

## УЧЕТНЫЙ АСПЕКТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

**Потапова Наталья Васильевна, к.э.н., доцент**  
**Брестский государственный технический университет**  
Potapova Natalya Vasilievna, PhD in Economics  
Brest State Technical University, pnatv@tut.by

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению особенностей структуры бизнес-модели для описания цифровой трансформации производства как результата инновационного процесса.

**Ключевые слова:** бизнес-модель, цифровая трансформация, бухгалтерский учет, неосязаемые активы.

Цифровая трансформация бизнес-модели – это широкий и целостный термин, характеризующий процесс, который осуществляет организация для полной инте-

грации информационных технологий в свою деятельность и использования этой интеграции для значительного изменения и улучшения своей работы.

Большинство организаций уже внедрили определенный уровень информационных технологий в свою деятельность. Цифровая трансформация предполагает новый уровень интеграции, который фундаментально реструктурирует операции с использованием технологий как благоприятной основы для развития.

Цифровая трансформация затрагивает все аспекты деятельности организации, в том числе и сферу бухгалтерского учета. Изменениям структуры бизнес-модели сопутствуют финансовые инвестиции и обязательства по обучению, образованию и внедрению [1]. Это также предполагает наличие в штате подходящего персонала с соответствующим мышлением и опытом, который сможет руководить изменениями, подготовить бизнес к долгосрочному росту и непрерывному развитию.

Цифровая трансформация приводит к серьезным изменениям во всей организации, не только в используемых технологиях, но и в том, как технология интегрируется и как форма и характер организации меняются в результате этой интеграции.

Исходя из этого следует, что главной задачей учета, как информационной системы организации, является синхронизация информации о созданной стоимости и консолидации информации в интегрированном отчете для представления изменений, произошедших во всех элементах бизнес-модели. Для обеспечения эффективного функционирования интегрированной бизнес-модели необходимо обеспечить учет новых компонентов и ключевых параметров, обусловленных цифровой трансформацией [2].

С точки зрения бухгалтерского учета, цифровая трансформация бизнес-модели формируют неосязаемые (неидентифицируемые) активы, которые не отражаются в полном объеме в бухгалтерской отчетности. К таким активам можно отнести промышленные секреты, предпринимательские возможности, навыки, деловую хватку, заключение соглашений на перспективу, способность к масштабированию [3]. Обеспечение учета неосязаемых активов необходимо для вовлечения в оборот новых знаний, компетенций, организационных структур, технологий для обеспечения удовлетворенности клиентов [4]. Данный уровень учетной информации включает неограниченное количество объектов учета, экономическая оценка которых проблематична, а методология отображения на счетах бухгалтерского учета неоднозначна. Данные проблемы особенно актуальны в современных условиях развития экономики Беларуси [5].

Исходя из структуры компонентов интегрированной бизнес-модели [6], рассмотрим задачи и инструменты учета ключевых характеристик, дополнение которых обусловлено цифровой трансформацией производства:

- Стратегическая бизнес-модель включает такие ключевые характеристики, как цифровые активы, инновации, цифровые технологии и устойчивое развитие. Формирование и актуализация учетно-отчетной информации на данном уровне происходит, исходя из всего спектра особенностей предприятия, его бизнес-процессов и бизнес-моделей в соответствии с изменениями бизнес-среды.

При этом возникают такие новые объекты учета, как онлайн-каналы (веб-сайт, блоги, подкасты и видео); способы взаимодействия с клиентами (онлайн-заявки); искусственный интеллект, как способ создания продукта, цифровой двойник, интернет вещей, киберфизические системы.

Бизнес-модель ресурсов отражает компетенции и возможности, которые организация должна развить или приобрести для цифровой трансформации, определяют наиболее часто используемые технологии в цифровой трансформации.

На данном уровне задачами учёта являются [7]:

- повышение эффективности управления, в том числе за счет развития и роста результативности информационных коммуникаций как внутри организации, так и со стейкхолдерами;
- использование более качественной информации в соответствии со структурой бизнес-модели;
- рост профессионального уровня бухгалтеров в части получения компетенций по использованию информационных технологий.

Инструментарием бухгалтерского учета будут выступать:

- автоматизация учета (компьютеризированный учет) относится к использованию программных приложений для выполнения основных функций, связанных с процессом ведения финансовой отчетности организации (сбор и ввод данных, устранение несоответствий, обновление записей, составление и проверка правильности отчетов);
- искусственный интеллект, как инструмент в платформах автоматизации бухгалтерского учета, который может выполнять бухгалтерские задачи, такие как ввод и сопоставление данных из квитанций и счетов-фактур с записями о покупках в дебиторской задолженности и обеспечение соблюдения политики организации в процессе возмещения расходов;
- облачные вычисления в бухгалтерском учете подразумевают хранение информации в централизованной базе данных для повышения доступности и актуальности информации;
- цифровые решения по автоматизации ввода данных без использования бумажных регистров. Компьютерные процессы собирают данные из различных исходных материалов и вводят их в центральный источник информации.
- роботизированная автоматизация процессов, как форма автоматизации, которая выполняет повторяющиеся задания, включая сортировку, вставку данных, заполнение форм и интерпретацию текста и данных. В отличие от искусственного интеллекта, роботизация учета не изучает и не разрабатывает логику, а полагается на структурированные данные и правила. Это может значительно сократить время обработки и освободить персонал для творческой и креативной деятельности, связанной с управлением.

