

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ
ЭКОНОМИКИ**

Гержа Анна Геннадьевна, преподаватель-стажер
Полесский государственный университет
Gerzha Anna Gennadievna
Polesky State University, anka.gerzha@mail.ru

Аннотация. Исследование, представленное в данной научной публикации, освещает проблематику управления финансовой деятельностью предприятий. Управление финансовой устойчивостью является ключевым процессом в жизни любой организации, нацеленным на обеспечение стабильности функционирования и максимизацию чистой прибыли. В данной статье проведен анализ основных негативных факторов, оказывающих существенное воздействие на среду функционирования организаций. Кроме того, представлена методика оценки финансовой устойчивости предприятия, а также предложены практические рекомендации по ее повышению.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, управление финансами, управление предприятием, финансовое состояние, финансовая деятельность.

Финансовая устойчивость предприятия – это способность предприятия сохранять свою финансовую стабильность и продолжать свою деятельность в течение длительного времени, несмотря на возможные финансовые риски и различные изменения во внутренней и внешней среде предприятия.

Целью управления финансовой устойчивостью является обеспечение достаточного уровня платежеспособности, рост результативности и эффективности в условиях допустимого уровня риска.

Одним из ключевых аспектов управления финансовой устойчивостью является правильное планирование и контроль финансовых ресурсов. Для этого необходимо разработать эффективную стратегию финансового управления, которая должна включать в себя определение целей и задач предприятия, анализ рынка и конкурентной среды, оценку финансовых рисков и выбор оптимальных финансовых инструментов. Устойчивое финансовое состояние достигается при регулярном контроле расходов и доходов, анализе финансовой отчетности, инвестировании денежных средств в различные активы (производственное оборудование, иннова-

ционные технологии, маркетинг), снижении затрат и повышении эффективности использования собственных и заемных средств.

Финансовая устойчивость является ключевым фактором, обеспечивающим успешное функционирование организации в условиях нестабильной экономической ситуации. В современной экономике, характеризующейся высокой конкуренцией и быстрыми изменениями, управление финансовой устойчивостью становится еще более актуальным.

Финансовая устойчивость является ключевым компонентом финансового состояния организации, отражая такое состояние финансовых ресурсов, их использование и распределение, преимущественно за счет собственных средств, которое гарантирует платежеспособность и инвестиционную привлекательность в пределах допустимого уровня риска [2].

Рассматриваемый показатель отражает способность предприятия эффективно управлять своими ресурсами, минимизировать риски и максимизировать прибыль, сохраняя при этом свою финансовую стабильность на протяжении длительного времени. Управление финансовой устойчивостью является неотъемлемой частью финансово-хозяйственной деятельностью предприятия и гарантирует выживаемость и качество его финансового менеджмента.

Необходимо учитывать все факторы, которые могут влиять на прибыль, так как убыточная финансовая деятельность может привести к ухудшению финансовой устойчивости предприятия.

Многие предприятия Беларуси сталкиваются с проблемой финансовой неустойчивости, которая может быть вызвана различными факторами.

В современных условиях белорусская экономика сталкивается с такими проблемами, как:

- нестабильность курса национальной валюты;
- инфляция;
- низкие темпы роста реального ВВП страны;
- снижение реальных доходов населения;
- сложности для предприятий, осуществляющих экспортную деятельность в связи с экономическими и политическими барьерами [1].

Перечисленные проблемы становятся внешними факторами, осложняющими процесс управления финансовой устойчивостью предприятий.

Также, зачастую, проблема финансовой устойчивости предприятия формируется из-за влияния внутренних факторов. Например, неправильного управления денежными потоками; недостаточной эффективности производственных процессов; недостаточной конкурентоспособности на рынке и неправильной стратегии маркетинга; недостаточной квалификации персонала и низкой производительности труда; неэффективной системы управления и отсутствия четкой организационной структуры; несвоевременного реагирования на изменения в экономической ситуации; ошибок в планировании и управлении финансовыми ресурсами; неэффективного использования имеющихся активов.

Наблюдая за текущим состоянием экономики Беларуси, можно увидеть, что многие организации финансово неустойчивы. Это приводит к их банкротству и ликвидации (рисунок).



Рисунок – Численность обанкротившихся организаций в Республике Беларусь период с 2015 по 2021 гг., ед. [3]

Для эффективного управления финансовой устойчивостью предприятия крайне важно внедрить инновационные методы оценки и анализа его финансовой деятельности. В настоящее время множество существующих методов анализа финансового состояния предприятий предлагают стандартные инструменты. Для повышения эффективности оценки финансовой устойчивости предприятия предлагается следующая методика, включающая в себя:

- создание системы качественных и количественных показателей финансовой деятельности, учитывающей специфику предприятия и его отрасль,
- проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды, что позволяет выявить возможности и угрозы, с которыми предприятие сталкивается,
- детальный анализ структуры денежных потоков и источников доходов, обеспечивающий полное понимание финансовых потоков и их влияния на устойчивость бизнеса,
- оценка эффективности использования капиталов,
- комплексный анализ себестоимости производства и ассортимента продукции, позволяющий выявить возможности оптимизации затрат и увеличения прибыли,
- оценка влияния инфляционных и валютных рисков, включая разработку стратегий по их минимизации,
- анализ показателей рентабельности производства, с учетом долгосрочных тенденций и потенциала для увеличения прибыли,

Такой комплексный подход к анализу финансовой устойчивости предприятия обеспечивает глубокое понимание его финансового положения и создает основу для разработки стратегий устойчивого развития и максимизации прибыли.

Основываясь на текущем финансовом состоянии определенной организации, можно улучшить ее положение, применяя разнообразные стратегии.

Первый способ повышения финансовой устойчивости организации предполагает модернизацию производственных мощностей. Учитывая высокий уровень износа большей части основных производственных активов предприятий, что негативно сказывается на производительности их основных средств, внедрение финансирования новых производственных мощностей является критически важ-

ным. Несмотря на значительные капиталовложения, такие меры способствуют повышению технической эффективности производства.

Второй способ включает в себя расширение объемов производства. Это достигается благодаря внедрению новейших технологий и автоматизации производственных процессов, оптимизации циклов производства и эффективному управлению запасами, а также расширению ассортимента выпускаемой продукции. Этот подход позволяет значительно сократить затраты на производство и повысить его прибыльность, что содействует укреплению финансовой стабильности организации.

Третий метод заключается в совершенствовании системы расчетов с покупателями и кредиторами. Для уменьшения дебиторской и кредиторской задолженности можно использовать различные инструменты, такие как установление системы скидок за досрочную оплату товаров и услуг, своевременное напоминание покупателям о необходимости погашения долга и его оплаты.

Четвертый метод заключается в расширении рынка сбыта готовой продукции путем заключения новых партнерских соглашений с продавцами и посредниками. Конкуренция на многих рынках достаточно высока, что снижает рост финансовых результатов всех производителей определенного сегмента. Для нейтрализации влияния данного негативного фактора можно применять диверсификацию или выход на новые рынки.

Пятый метод – это применение инструментов финансового менеджмента, таких как управление рисками, управление кассовыми потоками и инвестиционное планирование. Необходимо активно использовать инструменты финансового менеджмента для оптимизации затрат, управления рисками и повышения эффективности использования финансовых ресурсов предприятия.

Шестой метод заключается в разработке и внедрении системы управления качеством продукции и услуг. Качество выпускаемой продукции и оказываемых услуг является ключевым фактором конкурентоспособности предприятия на рынке. Разработка и внедрение системы управления качеством позволит повысить качество продукции и услуг, уменьшить количество брака и увеличить удовлетворенность потребителей.

Седьмой метод – это разработка и внедрение программы управления персоналом. Квалифицированный и мотивированный персонал является ключевым ресурсом предприятия. Разработка и внедрение программы управления персоналом позволит повысить квалификацию и мотивацию сотрудников, что приведет к улучшению производительности труда и повышению эффективности использования трудовых ресурсов предприятия.

В завершение, необходимо подчеркнуть, что в современных условиях развития экономики управление финансовой устойчивостью предприятий представляет собой ключевую задачу. Ее решение требует комплексного подхода и применения разнообразных инструментов финансового управления. Отсутствие финансовой устойчивости может привести к серьезным последствиям, таким как неплатежеспособность и нехватка ресурсов для обеспечения непрерывного производства и развития предприятия.

Для улучшения финансовой устойчивости предприятия необходимо проводить анализ финансовой деятельности, использовать современные методы финансового менеджмента. Также важными являются модернизация производственных мощностей, расширение и диверсификация рынка сбыта, увеличение объема про-

изводства, совершенствование системы расчетов с клиентами и сотрудничество с кредиторами. Эффективные шаги включают в себя внедрение системы управления качеством продукции и услуг, разработку и внедрение программы управления персоналом. Все эти меры не только способствуют повышению финансовой устойчивости предприятия, но и обеспечивают его успешное развитие в современных условиях.

Список использованных источников

1. Алексеев, В. В. Управление финансовой устойчивостью предприятия и пути ее повышения [Электронный ресурс]/ Молодой ученый. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/292/66267>. – Дата доступа: 07.10.2023.
2. Бережная Е. В., Бережная О. В., Космина О. И. Диагностика финансово-экономического состояния организации: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 304 с.
3. Перечень организаций, находящихся в процедурах банкротства [Электронный ресурс]/ Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/ru/perechen-organizaciy-v-procedurah-bankrotstva-ru/>. – Дата доступа: 08.10.2023.