

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

БРЕСТСКИЙ ОБЛАСТНОЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ

ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«БРЕСТСКИЙ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПАРК»

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БРЕСТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»



ИННОВАЦИИ: ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ В 2-Х ЧАСТЯХ
ЧАСТЬ 2

Брест 2023

УДК 330.341.1(476)
ББК 65.9(4Бен)-551
И 66

редакционная коллегия

Председатель:

Медведева Г.Б. – заведующий кафедрой экономической теории и логистики БрГТУ, к.э. н., доцент.

Члены редакционной коллегии:

Вакулич Н.А. – старший преподаватель кафедры экономической теории и логистики БрГТУ.

Ерёмина Л.В. – старший преподаватель кафедры экономической теории и логистики БрГТУ.

Станкевич Д.В. – зам декана экономического факультета БрГТУ.

Левчук С.В. – специалист по сопровождению учебного процесса кафедры экономической теории и логистики БрГТУ.

И 66 Инновации: от теории к практике: сборник научных статей IX Межд. науч.- практ. конф., Ч. 2, Брест, 19–20 октября 2023 г. редкол.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : Издательство БрГТУ, 2023. – 260 с.

ISBN 978-985-493-597-3

В сборник вошли научные статьи по итогам работы IX Международной научно-практической конференции «Инновации: от теории к практике» (19–20 октября 2023 г., г. Брест), в которых рассматривается широкий спектр перспектив и возможностей инновационного развития предприятий, регионов и отраслей, а также инструменты инновационной макроэкономической политики.

Ответственность за содержание и стиль публикуемых материалов несут авторы.

**УДК 330.341.1(476)
ББК 65.9(4Бен)-551**

ISBN 978-985-493-597-3

© Издательство БрГТУ, 2023

РИСКИ ФИНТЕХА

Е. В. Давыдовская¹, О. А. Кукса¹

¹Полесский государственный университет
Республика Беларусь, г. Пинск, ул. Кирова, 24, 225707.
Davkatja@gmail.com

В данной статье были выявлены риски финтеха в Республике Беларусь, а также было представлено количество финтех-компаний. Приведен пример о банкротстве финтех-компании.

Ключевые слова: финтех, финтех-компания, риски финтеха, банкротство.

FINTECH RISKS

E. V. Davydovskaya¹, O. A. Kuksa¹

¹Polessky State University
24, Kirova St., Pinsk, Republic of Belarus, 225707.
Davkatja@gmail.com

In this article the risks of fintech in the Republic of Belarus were identified and the number of fintech companies was presented. An example about the bankruptcy of a fintech company is given.

Keywords: fintech, fintech company, fintech risks, bankruptcy.

Введение: на данном этапе развития общества активно распространяется на все сферы жизни человека развитие технологий. Финансовый рынок не стал исключением: развивается новое перспективное направление – рынок финансово-технологических услуг – финтех. Сегодня рынок финансовых технологий – один из наиболее развивающихся. Но не стоит забывать о том, что любое нововведение влечет за собой риски. Более детально такие риски были рассмотрены в данной статье.

Начиная с конца 2000-х годов началась очередная волна трансформации рынка финансовых услуг. Этому способствовали появление и развитие новых каналов предоставления продуктов и услуг, а также создание новых финансовых организаций, использующих цифровые технологии для дистанционного предоставления персонализированного финансового сервиса.

Применение новых бизнес-моделей функционирования финансовых компаний, инновационных подходов к предоставлению финансовых продуктов стало именоваться “финтехом” – словом, образованным от слияния двух слов: “финансовые технологии” [1].

Сегодня финансовые технологии так или иначе отражаются на всех сферах жизнедеятельности людей. Значительным толчком в развитии финансовых технологий стала пандемия Covid-19, когда население было вынуждено оставаться дома, а бизнес столкнулся с необходимостью перехода в онлайн пространство, с возможностью предоставления услуг в дистанционном формате.

Появление и развитие финансовых технологий значительно упростили нашу повседневную жизнь: онлайн-банкинг, маркетплейсы, голосовые помощники, блокчейн, биометрия, машинное обучение, роботизация и многое другое.

В Республике Беларусь насчитывается около 100 финтех-компаний и приложений, согласно последней Карте финансовых технологий Беларуси за 2020 год. В число финтех-компаний Беларуси включаются:

- Онлайн бухгалтерия (всего насчитывается около 3 компаний);
- Маркетплейсы (насчитывается около 5);
- Онлайн кредитование (насчитывается около 6);
- Платежи (насчитывается около 30);
- И другие [2].

