ФОРМЫ ИНТЕГРАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Володько Ольга Владимировна, к.э.н., доцент, Володько Людвик Павлович, к.э.н., доцент Полесский государственный университет

Volodko Olga Vladimirovna, PhD in Economics, olga_volodko@mail.ru, Volodko Lyudvik Pavlovich, PhD in Economics, lyudvik@tut.by Polessky State University

Социально-экономическое развитие Беларуси в целом складывается во многом как результат социально-экономических процессов, протекающих в регионах. В настоящее время для регионов особое значение приобретают различные формы интеграции предприятий и отраслей. Взаимодействия между участниками интегрированных систем, основанных на совокупности условий географической, организационной и институциональной близости, носят уникальный характер. В первую очередь они создают положительные внешние эффекты для каждого отдельного субъекта, а также, если рассматривать значение системы в целом для территориальной структуры, оказывают благоприятное влияние на социально экономическую динамику этой территории.

В связи с этим необходимо исследование по выявлению основных форм интеграционного взаимодействия предприятий и отраслей региона. Проанализируем существующие формы интеграции каждой области Республики Беларусь (таблица).

Таблица – Формы интеграции предприятий регионов Республики Беларусь

Наименование формы	Территория	Базовая организация и участники		
интеграции	размещения	вазовая организация и участники		
1	2	3		
Бресткая область				
Инновационно-	Брестская об-	Базовые организации: ООО «Технопарк		
промышленный кластер в об-	ласть, г. Пинск и	«Полесье» и УО «Полесский государ-		
ласти аграрных биотехнологий	Пинский район	ственный университет»; участники: поряд-		
и «зеленой экономики»		ка 37 предприятий Пинского района и г.		
		Пинска		

