

**ВЛИЯНИЕ РИСКОВ НА ФОРМИРОВАНИЕ ЭКСПОРТНОГО  
ПОТЕНЦИАЛА КАК ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**Карпицкая Марина Евгеньевна, канд. экон. наук, доцент,  
декан факультета экономики и управления,  
профессор кафедры финансов и бухгалтерского учета,  
Замана Оксана Владимировна, магистр экономических наук, старший  
преподаватель кафедры международного бизнеса и маркетинга  
Гродненский государственный университет имени Янки Купалы  
Marina Evgenievna Karpitskaya, Candidate of Economics, Associate Professor,  
Dean of the Faculty of Economics and Management,  
Professor of Finance and Accounting Department, m.karpickaya@grsu.by  
Oksana Vladimirovna Zamana, Master of Economics,  
Senior Lecturer, isachenko\_ov@grsu.by  
Yanka Kupala State University of Grodno**

**Аннотация.** В статье проанализированы ключевые показатели экспортного потенциала Республики Беларусь, представлен структурный анализ экспорта, а также систематизированы риски, оказывающие влияние на эффективность экспортных операций в условиях санкционного давления.

**Ключевые слова:** импорт, оборот внешней торговли, риски, страхование, управление рисками, экономический рост, экспорт.

Внешняя торговля является одной из ключевых областей исследования для любой страны, так как в рамках происходящих интеграционных процессов выход на внешний рынок оказывает значительное влияние на благосостояние нации. В данном контексте внешняя торговля не без оснований рассматривается как фактор и катализатор экономического роста.

Изучение «экономического роста» представляет собой сложный и многогранный процесс, требующий выделения системы особых принципов исследования. На основе анализа существующих концептуальных подходов к категории «экономический рост» можно ее определить как процесс формирования прироста физического объема национального или мирового продукта в его оптимальной натурально-вещественной структуре. Предлагаемая трактовка позволяет разграничивать экономический рост и другие разновидности экономической динамики и дает возможность исследования механизмов реального взаимодействия между внешней торговлей и экономическим ростом. При рассмотрении развития внешней торговли, как одного из приоритетных направлений, способствующих росту экономики страны и улучшению жизни ее населения, важно учитывать, что успех в этой области напрямую зависит от эффективности принятия управленческих решений государственными органами, которые основывают свои решения на результатах аналитических исследований на макроэкономическом уровне.

Роль государственных органов в регулировании процесса формирования экспортного потенциала заключается в создании благоприятных экономических, правовых и институциональных условий. В Республике Беларусь государственное содействие экспорту осуществляется через финансовые и нефинансовые инструменты. Финансовые инструменты содействия экспорту включают: предоставление льготных экспортных кредитов или кредитов с субсидированием процентной

ставки; комплексное страхование экспортных кредитов, страхование экспортного факторинга, рисков по аккредитиву; государственные гарантии в обеспечение обязательств экспортера и иностранного покупателя.

Нефинансовые инструменты содействия экспорту включают: информационно-консультационные меры, такие как предоставление информации об условиях экспорта, таможенных процедурах, международных законодательных требованиях и т.д.; поддержка выставочно-ярмарочной деятельности, включая организацию участия белорусских компаний в международных выставках и ярмарках; работа белорусских деловых советов с зарубежными странами.

На современном этапе развития экономики страны необходимо учитывать, что взаимодействие органов государственного управления и производителей, даже на самом высоком уровне, может не дать ожидаемого экономического роста. Белорусская экономика, едва успев адаптироваться к коронакризису, оказалась под воздействием беспрецедентного санкционного пресса. Несмотря на то, что у двух кризисов есть определенные сходства, последствия от нынешнего внешнего шока могут быть куда более серьезными.

Таким образом, постепенно складывающаяся система инструментов государственной поддержки постоянно развивается и охватывает все сферы и этапы экспорта.

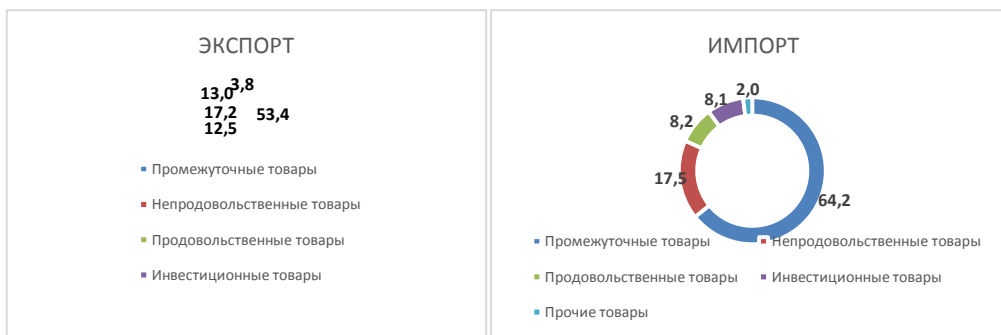
Анализируя основные показатели внешней торговли Республики Беларусь за пять лет (2017 – 2022 гг.), можно отметить положительную динамику и модификацию тенденций (таблица 1).

Таблица 1. – Основные показатели внешней торговли, млн долл. США

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Оборот внешней торговли товарами	63 475	72 348	72 432	61 946	81 772	76 837
Экспорт	29 240	33 907	32 955	29 179	39 987	38 369
Импорт	34 235	38 441	39 477	32 767	41 785	38 468

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1]

Данные таблицы 1 показывают степень высокой зависимости экономики Республики Беларусь от внешней торговли. Причем зависимость от экспорта с 2021 года резко возросла и по итогам 2022 г. осталась на достаточно высоком уровне, а от импорта, наоборот, стала снижаться и в 2022 г. почти выровнялась с экспортом. Таким образом, по итогам 2022 г. сальдо внешней торговли товарами в Республике Беларуси достигло рекордно низкого значения, хотя и осталось отрицательным. Структура внешней торговли товарами в 2022 г. сложилась в пользу несырьевых товаров. Доля промежуточных товаров в экспорте на уровне 53,4%, доли продовольственных и инвестиционных товаров достигли 17,2% и 13,0%, соответственно (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Структура экспорта и импорта в 2022 г., %**

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [2]

Структура импорта остается стабильной, доля промежуточных товаров в 2022 г. составила 64,2%. Это продолжает объясняться высокой зависимостью экономики страны от импорта топливно-энергетических ресурсов.

В современной специализированной литературе произошел пересмотр подхода к определению ключевых рисков в области внешнеэкономических отношений с более глубоким и детальным анализом.

Если в 2020 г. - начале 2022 г. основными рисками для отечественных экспортеров эксперты выделяли: изменение валютных курсов, увеличение конкуренции, юридические риски, то в середине 2022 г. введение санкций привело к изменению топ-3 рисков: ограничения на платежи и финансирование, прерывание логистических цепочек, усложнение таможенных процедур.

Представляется неизбежным отметить, что исходные риски не исчезли, и в свете новых условий экспортерам необходимо тщательно анализировать и учитывать все риски с целью эффективного управления ими и минимизации возможных отрицательных последствий.

На основе действующей практики субъектов, реализующих внешнеэкономическую деятельность в Гродненском регионе, нами разработаны предложения по механизму воздействия на риски (таблица 2).

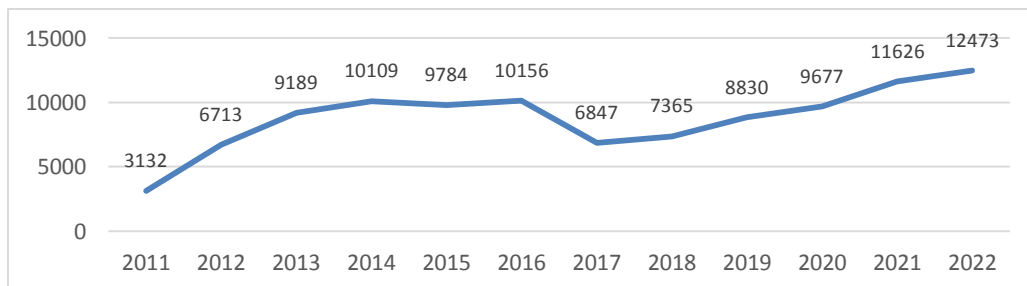
Таблица 2. – Типы рисков, влияющих на формирование экспорта в условиях санкционного давления и способы их минимизации

Тип риска	Лимитирование	Страхование	Распределение	Хеджирование
Валютно-финансовые		+	+	+
Маркетинговые			+	
Производственные	+	+		
Международные политические	+		+	+
Международные юридические	+		+	
Форс-мажор	+	+	+	

Примечание – Источник: собственная разработка автора

Важно отметить, что для каждого типа риска существует несколько методов минимизации, и их выбор зависит от конкретных характеристик и особенностей риска в предполагаемый момент наступления. Государство активно включено в процесс минимизации рисков. Одним из мощных инструментов является страхо-

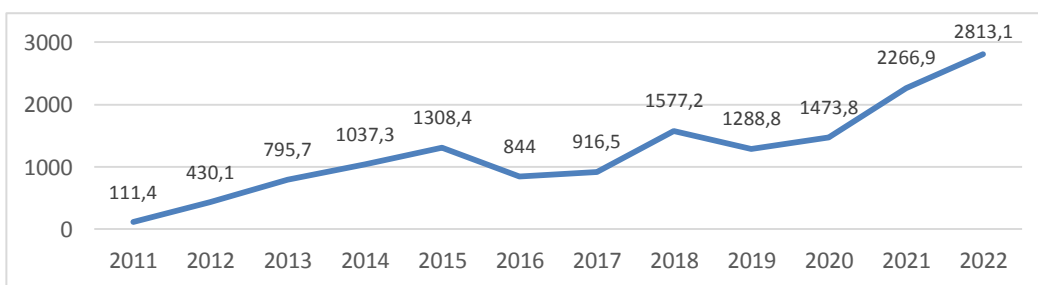
вание экспортных рисков (далее – СЭР) с государственной поддержкой, предоставляемое БРУПЭС «Белэксимгарант». Показатель повышенного интереса и осознания экспортерами необходимости защиты от потенциальных рисков отражается в ежегодном росте количества заключенных договоров СЭР в БРУПЭС «Белэксимгарант» (рисунок 2).



**Рисунок 2. – Количество заключенных договоров страхования экспортных рисков, шт.**

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]

Увеличение объемов страхования экспорта и повышение доверия к БРУПЭС «Белэксимгарант» обусловлены высоким качеством предоставляемых услуг, что представлено на рисунке 3.



**Рисунок 3. – Страховое покрытие по заключенным договорам страхования, млн руб.**

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]

Развитие страховой деятельности в Республике Беларусь существенно активизируется в рамках общего с ЕАЭС финансового рынка. В этой связи прогнозируется рост численности страховых брокеров, поскольку страховые посредники являются, по сути, тем институтом, который обеспечивает необходимый для цивилизованного рынка уровень качества страховых отношений [4, с. 56]. По состоянию на 31.12.2022 г. на страховом рынке Республики Беларусь осуществляли: страховую деятельность – 16 страховых организаций; посредническую деятельность по страхованию – 26 страховых брокеров. До 2025 г. на белорусском страховом рынке количество страховых брокеров планируется увеличить в среднем на 20,0 % .

Таким образом, в рамках настоящего исследования рекомендуем применять следующие инструменты с целью снижения рисков во внешнеэкономической деятельности. Данные инструменты основаны на таких мерах, как:

- разработка стратегий управления валютными рисками; определение и использование механизмов защиты от валютных колебаний (например, хеджирование);
- мониторинг политической и экономической обстановки, вплоть до введения штатных единиц на предприятиях, возможно в тестовом режиме;
- разнообразие товарного портфеля, что снизит риски, связанные с изменениями в спросе на отдельные товары или услуги и позволит организациям эффективнее адаптироваться к изменяющимся условиям рынка;
- укрепление партнерских отношений. Через долгосрочные и надежные партнерские отношения возможно добиться устойчивости экспортных контрактов, что снизит риски неплатежей и (или) невыполнения обязательств со стороны партнеров.

Это позволит экспортерам получить более полную информацию для принятия решений и увеличит число успешно реализованных проектов.

### **Список использованных источников**

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 10.10.2023.
2. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/ru/> – Дата доступа: 13.10.2023.
3. Белорусское республиканское унитарное предприятие экспортно-импортного страхования «БЕЛЭКСИМГАРАНТ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://beg.by/> – Дата доступа: 13.10.2023.
4. Карпицкая, М.Е. Современное состояние страхового рынка Республики Беларусь и драйверы его развития / М. Е. Карпицкая // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. D. Экономические и юридические науки. – 2021. – № 5. – С. 50 - 58.