Однако не стоит забывать, что внедрение финансовых технологий в жизнь и деятельность людей неизбежно сопряжено с различными рисками.

Непредвиденные рыночные события за счет своей неожиданности представляют значительный операционный риск для финтех-компаний. Они могут вызвать проблемы с платежеспособностью и ликвидностью. Например, на рынке могут возникать:

- чрезмерная волатильность;
- процикличность;
- распространение кризиса;
- другие риски, нарушающие работу не только банков, но и финтех-сервисов.

В таблице 1 представлены самые распространённые риски финтеха, а также финтех-компаний и краткая характеристика каждого из них.

Таблица 1 – Риски финтеха и их характеристика

Риск	Характеристика
Риск кражи значимых данных	Вероятность наступления негативных последствий для пользователя финансовых технологий в связи с кражей не самого актива, а ключей доступа к управлению этим активом
Риск нарушения бесперебойности предоставления услуги	Вероятность наступления неблагоприятных последствий в связи с невозможностью использования привычной финансовой технологии, прежде всего из-за технологических сбоев или ошибок в архитектуре самого сервиса или каналов его предоставления
Риски введения в заблуждение пользователя относительно провайдера услуг	Вероятность наступления неблагоприятных последствий в связи с невозможностью или с существенным затруднением определения провайдера, отвечающего за качество.
Личная и профессиональная ответственность	Финтех-компании работают с финансовыми услугами. Они либо их оказывают, либо предоставляют к ним доступ. Любая небрежность, сбой в системе, уличение в мошенничестве рядовых сотрудников или топ-менеджмента могут нанести непоправимый вред репутации. После этого последует отток клиентов и, как следствие, банкротство.
Кража данных и кибератаки	Финтех-компании обрабатывают огромные массивы конфиденциальной финансовой информации и поэтому являются главной мишенью для киберпреступников. Кража персональных данных может привести к мошенничеству и финансовым потерям.
Глобальная конкуренция	Каждая юрисдикция имела свой собственный набор финансовых правил и процедур. Но с развитием финтеха эти ограничения рухнули из-за быстрого появления финтех-компаний. Чтобы оставаться на рынке, финансовым учреждениям пришлось привыкать к новым правилам. Начали создавать собственные продукты. В результате появилась глобальная конкурентная среда.

Примечание: Источник – собственная разработка на основании данных [3].

Были указаны не все риски, которые оказывают воздействие на финтех. Однако и этот перечень показывает, что на технологическом рынке работать очень непросто. С каждым годом риски могут развиваться. Если финтех-компании не будут знать о рисках, то они могут нанести непоправимый ущерб, что также может привести к банкротству данных финтех-компаний, их клиентов и контрагентов, к экономическим дисбалансам.

Так активный рост финтеха сопровождается не только значительными достижениями, но и крахом крупных компаний, которые не смогли адаптироваться к новым правилам и учесть возникшие риски.

Есть много случаев банкротства финтех-компаний. Многие компании банкротились из-за проблем с финансированием, из-за проблем с финансовой устойчивостью и слабым спросом на ее продукты. Банкротами стали такие известные компании, как: Lendy, Better Place, Hello, OnDeck.

Одна из удивительных историй в мировом финтехе – махинации и банкротство платежной системы Wirecard,

Wirecard AG – обанкротившаяся немецкая платежная система, бывший генеральный директор, главный операционный директор, два члена правления и другие руководители которого были арестованы. Компания предлагала электронные услуги платежных транзакций, услуги управления рисками, выдачу и обслуживание физических и виртуальных карт. По состоянию на 2017 год компания была зарегистрирована на Франкфуртской фондовой бирже и входила в фондовый индекс DAX.

Компания оказалась в центре международного финансового скандала. Обвинения в злоупотреблениях в бухгалтерском учете преследовали компанию с первых дней ее регистрации, достигнув пика в 2019 году после того, как "Financial Times" опубликовала серию расследований вместе с жалобами осведомителя и внутренними документами. 25 июня 2020 года Wirecard подала заявление о неплатежеспособности после того, как выяснилось, что 1,9 миллиарда евро "пропали без вести", что привело к увольнению и аресту генерального директора Маркуса Брауна [4-5].