Продолжение таблицы

Продолжение таблицы		
1	2	3
Мебельный кластер / дерево-	Брестская об-	Базовая организация: ОАО «Ивацевичдрев»;
обработка и мебельная про-	ласть, г. Брест,	участники: ООО «Полиполь Мебель Бел»,
мышленность	Ивацевичский	ИООО «БРВ-Брест», ООО «Вегас», ЗАО
	район	«Инволюкс», ИООО «Анрэкс»
Швейный кластер / легкая	Брестская об-	Участники: ОАО «Швейная фабрика
промышленность	ласть, г. Брест,	«Надзея», ОАО «Брестский чулочный ком-
	Брестский, Ка-	бинат», ОДО «Панда», СП «Nicole & Nicole»,
	менецкий, Ко-	ЧУП «ТД Шисловского», ООО «Лента-
	бринский райо-	Стиль», ОАО «Швейная фабрика «Лона»,
	НЫ	ОАО «БПХО», ОАО «Полесье» и другие
Кластер в сфере машино-	г. Брест	Участники: УО «Брестский государственный
строения / автомобилестрое-	-	технический университет», ЗАО «БНТП»,
ние		организации машиностроения
«Концерн Брестмясо-	г. Брест	Участники «Концерна Брестмясомолпром»:
молпром»/ пищевая про-	1	«Барановичский комбинат пищевых продук-
мышленность		тов», ОАО «Брестское пиво». Всего входит
		девять молокоперерабатывающих предприя-
		тий, четыре мясокомбината, четыре предпри-
		ятия по переработке плодоовощной продук-
		ции и два сельскохозяйственных предприя-
		тия, которые имеют свои заводы по произ-
		водству спирта.
	Витебская	
Деревообрабатывающий	г. Витебск	Участники: предприятия-резиденты СЭЗ
кластер / деревообработка и		«Витебск»
мебельная промышленность		
Новополоцкий нефтехимиче-	Витебская об-	Базовая организация: ОАО «Нафтан», ОАО
ский кластер / нефтехимиче-	ласть, г. Ново-	«Полимир»; участники: УО «Полоцкий госу-
ская промышленность	полоцк, г. По-	дарственный университет», КУП «Новопо-
	лоцк	лоцкий центр предпринимательства и недви-
		жимости», ОАО «Строительно-монтажный
		трест № 16», ООО «Интерсервис», УО «Но-
		вополоцкий государственный политехниче-
		ский колледж», РИУП «Научно-
		технологический парк ПГУ», КУП «Новопо-
		лоцкое кабельное телевидение «Вектор»
Кластер по выращиванию и	Витебская об-	
Кластер по выращиванию и переработке льна / легкая	Витебская область, г. Орша,	лоцкое кабельное телевидение «Вектор»
		лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский
переработке льна / легкая промышленность	ласть, г. Орша,	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет»
переработке льна / легкая	ласть, г. Орша, Оршанский рай-	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витемательно
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных	ласть, г. Орша, Оршанский рай-	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей,
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский за-	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель»
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар»
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машино-
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он г.Витебск	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машиностроения «Планар-ТМ», РУП «Завод «Эви-
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/ Концерн ОАО «Завод «ЭВИСТОР»/ автомобильная	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он г.Витебск	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машиностроения «Планар-ТМ», РУП «Завод «Эвистор», РУП «Завод «Электронмаш»,РУП «За-
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/ Концерн ОАО «Завод «ЭВИСТОР»/ автомобильная	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он г.Витебск	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машиностроения «Планар-ТМ», РУП «Завод «Эвистор», РУП «Завод «Электронмаш»,РУП «Завод «Эпос», НПРУП «КБТЭМ-ИТЦ»
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/ Концерн ОАО «Завод «ЭВИСТОР»/ автомобильная	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он г.Витебск	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машиностроения «Планар-ТМ», РУП «Завод «Эвистор», РУП «Завод «Электронмаш»,РУП «За-
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/ Концерн ОАО «Завод «ЭВИСТОР»/ автомобильная промышленность	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он г.Витебск г.Витебск	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машиностроения «Планар-ТМ», РУП «Завод «Эвистор», РУП «Завод «Электронмаш»,РУП «Завод «Эпос», НПРУП «КБТЭМ-ИТЦ» НПРУП «КБТЭМ-ОМО»
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/ Концерн ОАО «Завод «ЭВИСТОР»/ автомобильная промышленность	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он г.Витебск	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машиностроения «Планар-ТМ», РУП «Завод «Эвистор», РУП «Завод «Электронмаш»,РУП «Завод «Эпос», НПРУП «КБТЭМ-ИТЦ» НПРУП «КБТЭМ-ОМО» тобласть Базовая организация: ОАО «Гомсельмаш»;
переработке льна / легкая промышленность МТЗ холдинг Витебский завод тракторных запасных частей ОАО/ Концерн ОАО «Завод «ЭВИСТОР»/ автомобильная промышленность	ласть, г. Орша, Оршанский рай- он г.Витебск г.Витебск	лоцкое кабельное телевидение «Вектор» Базовая организация: РУПТП «Оршанский льнокомбинат»; другие участники: УО «Витебский государственный технологический университет» Базовая организация: «МТЗ», участники: Витебский завод тракторных запасных частей, Бобруйских завод тракторных деталей, ОАО «Гомельский завод станков и узлов», ОАО «СтанкоГомель» Базовая организация: ОАО «Планар» Участники: РУП «Завод точного машиностроения «Планар-ТМ», РУП «Завод «Эвистор», РУП «Завод «Электронмаш»,РУП «Завод «Эпос», НПРУП «КБТЭМ-ИТЦ» НПРУП «КБТЭМ-ОМО»

