

**РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРИМЕРЕ  
АО «НАРОДНЫЙ БАНК КАЗАХСТАНА»**

**Улаков Назар Сайранович, к.э.н. доцент,**

**Колесникова Дарья Дмитриевна, студент,**

**Карагандинский университет Казпотребсоюза**

Ulakov Nazar Sayranovich, PhD in Economics, nazar-123@mail.ru

Kolesnikova Darya Dmitrievna, student, ddd.kl@bk.ru,

Karaganda University of Kazpotrebsoyuz

**Аннотация.** В статье рассматривается развитие финансового менеджмента в Казахстане на примере АО «Народный банк Казахстана». Был проведен анализ ключевых показателей рентабельности, коэффициенты ROA и ROE. Получен результат, на основании которого сделан вывод об эффективности финансового менеджмента на данном предприятии.

**Ключевые слова:** финансовый менеджмент, банк, активы, пассивы, собственный капитал, прибыль.

Финансовый менеджмент в Казахстане играет важную роль в обеспечении устойчивого экономического роста и эффективного управления финансами как на государственном, так и на корпоративном уровне. Эта деятельность направлена на управление финансами, что подразумевает использование различных приемов, методов и средств для повышения доходности, и минимизации рисков [1]. Главной целью финансового менеджмента является максимизация прибыли.

Финансовый менеджмент в банке играет важную роль, а именно изучением финансовых операций и управлением денежными потоками клиентов. Процессом анализа различных операций банка занимается финансовый менеджер. Важная цель банковского финансового менеджмента – обеспечить устойчивость и прибыльность банка, эффективное управление ресурсами, включая пассивы и активы, привлечение и размещение денежных средств и т.д.,

Можно выделить следующие задачи финансового менеджмента:

- 1) Разработка стратегии размещения денежных средств в прибыльные активы;
- 2) Разработка модели привлечения денежных средств от клиентов;
- 3) Оценка эффективности операций банка.

Финансовый менеджмент в банке строится исходя из следующих принципов:

- Централизация: управление банковскими ресурсами сосредоточено в структурных подразделениях (управление инвестициями, пассивами и активами, рисками и др.)

- Автономность: структурные подразделения имеют автономию в принятии определенных решений, но их деятельность должна быть согласована с общей стратегией банка.

- Прозрачность: информация о финансовом состоянии банка должна быть доступна для всех заинтересованных сторон (акционеры, инвесторы, вкладчики и др.)

Необходимо выделить функции финансового менеджмента банка:

1. Планирование – разработка планов и стратегий деятельности банка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.
2. Анализ – сбор, обработка и анализ информации о его деятельности.
3. Контроль – соблюдение установленных нормативов и правил.
4. Регулирование – принятие решений по управлению ресурсами.

Существуют основные направления финансового менеджмента в банке: управление активами необходимо для эффективного использования с целью получения прибыли; управление пассивами служит для устойчивой финансовой деятельности банка; управление доходами необходимо для повышения прибыли; управление затратами необходимо для снижения издержек деятельности банка.

Для примера развития финансового менеджмента в банке мы использовали консолидированную финансовую отчетность АО «Народный банк Казахстана».

АО «Народный Банк Казахстана» — крупнейший универсальный коммерческий банк Республики Казахстан, успешно работающий на благо своих клиентов уже более 99 лет [2].

Таблица 1. – Финансовая отчетность АО «Народный банк Казахстана» за 2020-2022 гг (млн. тенге)

Год	Прибыль	Активы	Пассивы	Соб. капитал
2020	225 438	10 387 832	8 894 564	1 493 268
2021	462 378	12 091 370	10 517 766	1 573 604
2022	553 752	14 311 372	12 400 138	1 911 234

Примечание – Источник: сформировано на основе данных [3, 4, 5].

Народный банк за последние 3 года занимает высокие позиции по количеству активов среди банков Казахстана

По данным таблицы 1 с 2020 по 2021 прибыль выросла на 236 940 млн. тенге, активы на 1 703 538 млн. тенге, пассивы на 1 623 202 млн тенге, собственный капитал на 80 336 млн. тенге. С 2021 по 2022 прибыль увеличилась на 91 374 млн. тенге, активы на 2 220 002 млн. тенге, пассивы на 1 882 372 млн. тенге, а собственный капитал на 337 630 млн. тенге. Исходя из данных, мы видим, что прибыль с 2020 по 2022 увеличилась суммарно на 328 314 млн.тг., активы за этот же период показали рост на 3 923 540 млн.тг, пассивы увеличились на 3 505 574 млн.тг. Это говорит о том, что АО «Народный банк Казахстана» успешно развивается.

Для оценки эффективности деятельности банка необходимо учитывать и другие показатели, такие как рентабельность собственного капитала и рентабельность активов.