Таким образом, подытожив все вышесказанное, можно сделать вывод, что финтех-компании должны знать о рисках и принимать соответствующие меры для их нивелирования. Для этого рекомендуется создать комплексную систему управления, включающую идентификацию, оценку, смягчение и мониторинг рисков, ввести бизнес-этику и социальную ответственность в практику финтех компаний. Своевременно обнаруживая и ликвидируя проблему, удастся построить устойчивый бизнес и сохранить доверие своих клиентов.

Список использованных источников

1. Голикова А.С, Рынок финтеха стран-членов ЕАЭС (на примере Беларуси, Казахстана и России) // Банковская система: устойчивость и перспективы развития : сборник научных статей одиннадцатой международной научно-практической конференции по вопросам банковской экономики, Пинск, 30 октября 2020 г. : в 2 ч. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.] ; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. Пинск : ПолесГУ, 2020. Ч. 1. С. 12-15.

2. Belarus FinTech Map [Электронный ресурс] // FTh. URL: <http://fth.by/map>. (дата обращения: 29.06.2023).

3. Лисицын, А.Б. РИСКИ ПРИМЕНЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ / А.Б. Лисицын // the Retail Finance. 2018. № 1(51). С. 40-48.

4. Wirecard [Электронный ресурс]. URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Wirecard#cite_note-9. (дата обращения: 30.06.2023).

5. Деньги, которые не нужны банкам: на чем зарабатывала Wirecard и что привело к ее краху [Электронный ресурс]. URL: <https://thebell.io/dengi-kotorye-ne-nuzhny-bankam-na-chem-zarabatyvala-wirecard-i-chto-privelo-k-ee-krahu>. (дата обращения: 30.06.2023).

References

1. Golikova A.S, Rynok fintekha stran-chlenov EAES (na primere Belarusi, Kazakhstana i Rossii) // Bankovskaya sistema: ustoychivost' i perspektivy razvitiya : sbornik nauchnykh statey odinnadtsatoy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii po voprosam bankovskoy ekonomiki, Pinsk, 30 oktyabrya 2020 g. : v 2 ch. / Ministerstvo obrazovaniya Respubliki Belarus' [i dr.] ; redkol.: K.K. Shebeko [i dr.]. Pinsk : PolesGU, 2020. Ch. 1. S. 12-15.

2. Belarus FinTech Map – [Elektronnyy resurs] // FTh. URL: <http://fth.by/map>. (data obrashcheniya: 29.06.2023).

3. Lisitsyn, A.B. RISKI PRIMENENIYA FINANSOVYKh TEKhnOLOGIIY / A.B. Lisitsyn // the Retail Finance. 2018. № 1(51). S. 40-48.

4. Wirecard Available at: https://ru.wikipedia.org/wiki/Wirecard#cite_note-9. (accessed: 30.06.2023).

5. Den'gi, kotorye ne nuzhny bankam: na chem zarabatyvala Wirecard i chto privelo k ee krahu. Available at: <https://thebell.io/dengi-kotorye-ne-nuzhny-bankam-na-chem-zarabatyvala-wirecard-i-chto-privelo-k-ee-krahu>. (accessed: 30.06.2023).