	1	Company			
OHO Worrages "IX	п Гома	Сухого»			
ОДО «Концерн "Интерцентр-	г. Гомель	Базовая организация: ОАО «Концерн радио-			
веда»/ пищевая промышлен-		строения «Вега»			
НОСТЬ	Т.	D 040 E			
Холдинг «Гомельская мясо-	г. Гомель	Базовая организация: ОАО «Гомельская мя-			
молочная компания»/ пище-		со-молочная компания»			
вая промышленность					
	Гродненская область				
Химический кластер / хими-	г. Гродно	Базовая организация: ОАО «Гродно Азот»			
ческая промышленность					
Кластер в сфере деревообра-	Гродненская	Базовая организация: Группа компаний			
ботки и мебельной промыш-	область, г. Грод-	«ЗОВ»; другие участники: ОАО «Слонимме-			
ленности / деревообработка	но, Слонимский	бель»			
и мебельная промышлен-	район				
ность					
Энергетический кластер /	Гродненская	Базовая организация: Белорусская АЭС			
снабжение электроэнергией	область, Остро-				
	вецкий район				
Кластер в сфере туризма и	Гродненская	На базе агроусадьб			
оздоровления / туризм и	область, Волко-				
оздоровление	высский,				
	Свислочский и				
	Зельвенский				
If D OAO /	районы				
Концерн «Радиоволна ОАО»/	г.Гродно	Базовая организация: «Минский моторный			
автомобильная промышлен-		завод»			
ность	1.5				
77 M	г. Ми				
Холдинг «Минский трактор-	г.Минск	Базовая организация: Минский тракторный			
ный завод»		завод; другие участники: Минский завод спе-			
		цинструмента и технологической оснастки,			
		Минский завод шестерен, Сморгонский агре-			
		гатный завод, Бобруйский завод тракторных			
		деталей и агрегатов, Витебский завод трак-			
		торных запчастей, Лепельский электромеха-			
		нический завод, Гомельский завод «Гидро-			
		привод», Завод гидроаппратуры (Хойники), Наровлянский завод гидроаппаратуры, Мо-			
V постар но промаронате:	г Минек	зырский машиностроительный завод			
Кластер по производству мото- и велотехники и смеж-	г. Минск	Базовая организация: ООО «МотоВелоЗавод»			
ных производств на базе					
ООО «Минский городской					
технопарк» / производство					
транспортных средств и обо-					
рудования Холдинг «Белорусский авто-	г. Минск	Базовая организация: Белорусский автомо-			
мобильный завод»	I. WIMHUK	бильный завод			
мооильпын завод»		участники: Могилевский автомобильный за-			
		вод имени С.М. Кирова, Могилевский ваго-			
		ностроительный завод, Стародорожский ме-			
		канический завод, «Кузлитмаш» (Пинск),			
	ì	ланы юский завод, «кузлитмаш» (пинск),			
		Спункий завол полъемно-транополого обо			
		Слуцкий завод подъемно-транспортного оборудования			

Окончание таблицы

окончание гаолицы	2	2
1	2	3
Холдинг «Амкодор» (заводы «Ударник", «Дормаш»и «Дормашмет")	г.Минск	«Амкодор-Унимод», «Амкодор-Белвар» (Минск), «Амкодор-Уникаб» (Молодечно), «Амкодор-Пинск», «Амкодор-Спецсервис» (Минск и филиал Гомельский район), «Амкодор-Можа» (Крупки), «Амкодор-Дзержинск», «Амкодор-Шклов», «Амкодор-Лит» (Жодино), «Амкодор-Брянск», «Амкодор-Логойск»
Холдинг «Минский мотор- ный завод»	г.Минск	филиал (Столбцы), Гомельский завод пусковых двигателей, Житковичский моторостроительный завод, Лидский литейномеханический завод
	Минская (область
Туристический кластер «Пристоличье» / туризм и оздоровление	Минская об- ласть, Минский район	Минский райисполком, Минский облисполком, Республиканский спортивнотехнический центр ДОСААФ, владельцы агроусадеб
Горно-химический кластер / горнодобывающая и химическая промышленность	Минская об- ласть, Солигор- ский район	Базовая организация: ОАО «Беларуськалий»; участники: ПУП «Калийпроект», ОАО «Бел-ГорХимПром»
Холдинг ОАО «Стародорож- ский механический завод»	Минская область, г. Старые Дороги	Базовая организация: Белорусский автомо- бильный завод участники: Стародорожский механический завод, Могилевский вагоностроительный за- вод,, «Кузлитмаш» (Пинск), Слуцкий завод подъемно-транспортного оборудования
ОО «Белорусский союз лизингодателей»	Минская область, г. Солигорск	ОАО «Агролизинг», ООО «Агрофинанс», ООО «Активлизинг»,ООО «АСБ Лизинг»,ООО «А-Лизинг», ЗАО«БЕЛБИЗНЕСЛИЗИНГ», ОО «Белорусский союз лизингодателей», ООО «БелВЭБлизинг», ООО «Блесаварис Лизинг», ООО «Внешнеэкономическая Лизинговая Компания» и др
	Могилевска	я область
Туристический кластер «Чигиринка» / туризм и оздоровление	Могилевская область, Быховский и Кировский районы	Могилевский облисполком, УО «Могилевский государственный университет», агроусадьбы и базы отдыха
Туристический кластер / туризм и оздоровление	Могилевская область, Славгородский район	Базовая организация: ГПУ «Славгородская «Голубая Криница» в д. Ст.Каменка
Холдинг «Могилевхлебо- продукт»		Базовая организация: ОАО «Могилевхлебо- продукт
Строительный кластер	Могилевская область, Кричевский район	ОАО «Кричевцементношифер», ОАО «Кричевский завод ЖБИ», СООО «ЦСП БЗС», Кричевское УКПП «Коммунальник», ООО «КБМ-Восток»
Кластер лесного хозяйства и туризма / туризм, лесное хозяйство	Могилевская область, Кличевский район	Базовая организация: Республиканский гидрологический заказник «Острова Дулебы»; участники: ГНУ «Институт природопользования НАН Беларуси», ГНУ «Центральный ботанический сад НАН Беларуси», УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», УО «БНТУ»