Бизнес-модель производства дополняется такими ключевыми параметрами, как цифровое и умное производство.

Задачей учета на данном уровне является обеспечение сбора и передачу недублированных данных через подключенные устройства и производственные системы.

Основным инструментарием учета будет являться:

- централизованное управление данными. Интеграция различных систем обеспечивает унифицированное хранение данных. Это предотвращает дублирование данных, сокращает время, затрачиваемое на поиск информации, и гарантирует, что все работают с одним и тем же набором данных [6].
- автоматический ввод данных. Многие инструменты бухгалтерского программного обеспечения могут автоматически извлекать финансовые данные с банковских счетов, кредитных карт и других источников. Это сокращает объем

ручного ввода данных, что не только экономит время, но и сводит к минимуму ошибки.

- обновления в режиме реального времени. Когда системы интегрированы, изменения, внесенные в одну систему, могут мгновенно отражаться в других. Это означает, что бухгалтеры всегда имеют актуальную информацию, что позволяет быстрее принимать решения и снижает риск принятия решений на основе устаревших данных.

- оптимизированные процессы. Интегрированные рабочие процессы обеспечивают плавный переход между задачами. Например, после загрузки финансовых данных клиента система может автоматически классифицировать и проводить транзакции по соответствующим счетам без ручного вмешательства.

- расширенные и углубленные отчеты. Интегрированные рабочие процессы часто означают, что данные из различных источников можно легко объединять. Это упрощает создание отчетов, которые можно создавать в разном разрезе данных, быстрее и с более актуальной информацией.

- клиентские порталы. Современное бухгалтерское программное обеспечение часто включает в себя клиентские порталы, где клиенты могут загружать свои документы, просматривать финансовые отчеты или проверять статус своих обязательств. Это сокращает двустороннее общение и оптимизирует отношения клиент-бухгалтер.

- автоматизированное управление задачами. Интегрированные инструменты рабочего процесса могут автоматически назначать задачи на основе заранее определенных критериев, гарантируя соблюдение сроков и равномерное распределение работы между сотрудниками.

- автоматизированный аудит данных. Цифровая трансформация обуславливает необходимость обеспечения безопасности и конфиденциальности данных, особенно при работе с облачным программным обеспечением и хранении конфиденциальных финансовых данных. Необходимо внедрить надежные меры кибербезопасности и обеспечить соблюдение правил защиты данных для защиты интересов своих клиентов.

Бизнес-модель дохода и модель закупок характеризуются ключевым параметром - управление информацией. Задача учета - отражение процессов, требующие большого объема данных и информации, от производства товаров и услуг до управления заказами. Эффективным инструментом решения данной задачи является использование технологий анализа больших данных для улучшения процесса принятия решений [7].

Таким образом, изучение особенностей учетных процессов и инструментов в соответствии со структурой интегрированной бизнес-модели с конкретными описаниями и связями между компонентами, способствует формированию информационного обеспечения бизнес-моделирования, вызванного цифровой трансформацией.

### **Список использованных источников**

1. Вахрушина, М.А. Бизнес-модель как современный объект управленческого учета // Бухгалтерский учет и налогообложение в бюджетных организациях, №2, 2021. [Электронный ресурс]. <https://panor.ru/articles/biznes-model-kak-sovremennuyu-obekt-upravlencheskogo-ucheta/55944.html#> (дата доступа: 10.10.2023).

2. Потапова, Н.В. Методические аспекты анализа эффективности бизнес-моделей малого предпринимательства // Сборник научных трудов V международной научно-

практической конференции. Санкт-Петербургский государственный экономический университет. Санкт-Петербург, 2021. – С. 93-96.

3. Панюсько А.С., Киевич А.В. Совершенствование подходов к обоснованию диверсификации хозяйственной деятельности предприятия / А.С. Панюсько, А.В. Киевич // Экономика и банки: научно-практический журнал ПолесГУ. – 2021. – № 2. – С. 70-79.

4. Кивачук, В.С., Дружинина, Е.О. Эволюция уровней аналитичности бухгалтерской информации / Кивачук В.С., Е.О. Дружинина // Проблемы теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу : міжнар. зб. наук. пр. : в 2 ч. / Житом. держ. технол. ун-т ; відп. ред. Ф. Ф. Бутинець. – Житомир, 2010. – Вип. 2. – С. 142–150.

5. Корень, Т.И. Нормативно-правовое регулирование цифровизации бухгалтерского учета в Республике Беларусь / Т.И. Корень, Н.В. Потапова // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сборник трудов XVI международной научно-практической конференции, Пинск, 28 апреля 2023 г. : в 2 ч. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.] ; редкол.: В.И. Дунай [и др.]. – Пинск : ПолесГУ, 2023. – Ч. 2. – С. 156–159.

6. Bhakta Reddy. Digital Solutions for Accounting firms [Электронный ресурс]. <https://www.linkedin.com/pulse/digital-solutions-accounting-firms-bhakta-reddy/> (дата доступа: 10.10.2023).

7. Совершенствование системы управленческого учета, анализа, аудита, контроля в условиях цифровой экономики / С.В. Пономарева, А.В. Бодяко, Т. М. Рогоуленко [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2021. – 256 с. – ISBN 978-5-4365-6669-6. – EDN QIPGHW.