



**ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«БРЕСТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ А. С. ПУШКИНА»**

**ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**VIII Республиканская научно-практическая конференция  
(Брест, 18 мая 2018 г.)**

Брест  
БрГУ имени А. С. Пушкина  
2018

УДК 332(476)07  
ББК 65.04

*Рекомендовано редакционно-издательским советом Учреждения  
образования «Брестский государственный университет имени А.С. Пушкина»*

*Рецензенты:*

кандидат экономических наук, доцент  
**Л. А. Захарченко**

кандидат экономических наук  
**М. В. Варакулина**

*Редакционная коллегия:*

**Петрукович Д.А., Черкасов А.А., Герасимук Т.В., Семенова Т.С.**

**Перспективные** направления развития региональной экономики : сб. материалов **VНРесп.** науч.-практ. конф., Брест, 18 мая 2018 г. / Брест, гос. ун-т имени А. С. Пушкина ; редкол.: Д. А. Петрукович [и др.]. – Брест :БрГУ, 2018. – 258 с.

В сборнике представлены материалы конференции «Перспективные направления развития региональной экономики», отражающие результаты исследовательской работы преподавателей, студентов, магистрантов, аспирантов и других сотрудников.

Материалы могут быть использованы научными работниками, преподавателями, аспирантами и студентами, занимающимися исследованием вопросов управления и экономики.

Ответственность за языковое оформление и содержание статей несут авторы.

УДК 332(476)07  
ББК 65.04

УДК 656.25

**Л.С. МАКАРОВА**

Брест, БрГУ имени А.С. Пушкина

### **ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ: ПЛЮСЫ И МИНУСЫ**

Необходимостью в системе современного управления является постановка и четкая работа высокого уровня делопроизводства. Любая проверяющая комиссия судит о качестве управления на предприятии по наличию и состоянию документации.

Развитие современных компьютерных технологий дает возможность качественной и быстрой обработки информации, оперативности и надежности в управленческой деятельности, контроля за текущей деятельностью и, конечно, культуры работы управленческого аппарата. Необходимо также отметить, что внедрению на предприятии электронного документооборота будут способствовать законодательные акты юридических и финансовых государственных органов.

Рассмотрим ключевые понятия электронного документооборота. **Документооборот** – это процесс движения документов с момента их создания или получения до момента исполнения или реализации, и, в конечном счете, – хранение, архивация или уничтожение, если документ не представляет определенной ценности.

**Электронный документооборот** – это единый механизм движения документов, созданных с помощью компьютерных средств, как правило, подписанных электронной цифровой подписью, а также способ обработки этих документов с помощью различных электронных носителей [2].

Республика Беларусь – одно из первых государств, успешно разработавших и внедривших законодательную и нормативно-методическую базу управления документацией, включая электронную. Закон «Об информатизации» (1995 г.), Гражданский Кодекс Республики Беларусь (1998 г.), закон «Об электронном документе» (2000 г.), ГОСТ СТБ 1221-2000 «Документы электронные. Правила выполнения, обращения и хранения» являются важными государственными актами в сфере ДОУ [1].

Применение электронного документооборота хорошо сказывается на работе крупных предприятий с разветвленной сетью дочерних организаций и филиалов, но может быть применим и на любом малом предприятии. Во внедрении электронного документооборота есть свои преимущества и недостатки. Главное достоинство системы электронного документооборота сводится к финансовым

выгодам. Отказ от использования бумаги сократит затраты организаций на оформление документов. При использовании бумажных носителей информации предприятие тратит средства на бумагу, чернила, почтовые услуги, покупку и обслуживание печатной и копирующей техники. Кроме того, большие объемы документов нуждаются в специальных помещениях для хранения, содержание которых также оплачивается организацией. Электронный документооборот подразумевает цифровую форму всех документов. Хранение подобного рода информации экономически выгоднее. При этом значительно облегчается доступ к необходимым файлам с помощью сетевых приложений, что организует большую мобильность в выполнении задач сотрудниками, которые могут находиться в отдалении от информации.

Меняется организационная культура: электронный документооборот — это прозрачность бизнес-процессов. Контроль над исполнением, получением, созданием, существованием документов в электронной системе осуществляется быстрее и проще, что позволяет следить за бизнес-процессами руководству, линейным руководителям, контролирующим органам. А это все ведет к повышению исполнительской функции за счет сокращения времени на обработку и исполнение самих документов. Электронный документооборот обеспечивает более быстрое создание, поиск, обработку и рассылку документов, а также автоматическое составление сводок, отчетов и реестров, что позволяет оперативно и качественно выполнять работу и, в конечном итоге, оптимизировать бизнес-процессы.

Большим преимуществом внедрения системы электронного документооборота является повышение уровня конфиденциальности. Каждый работник может получить только ту степень доступа к документам фирмы, которая соответствует его полномочиям: чтение, редактирование документа, либо полные права. Все действия протоколируются в компьютерной системе, поэтому в любой момент можно посмотреть, кто работал с данными, вносил изменения в них. Вопросы конфиденциальности в условиях конкурентной борьбы стоят очень остро. Утрата некоторых документов фирмы может повлечь за собой миллионные убытки. При внедрении в компанию системы электронного документооборота полностью исключить утечку информации, конечно, не удастся, однако всегда можно посмотреть, кто из сотрудников, когда, в какой момент и каким образом пользовался этими документами. Данный тезис может выступать и большим недостатком. В современном мире цифровые данные оказываются легкодоступными. Ведь в любой момент в компьютер может проникнуть вирус, не сработает система сохранения документов.

Электронный документооборот на предприятии позволяет быстрее адаптироваться к изменениям на рынке международных стандартов. При возникновении новых стандартов фирма, работающая в системе электронного документооборота, может изменить свои документы под новые требования, что повышает уровень конкурентоспособности на современном рынке.

Однако для обеспечения гарантий сохранности документов обязательным условием станет хранение информации на внешних резервных носителях. Про-

этому можно решить только созданием системы резервирования.

Отрицательным оказываются (особенно для предприятий малого бизнеса) на этапе приобретения и внедрения системы электронного документооборота большие затраты фирмы, которые затем компенсируются сокращением временных затрат на работу с документами и оптимизацией бизнес-процессов.

Электронный обмен документами возможен далеко не со всеми контрагентами из-за отсутствия единого информационного пространства. Предприятия параллельно ведут и традиционный «бумажный», и электронный обмен документами. Безусловно, пересылки актов, договоров электронным способом обеспечили бы работу между заказчиками и клиентами в любом сегменте рынка, особенно между географически отдаленными регионами, а также государствами.

В большинстве документов, обрабатываемых на предприятии, придающим им юридическую силу, обязательным реквизитом является личная подпись. Юридическая сила электронного документа подтверждается электронной подписью. В кадровом делопроизводстве полный переход к системе электронного документооборота невозможен, так как если кадровый документ должен содержать личную подпись работника, необходимо его оформление в бумажном виде для должного обеспечения правовых взаимоотношений работника и работодателя [1].

Итак, на данном этапе своего существования электронный обмен документами имеет целый ряд недостатков, которые тормозят процесс перехода от бумажного к полному электронному документообороту. Все это требует серьезных доработок и на технологическом, и на законодательном уровне, как внутри государства, так и среди стран ЕАЭС. Внедрение электронного документооборота потребует полного изменения процедур и операций в бизнесе. При этом потребуется дополнительное обучение сотрудников работе в новых условиях.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Мусаткова, Н. М. Деловая документация : учеб. пособие / Н. М. Мусаткова. – Минск : Беларус. энцыкл. ім. П. Броўкі, 2009. – 128 с.
2. Раздорожный, А. А. Документирование управленческой деятельности : учеб. пособие / А. А. Раздорожный – М. : ИНФРА-М, 2008. – 304с.

## СЕКЦИЯ 1. МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕГИОНА

<b>А.Л. Агеенко.</b> Информатизация как фактор повышения эффективности деятельности субъекта хозяйствования .....	3
<b>Е.Ю. Алехно, О.С. Каштальян.</b> Новое место человека в экономической цепи ...	5
<b>Б.Б. Байгельдыев, Т.С. Семёнова.</b> Проблемы банкротств на предприятиях Республики Беларусь .....	7
<b>В.Ф. Байнёв, Ю.Ю. Рунков.</b> Инновационное воспроизводство производственного капитала отечественного бизнеса: проблемы и их решение	10
<b>О.В. Барановская, И.В. Пилипчук.</b> Сбытовая политика на примере предприятия ОАО «Брестская областная база «Бакалея» .....	13
<b>Г.Г. Бережная.</b> Риски в цепях поставок строительных организаций и источники их возникновения .....	16
<b>А.А. Волынец, Н.Г. Кот.</b> Ценообразование на рынке лизинговых услуг .....	19
<b>Е.В. Вырвач, И.В. Пилипчук.</b> Актуальность применения трансфертного ценообразования в Республике Беларусь .....	21
<b>В.О. Гаврилюк.</b> Перспективы внедрения микрозайма в Республике Беларусь...	24
<b>А.А. Глухова.</b> Развитие интернет-маркетинга на предприятиях малого и среднего бизнеса .....	26
<b>Е.И. Горковенко, Т.А. Добрян.</b> Резервы снижения материальных затрат, включенных в себестоимость сельскохозяйственной продукции .....	28
<b>А.В. Гречная, Н.И. Зайцева, Т.С. Семенова.</b> Актуальность стратегического планирования развития ОАО «Савушкин продукт» .....	31
<b>О.И. Дымша, Г.Т. Медведева.</b> Маркетинг в сфере транспортных услуг .....	34
<b>В.В. Зазерская.</b> Повышение эффективности управления предприятием на основе информационной системы управленческого учета .....	37
<b>К.А. Казарян.</b> Анализ производительности труда транспортного предприятия на основе КРІ .....	39
<b>И.В. Кашникова.</b> Технологии логистики в цифровой экономике .....	42
<b>В.Л. Ключня, Фан Юй.</b> Теория и практика экономического роста и инноваций	44
<b>Ж.С. Козинская, А.А. Черкасов.</b> Эффективные мероприятия для достижения стратегии предприятия СП «Санта Бремор» ООО .....	47
<b>Е.А. Козлянко.</b> Управление кредитной задолженностью .....	50
<b>Г.В. Колосов.</b> Научно-методические рекомендации по повышению экономической эффективности использования пахотных земель на макроуровне (на примере Брестской области) .....	52
<b>М.Н. Корнелюк.</b> Оценка стоимости дебиторской задолженности .....	55
<b>Т.В. Кривицкая, Д.А. Хурсин.</b> Повышение эффективности технологии и организации работ в строительстве .....	57
<b>Н.В. Крылович, Н.И. Зайцева.</b> Монополизм – все «за» и «против» .....	59
<b>Н.С. Кулик, И.А. Мельниченко.</b> Формирование службы маркетинга .....	62