Проведенный анализ форм интеграции предприятий позволил сделать вывод, что во всех регионах РБ, в том числе и в Брестской области преобладает такая форма интеграции предприятий как кластер, которая обусловлена историческим развитием экономики данной области, отраслевой структурой промышленности, наличием научно-технического ресурса и научных школ, стратегией научно-технического развития Республики Беларусь и конъюнктурой рынка.

В Витебской области присутствуют все формы интеграции, без выделения преобладающей формы. Одной из ведущих отраслей интеграции предприятий в Гомельской области является пищевая промышленность.

Интеграция предприятий сосредоточена и по всей Гродненской области. Преимущественной формой интеграции в Гродненской области является кластер. В городе Минск преобладает такая форма интеграции предприятий как холдинг. Огромное преимущество такой системы в независимости. Таким огромным объединениям не страшна конкуренция — они зачастую сами диктуют условия на рынке. Кроме того, нет необходимости зависеть от поставщиков, перерабатывающих и реализующих предприятий — все это находится в одном месте, главное правильно скоординировать работу, чтобы не было «слабых мест».

В Минской и Могилевских областях выделены туристические кластеры. Уникальность местных традиций и культура оказывают влияние на выбор специфики и направлений работы туристического кластера, на процесс его формирования и создания основных туристических продуктов. Обладая природно-климатическими, социально-экономическими, культурно-историческими туристическими ресурсами, на их основе создается уникальная туристская индустрия, отвечающая современным требованиям, а также формируются конкурентоспособные туристские продукты и развивается внутренний туризм. Кроме этого выделены кластеры и других видов экономической деятельности.

Следует отметить, что представляется проблемным создание универсальной классификации форм интеграции предприятий, которая упорядочивала их в рамках единой типологии. Это обусловлено возникновением и научным осмыслением данных форм в разных исторических и экономических контекстах, в различных областях научных знаний.

Модернизация Белорусской экономики предусматривает реформирование организационных форм осуществления всех видов деятельности и создание системы интегрированных и диверсифицированных структур. Предприятия могут объединяться в различные объединения с учетом сложившихся или прогнозируемых внутренних и внешних условий деятельности. В зависимости от целей, специфических особенностей и экономической динамики в регионе основанием для вступления предприятия в объединение могут быть:

- 1. стремление к выживанию в связи с ухудшением структуры капитала, технологическим устареванием деятельности, потерей поставщиков и соответствующего рынка;
- 2. обеспечение защиты от нежелательного поглощения, от преимуществ низких затрат у конкурентов и новизны продукции у них, а также от ухудшения ситуации на рынке.

Поэтому современные условия хозяйствования вынуждают многие отечественные предприятия искать новые организационные формы развития, через активизацию процессов интеграции предприятий.

Список использованных источников

научный журнал. -2018. - N 3. - C. 73-76.

- 1. Официальные сайты облисполкомов РБ.

- 2. Адаменко, А.А. Интеграция как фактор повышения эффективности деятельности
- предприятия/ А.А. Адаменко, С.М. Воронова // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. – 2021. – N 3. – C. 13-16.
- 3. Орлова, Л.Д. Сущность интеграции в региональном экономическом пространстве/ Л.Д. Орлова //Вестник Димитровградского инженерно-технологического института: