

**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО  
ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ**

**Чубарова Наталья Эдуардовна**

**Белорусский государственный экономический университет**

Chubarova Natalia Eduardovna, n.chubarova-0204@mail.ru

Belarusian State University of Economics

**Аннотация.** В статье рассматривается необходимость проведения в организации комплексного внутреннего финансового контроля оборотных средств, акцентировано внимание на роль финансовых аспектов в повышении эффективности использования оборотного капитала.

**Ключевые слова:** финансовый контроль, оборотный капитал, оборотные средства, краткосрочные активы, комплексный внутрихозяйственный финансовый контроль.

Устойчивое функционирование организаций невозможно без обеспечения эффективного использования всех видов ресурсов – материальных, трудовых, финансовых, и на этой основе снижение затрат на производство и реализацию про-

дукции (работ, услуг) и повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции. Целевым приоритетом в решении данных вопросов следует выделить улучшение финансового состояния организации, погашение отсроченной кредиторской задолженности, ликвидацию просроченной дебиторской задолженности, пополнение собственных оборотных средств за счет прибыли.

Формирование и использование оборотного капитала организации тесно взаимосвязано с ее платежеспособностью, финансовой устойчивостью. Использование в течение одного производственного цикла сырья, материалов, топлива, комплектующих изделий требует их постоянного приобретения, пополнения для обеспечения непрерывности деятельности организации за счет притока денежных средств на расчетный и другие счета в банке. При этом находящиеся в составе оборотных активов денежные средства, поступающие в оплату реализованной продукции, погашение дебиторской задолженности обеспечивают приобретение сырья, материалов, топлива, энергии, комплектующих изделий, а также дают возможность возместить затраты на производство, погасить кредиторскую задолженность и получить прибыль.

Оборотный капитал организаций является ключевой составляющей, при помощи которой формируется основная часть всего имущества, предназначенного для осуществления эффективной, бесперебойной деятельности организаций [1, с. 61].

Обычно в организациях управление оборотным капиталом сводится к обеспечению потребности в оборотных средствах, анализу источников финансирования и эффективности их использования.

В настоящее время в организациях не действует комплексная система внутреннего контроля за формированием и использованием оборотного капитала, начиная с расчета потребности в материальных ресурсах и заканчивая поступлением выручки от покупателей за реализованную продукцию (товары, работы, услуги).

В связи с этим, следует уделять огромное внимание анализу эффективности использования оборотных средств на каждой стадии их оборота, поиску резервов снижения стоимости заемных источников их финансирования, что в дальнейшем позволит предприятию получить больший размер прибыли, избежать убытков от отдельных видов деятельности, повысить финансовую устойчивость и платежеспособность [1, с.61].

Система внутреннего контроля – это совокупность процедур, действий, которые осуществляются субъектом хозяйствования для достижения конкретных целей, а также предотвращения или минимизации нежелательных событий (рисков).

Внутрихозяйственный контроль должен строиться в организации так, чтобы процесс осуществлялся руководителями и работниками на всех уровнях управления экономического субъекта и направлялся на обеспечение гарантий достижения намеченных целей.

Внутренний финансовый контроль должен выполняться всеми органами управления и работниками организации, а не отдельно взятой контрольно – ревизионной службой.

Внутренний контроль, как и бухгалтерский учет, должен осуществляться постоянно, непрерывно с момента создания организации и до момента ее ликвидации. Он должен осуществляться как интегрированный процесс, в котором все компоненты могут и должны воздействовать друг на друга.

Построение эффективного финансового контроля, ориентированного на достижение намеченных целей организации является весьма актуальной задачей многих белорусских предприятий на сегодняшний день.

Ключевое место в системе внутреннего финансового контроля в организации должен занимать комплексный финансовый контроль формирования и эффективного использования оборотного капитала. Комплексный финансовый контроль – это процесс, направленный на обеспечение уверенности в достижении целей, связанных с производственно – хозяйственной и финансовой деятельностью организации. Он включает в себя текущие задачи и цели и средства и не является самоцелью.

Следует определить эффективность контрольных процедур, которая должна заключаться в подтверждении полноты и правильности описания контрольных процедур, проверке на предмет того, позволяет ли контроль снизить риск до приемлемого уровня и в оценке полноты покрытия внутренним контролером рисков.

Осуществляемый в организации внутренний контроль позволяет собрать данные, необходимые для принятия эффективных управленческих решений касательно оборотных средств. Что, в свою очередь, будет направлено на повышение финансовой стабильности и рост финансовых результатов экономического субъекта.

В отечественной практике собственный оборотный капитал выступает критерием платежеспособности и, следовательно, финансовой устойчивости. Необходим постоянный контроль за состоянием собственных оборотных средств организаций.

