасность необходима для долгосрочного успеха промышленного предприятия, поскольку она помогает обеспечить финансовую стабильность и рост, избегая при этом актуализированных и потенциальных рисков и угроз.

Ниже представлены некоторые риски, которые обычно связаны с экономической безопасностью промышленного предприятия:

1. Колебания спроса. Изменения предпочтений клиентов или внешних экономических условий могут повлиять на спрос производимой продукции, что при негативном влиянии приведет к снижению продаж и доходов.

2. Стоимость сырья. Цена такого сырья как металлы, химикаты и энергия, может значительно варьироваться, что приводит к увеличению затрат на производство и снижению прибыльности.

3. Конкуренция. Усиление конкуренции на рынке может вынудить компанию снизить цены или увеличить расходы на рекламу и маркетинг, что может повлиять на прибыль.

4. Государственная политика. Экономическая политика и нормативные акты, вводимые правительством, могут оказать экономическое влияние на бизнес, особенно когда они увеличивают издержки производства или вводят налоги.

5. Трудовые проблемы. Промышленные предприятия могут столкнуться с проблемами профсоюзов или забастовками, что приведет к остановке производства, что может негативно сказаться на доходах и прибыли.

Риск-менеджмент представляет собой систему управления рисками на предприятии, которая позволяет своевременно прогнозировать наступление рисков в его деятельности, а посредством имеющегося комплекса методов и приемов снизить вероятность неблагоприятных последствий от рисков и принимать обоснованные управленческие решения по воздействию на них [2, с.75-78].

Система управления рисками направлена на выявление, оценку, мониторинг и контроль рисков, связанных с деятельностью и инвестициями промышленного предприятия. Крайне важно, чтобы эта система была адаптирована к конкретным потребностям предприятия, чтобы были выявлены и минимизированы риски, которые с наибольшей вероятностью могут угрожать его экономической безопасности.

Различные элементы системы управления рисками включают в себя:

1. Общая стратегия управления рисками.
2. Инструменты и процедуры выявления и оценки рисков.
3. Методы мониторинга и контроля риска.
4. Программы обучения и повышения квалификации для всех сотрудников.
5. Процедуры сообщения о любых инцидентах или проблемах.
6. Документирование всех решений, связанных с риском.
7. Планирование на случай непредвиденных обстоятельств.

Цель системы управления рисками состоит в том, чтобы позволить предприятию принимать обоснованные решения о том, какие риски следует учитывать, а каких следует избегать, при этом достигая своих целей. Система должна постоянно обновляться по мере возникновения новых рисков, а старые риски с большей вероятностью могут привести к неблагоприятным последствиям.

Управление рисками является важной задачей для любого промышленного предприятия, но особенно важно оно для тех операций, которые могут представлять значительный риск для его экономической безопасности. Сюда относится любой бизнес, работающий в условиях жесткой конкуренции, где любая ошибка может привести к широкомасштабным финансовым потерям.

Также важно отметить, что управление рисками – это не разовое мероприятие. Это постоянно развивающийся процесс, который следует обновлять по мере поступления новой информации. Это особенно важно, когда риски, с которыми сталкивается предприятие, со временем меняются, как это часто бывает с инновационными и быстро развивающимися предприятиями.

#### **Список использованных источников**

1. Бидзюра, Е. А. Теоретико-методологические подходы к определению экономической безопасности промышленных предприятий / Е. А. Бидзюра // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / БНТУ. – Минск, 2022. – Вып. 15. – С. 100–108. <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2022-15-100-108>

2. Ермасова, Н.Б. Риск-менеджмент организации [Текст]: учебное пособие/Н.Б. Ермасова. - М.: Альфа-Пресс, 2015. - 239