© Davydovskaya E. V., Kuksa O. A., 2023

Оглавление

СЕКЦИЯ 4. ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА. ИНДУСТРИЯ 4.0

Н.Г. Аснович, Ю.В. Семашко ЗНАЧЕНИЕ ДИДЖИТАЛ МАРКЕТИНГА ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО БИЗНЕСА	8
В.А. Безуглая ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ: ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ	11
Е.Г. Беликова, В.Г. Сергель ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ	16
Л.В. Еремина, Ли Бинчжан, А.Ю.Мамойко ПЕРСПЕКТИВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЛОКЧЕЙН В УПРАВЛЕНИИ ТРАНСПОРТНЫМИ СИСТЕМАМИ ГОРОДОВ	20
М.К. Жудро, В.М. Жудро МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ НАУЧНОГО ФОРМАТИРОВАНИЯ SMART-ЭКОНОМИКИ	23
О. А. Ковалевич ИСПОЛЬЗОВАНИЕ DIGITAL-ИНСТРУМЕНТОВ В ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА	27
И.А. Кулаков, А.Ю. Котыш МЕТОДИКА АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ВЫБОРА ПОСТАВЩИКА	31
Л. О. Кулакова, А. Е. Грицук СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	37
В. Л. Лозицкий ФЕНОМЕНОЛОГИЧЕСКИЕ ЧЕРТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ КАК ОДНОГО ИЗ ДЕТЕРМИНАНТОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ	41
М. П. Мишкова ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ЭТАПЕ	44
Н. Ю. Псарева, Д.Н. Кисилев СУЩНОСТЬ И ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ РОССИИ	48
А. Ф. Проневич, Г. А. Хацкевич ДИНАМИЧЕСКИЕ ТРЕХФАКТОРНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ФУНКЦИИ, УЧИТЫВАЮЩИЕ ОБОБЩЕННО НЕЙТРАЛЬНЫЙ ПО ХАРРОДУ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС	53
Суханов К. К., Никифорова В. Э. ТЕНДЕНЦИИ ИНТЕРНЕТ-РЕКЛАМЫ И МАРКЕТИНГА В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	58

СЕКЦИЯ 5. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Б.К. Байжанова, Г.А.Бимагамбетова, Ж.А.Аманкелди ТЕХНОЛОГИЯ УЛУЧШЕНИЯ ТРОСТНИКОВОГО ЛУГА В УСЛОВИЯХ ПРИАРАЛЬЯ	63
С. В. Басов, Э. А. Тур, А. А. Клочко РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ УТИЛИЗАЦИИ И ПЕРЕРАБОТКИ МЕДИЦИНСКИХ ОТХОДОВ, ОТХОДОВ СЛОЖНОЙ БЫТОВОЙ ТЕХНИКИ, ЭЛЕКТРОННЫХ ИЗДЕЛИЙ И ОБОРУДОВАНИЯ КАК ОДНА ИЗ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ УРБАНИЗИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИЙ	67
Е. А. Бидзюра ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ УПРАВЛЕНИЯ КЛАСТЕРНО-СЕТЕВЫМИ ПРЕОБРАЗОВАНИЯМИ ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	71
А. А. Бубер УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	74
А. А. Волчек, Л. В. Образцов, Л. Г. Срывкина ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БЕЛАРУСИ	79
Ю. С. Дордюк, Н. П. Яловая ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ НЕЧЕТКИХ МНОЖЕСТВ В РАМКАХ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	84
В.Р. Меленчук, М.Т. Козинец УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ РУП «БРЕСТЭНЕРГО»)	88
О. П. Мешик, М. В. Борушко ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГИИ СОЛНЦА В ЭКОНОМИКЕ БЕЛАРУСИ	91
С. В. Монтик, А.П. Головач ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «УМНЫХ ГОРОДОВ» В БЕЛАРУСИ	95
М.Г.Мустафаев, Э.А.Гурбанов, Н.М.Гусейнова ФАКТОР РЕЛЬЕФА В АНТРОПОГЕННОЙ ДЕГРАДАЦИИ ПОЧВ КУРА-АРАЗСКОЙ РАВНИНЫ	100
И. А. Наумик, Н. В. Носко ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ	106
Н. Н. Шешко, М. Ф. Кухаревич ЛЕДОВЫЙ РЕЖИМ РЕК БЕЛОРУССКОГО ПОЛЕСЬЯ	109
Р.К. Шарипова ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ	115

Ю. В. Шурьякова, Н. В. Носко ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ СНИЖЕНИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА НА БИОРАЗНООБРАЗИЕ НА ПРИМЕРЕ УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «УКС ГОРОДА БРЕСТА»	118
---	-----

СЕКЦИЯ 6. ИССЛЕДОВАНИЯ СТУДЕНТОВ, МАГИСТРАНТОВ

Д.А. Авдей ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «БЕЛАГРОПРОМБАНК» ПО ВЫПУСКУ ЦЕННЫХ БУМАГ	122
---	-----

Е.А. Асулян ТЕХНОЛОГИЯ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ В ЛОГИСТИКЕ	127
---	-----

Л.М. Барановская ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО	130
---	-----

М.З.Баховская, А.А.Кисляков АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ПРИОБРЕТЕНИЯ, СТРОИТЕЛЬСТВА ИЛИ АРЕНДЫ ЗДАНИЯ ДЛЯ НУЖД ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ	134
--	-----