Рентабельность собственного капитала (ROE) — финансовый коэффициент, отражающий эффективность управления компанией капиталом, вложенным акционерами [6]. Чем больше показатель ROE, тем банк эффективнее использует свой капитал. Для расчета данного показателя используется следующая формула:

$$ROE = \text{Чистая прибыль} / \text{Собственный капитал.}$$

Рентабельность активов (ROA) – финансовый коэффициент, характеризующий отдачу от использования всех активов организации [7]. Высокий ROA свидетельствует о том, что банк успешно управляет своими активами и получает из них прибыль. Для расчета данного показателя используется следующая формула:

$$ROA = \text{Чистая прибыль} / \text{Активы}$$

Расчет данных показателей указан в таблице 2.

Таблица 2. – Расчеты ROE и ROA АО «Народный банка Казахстана» за 2020-2022 гг.

Год	ROE	ROA
2020	0,150	0,021
2021	0,293	0,038
2022	0,289	0,038

Примечание – Источник: сформировано на основе данных [3, 4, 5].

Мы видим, что с каждым годом показатели рентабельности увеличиваются. С 2020 по 2022 рентабельность собственного капитала увеличилась на 0,139, а рентабельность активов на 0,017. На данное увеличение повлияли такие факторы как увеличение доходности активов и собственного капитала.

Этот банк стремится соответствовать международным стандартам и лучшим практикам, что включает в себя соблюдение требований Basel III, участие в международных форумах и организациях для обмена опытом и сотрудничества.

Финансовое регулирование Народного банка осуществляется в соответствии с законодательством Республики Казахстан. В 2020 году Народный банк увеличил объем кредитования до 6%. Он вел работу по улучшению качества кредитного портфеля, благодаря этому значительно снизился портфель проблемных кредитов на 18% в этом же году [3].

В условиях пандемии COVID-19 была разработана программа льготного кредитования для предпринимателей, программа по поддержке малого и среднего бизнеса. Банк стал лидером в реализации данных программ. В 2021 году активы увеличились до 16,4% за счет роста объемов кредитования, депозитов [4]. Также в

2021 году он создал самую широкую открытую экосистему в РК, предложил клиентам передовые цифровые продукты. Новый продукт позволил банку увеличить количество IT специалистов, привлечь новых клиентов и увеличить объемы кредитования.

Банк улучшил показатели рентабельности. В 2022 году чистая прибыль возросла до 553,8 млрд тенге с 462,4 млрд тенге в 2021 году [5]. Данное явление объясняется расширением кредитования, операциями с иностранной валютой. Благодаря этому произошло увеличение собственного капитала банка на 21,5%

Исходя из вышеизложенных примеров можно заключить, что финансовый менеджмент в АО «Народный банк Казахстана» является довольно эффективным. В настоящее время, банк стремится к внедрению новых технологий и методов управления финансовыми ресурсами, чтобы оставаться конкурентоспособным и устойчивым в это непростое время.

#### **Список использованных источников**

1. Определение финансового менеджмента – [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.executive.ru/wiki/index.php/%D0%A4%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B9\\_%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82](https://www.executive.ru/wiki/index.php/%D0%A4%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B9_%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82). – Дата доступа: 15.10.2023
2. Информация о банке АО «Народный Банк Казахстана» – [Электронный ресурс] – Режим доступа – <https://halykbank.kz/about-bank/o-banke>. – Дата доступа: 15.10.2023
3. Финансовая отчетность АО «Народный банк Казахстана» за 2020 год – [Электронный ресурс] – Режим доступа – [https://halykbank.kz/storage/app/media/Investoram/2021/НВ\\_AR\\_2020.pdf](https://halykbank.kz/storage/app/media/Investoram/2021/НВ_AR_2020.pdf). – Дата доступа: 15.10.2023
4. Финансовая отчетность АО «Народный банк Казахстана» за 2021 год – [Электронный ресурс] – Режим доступа – [https://halykbank.kz/storage/app/media/Investoram/2022/6/HALYK\\_AR2021\\_russian%20version.pdf](https://halykbank.kz/storage/app/media/Investoram/2022/6/HALYK_AR2021_russian%20version.pdf). – Дата доступа: 15.10.2023
5. Финансовая отчетность АО «Народный банк Казахстана» за 2022 год – [Электронный ресурс] – Режим доступа – [https://halykbank.kz/storage/app/media/Investoram/2023/7/НВ\\_AR\\_2022\\_RU.pdf](https://halykbank.kz/storage/app/media/Investoram/2023/7/НВ_AR_2022_RU.pdf)
6. Рентабельность собственного капитала (ROE) – [Электронный ресурс] – Режим доступа – [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D0%B1%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C\\_%D1%81%D0%BE%D0%B1%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE\\_%D0%BA%D0%B0%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B0](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D0%B1%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C_%D1%81%D0%BE%D0%B1%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE_%D0%BA%D0%B0%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B0). – Дата доступа: 16.10.2023
7. Рентабельность активов (ROA) – [Электронный ресурс] – Режим доступа – [https://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/performance/return\\_on\\_assets.html](https://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/performance/return_on_assets.html). – Дата доступа: 16.10.2023