Руководители организации должны нести ответственность за результаты контрольных мероприятий, выявление и управление рисками, обеспечение и повышение эффективности системы внутреннего контроля осуществляемой производственно – хозяйственной и финансовой деятельности путем их рациональной организации и контроля исполнения подчиненными работниками.

Систему внутреннего финансового контроля формирования и использования оборотного капитала организации следует строить в неразрывной связи с финансовым планированием и анализом.

Финансовый контроль и система финансового планирования в организации хоть и являются двумя различными функциями управления, тесно взаимосвязаны и взаимообусловлены. Контроль не может осуществляться без предварительного плана, а отсутствие анализа и контроля выполнения плана обесценивает процесс финансового планирования в организации.

По результатам осуществляемого финансового контроля оборотного капитала и других аспектов деятельности организации должна совершенствоваться система финансового планирования субъекта хозяйствования.

В современных условиях хозяйствования, когда риск сопутствует всем производственно – хозяйственным и финансовым операциям, сделкам, выживают и эффективно функционируют не только те, кто считает свои доходы и затраты, но и в первую очередь умело маневрируют всеми располагаемыми ресурсами, в том числе оборотными средствами, предвидят финансовые последствия принимаемых решений.

Следует отметить, что все эти контрольные мероприятия должны осуществляться не разрозненно, а должны составлять комплексную систему внутреннего финансового контроля. Важно организовать действенную систему внутреннего

финансового контроля, которая даст возможность руководству организации делегировать свои полномочия по управлению ресурсами подчиненным работникам, которые могут более детально ориентироваться в обстановке на местах. Внутренний финансовый контроль в данных условиях сводится к отслеживанию хозяйственно – технологических связей потоков ресурсов от организации к подразделению и наоборот, оценке финансовых ресурсов и продукции от подразделения к организации.

В реализацию мероприятий комплексного внутреннего контроля должны быть вовлечены работники финансового отдела, коммерческой службы, производственно – диспетчерского отдела, службы сбыта, контрольно – ревизионного отдела. Только слаженная, согласованная работа всех подразделений организации приведет к тому, что будет иметь место эффективное управление оборотным капиталом, не будет сбоев в выпуске и отгрузке выпускаемой продукции, регулярно будет поступать на счета предприятия выручка за реализованную продукцию, организация не будет испытывать проблем с ликвидностью и оплатой счетов поставщиков [2, с. 858].

Для эффективного управления ресурсами, в которых ключевое место занимает оборотный капитал организации, следует использовать прогрессивные формы и методы управления финансовыми ресурсами, моделировать различные варианты хозяйственных решений и методы, способы их реализации на основе предполагаемых эффектов. При этом грамотно выстроенная система внутреннего финансового контроля оборотного капитала позволит изыскать и мобилизовать источники финансирования непрерывного производства и рационального расходования денежных средств, что позволит достичь намеченные цели.

Одним из ключевых направлений совершенствования деятельности организации является осуществление внутрихозяйственного контроля оборотных средств, который представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий по наблюдению, проверке формирования и использования оборотного капитала, применяемый с целью определения обоснованности и эффективности управленческих решений в области оборотного капитала.

Хорошо выстроенная система внутреннего контроля оборотного капитала организации позволит снизить неоправданные расходы, обеспечит сохранность активов, повысит деловую привлекательность субъекта хозяйствования.

В настоящее время для разрешения трудности управления хозяйственной деятельностью организации следует использовать научно обоснованную комплексную систему внутрихозяйственного финансового контроля оборотного капитала, с помощью которого будут предотвращены потери и нерациональное использование всех имеющихся в распоряжении ресурсов, в том числе материальных, которые не безграничны.

#### **Список использованных источников**

1. Чубарова Н.Э. Проблемы эффективного использования краткосрочных активов. Материалы 32-й научно – практической конференции с международным участием «Развитие учетно – аналитической и контрольной системы в условиях новых стратегий хозяйствования». ФГАОУВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет». – 2022. – С. 56-62.
2. Чубарова Н.Э. Необходимость комплексного внутреннего контроля оборотного капитала в организациях / Н.Э. Чубарова // Проблемы устойчивости развития социально-экономических систем: материалы Международной научно-практической конференции.

24 ноября 2022 г. / отв. ред. А.А. Бурмистрова, А.В. Саяпин, Н.К. Родионова; М-во науки и высшего обр. РФ, ФГБОУ ВО «Тамб. гос. ун-т им. Г.Р. Державина». – Тамбов: Издательский дом «Державинский», 2022. – С. 855 – 859.