Е. С. Бринкевич СОВРЕМЕННАЯ ДЕНЕЖНАЯ ТЕОРИЯ: ПОДХОДЯТ ЛИ ЕЁ РЕКОМЕНДАЦИИ БЕЛАРУСИ	137
---	-----

А. С. Вакар, Е. А. Костюкевич СПЕЦИФИКА ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ РЕКЛАМНЫХ СРЕДСТВ В МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	140
--	-----

А.М. Верченкова ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ И МОДЕЛИ БИЗНЕСА, ИХ РОЛЬ И ПРЕИМУЩЕСТВА	143
---	-----

Г.Г. Гончар, Н.В. Носко ЦИФРОВИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА	147
--	-----

В.В. Грабинская, С.Е. Гривенёв, Н.А. Вакулич КОНЦЕПЦИИ ЛОГИСТИКИ И ИХ РАЗВИТИЕ В БЕЛАРУСИ	150
---	-----

А. Е. Грицук ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВЛЯ КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ	154
---	-----

А. Е. Грицук СПЕЦИФИКА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ВТОРИЧНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА ПРИМЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	158
--	-----

В.В.Гусева, Н.В. Усова ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ, ДОСТАВКИ ПРОДУКТОВ И ГОТОВЫХ БЛЮД	163
--	-----

Е. В. Давыдовская, О. А. Кукса РИСКИ ФИНТЕХА	166
В. Д. Демид, В. С. Сидорик, Н.А. Вакулич ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19	170
В.Д. Демид, В.С. Сидорик, Г.Б. Медведева СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАКАЗАМИ. РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ ЗАКАЗОВ В ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНАХ	173
А.С. Домино АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩИХ МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА	176
А.С. Домино, Г.Б. Медведева ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОТОКОВ	180
А.С. Домино, Н.А. Вакулич СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ В ОБСЛУЖИВАНИИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЛОГИСТИКИ	183
Л.В. Еремина, В.В. Гидирим, А.В. Ксенофонтова ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЦЕПОЧКАХ ПОСТАВОК В ТРАНСПОРТНЫХ УЗЛАХ	187
Е. А. Жукова, М.С. Джиган ПОРТОВЫЕ ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ В БЕЛАРУСИ: РАЗВИТИЕ, ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	190
Ю. Д. Ковалевская ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	193
У.Д. Кушнерова, А.В. Гречушкина, В.В. Соболев, З.Р. Штивельман РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИКИ В СЕГМЕНТЕ FOODTECH	197
П.М. Лавров СПЕЦИФИКА ПРЕДМЕТНОЙ ОБЛАСТИ ПРОЕКТОВ РЕКОНСТРУКЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ	201
А.А. Ломачевская ИННОВАЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КРЕАТИВНОГО УЧЕТА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	206
О.В. Малиновская, Е.А. Куцкевич КРИ КАК СОВРЕМЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ	209
А.В. Миндер, Н.А. Вакулич ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ	212

А.О. Миско, А.С. Яковицкая БЕЗУПАКОВОЧНАЯ ТОРГОВЛЯ: ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ЛОГИСТИКИ И МАРКЕТИНГА	215
Новиков А.С. ОБ ОЦЕНКЕ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	218
А.Е. Овчарова, Н.В. Носко СОВРЕМЕННЫЕ СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	220
М.А. Rovnejko RECOMMENDATIONS FOR THE PROMOTION OF BATHING PRODUCTS OF MARK FORMELLE LLC IN INSTAGRAM	224
М.А. Ровнейко ФРАНЧАЙЗИНГОВАЯ ПОЛИТИКА СОАО «КОММУНАРКА»: ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	228
М.А. Ровнейко ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА: NFT КАК ТРЕНД РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН	233
А. И. Роговская, Д. Г. Мартынюк ЛОГИСТИКА E-COMMERCE В БЕЛАРУСИ	237
А.И. Романюк, О.Д. Симанович РАЗВИТИЕ УЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ В УСЛОВИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ	242
А.В. Чернак, Н.Л. Давыдова КРЕДИТОВАНИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	245
А. Г. Юнчиц, О. А. Кукса БАНКОВСКОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОСРЕДНИЧЕСТВО: ЭВОЛЮЦИЯ И АДАПТАЦИЯ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ	251
Ф.А.Пархоцик, П.А.Каминская ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЛОГИСТИКЕ	254