<b>Р.В. Ларченко, Т.И. Ленская.</b> Системный подход в управлении издержками производства продукции животноводства .....	64
<b>Р.А. Лизакова.</b> Некоторые аспекты повышения эффективности функционирования промышленного сектора: практика, проблемы, перспективы .....	67
<b>А.Е. Матус.</b> Представители государства в акционерных обществах, как фактор, повышающий эффективность корпоративного управления .....	70
<b>А.Н. Михеева.</b> Пути повышения эффективности использования лизинга в организации .....	73
<b>Е.А. Михович, И.В. Пилипчук.</b> Диагностика финансового состояния сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь .....	75
<b>Е.О. Ничишина.</b> Имитационное моделирование как метод воспроизведения поведения исследуемой системы .....	78
<b>Н.В. Одиноченкова.</b> Ресурсное обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий .....	80
<b>И.В. Пилипчук.</b> Применение дисконтирования при расчете срока окупаемости инвестиционного проекта .....	83
<b>И.В. Прыгун.</b> Отраслевые особенности системы ресурсов торговых организаций .....	85
<b>А.Е. Рыбчук, Л.С. Макарова.</b> Бенчмаркетинг как инструмент развития коммерческой деятельности на примере ОАО «Савушкин продукт» .....	87
<b>Л.С. Самосюк.</b> Механизмы повышения эффективности деятельности субъектов хозяйствования туристической сферы региона .....	89
<b>О.Я. Седель, Д.А. Петрукович.</b> Теоретические основы разработки бренда продукции организации .....	91
<b>А.Н. Сендер.</b> Логистические издержки и их классификация .....	95
<b>Т.С. Силюк, О.С. Мордань.</b> Направления совершенствования товарного ассортимента торгового предприятия .....	96
<b>И.А. Строганова.</b> Методы управления валютными рисками предприятия .....	98
<b>В.В. Федотова.</b> Вовлеченность как инструмент мотивации персонала на предприятии .....	101
<b>И.В. Феклистова, Д.Ю. Недведская, Н.И. Зайцева.</b> Инновационная деятельность в сфере услуг на малых и средних предприятиях Республики Беларусь .....	104
<b>А.Ф. Хомич.</b> Продвижение турпродукта ООО «Сезон отдыха» в контексте программы безвизового въезда .....	106
<b>А.А. Черкасов, А.В. Гречная.</b> Методы управления рисками при принятии управленческих решений .....	108
<b>Д.С. Шеметюк, Н.Г. Кот.</b> Факторинг как перспективный вид банковских услуг .....	111
<b>И.В. Ярович, М.В. Варакулина.</b> Эффективность системы управления персоналом .....	113

## СЕКЦИЯ 2. МЕХАНИЗМЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

<b>Е.Ю. Бондарец, Д.А. Петрукович.</b> Оценка и формирование корпоративного имиджа организации.....	116
<b>М.С. Буцневич, Н.И. Зайцева.</b> Описание бизнес-процесса «поиск и подбор персонала» .....	118
<b>О.В. Демченко.</b> Гудвилл – самый значимый нематериальный актив .....	119
<b>Н.И. Зайцева.</b> Факторинг как комплекс финансовых услуг для производителей и поставщиков .....	122
<b>Е.С. Левая, О.В. Пожарная.</b> Развитие малого бизнеса в Республике Беларусь и за рубежом .....	124
<b>Л.С. Макарова.</b> Электронный документооборот: плюсы и минусы.....	127
<b>Д.Ю. Недведская, Е.А. Лосенкова.</b> Концепции управления маркетингом.....	129
<b>И.В. Пилипчук.</b> Технология поиска потенциальных инвесторов и продвижения бизнес-плана .....	131
<b>Е.Ю. Плечко, И.В. Пилипчук.</b> Особенности оценки персонала в организациях розничной торговли .....	134
<b>А.М. Сидорова.</b> Неформальные институты как механизм повышения эффективности принятия управленческих решений на малых и средних предприятиях .....	137
<b>А.В. Хилькович.</b> Механизм и технология принятия управленческих решений в предпринимательских структурах .....	140
<b>И.В. Ярович, Т.В. Герасимук.</b> Мотивация развития персонала на предприятии .....	142

## СЕКЦИЯ 3. СТРАТЕГИЯ И МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОГО И ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

<b>Ю.Б. Базарова, Н.И. Зайцева.</b> Ценовая и неценовая конкуренция.....	145
<b>Е.А. Борис.</b> Влияние параметрических пенсионных реформ на социальное обеспечение граждан в регионах Республики Беларусь .....	146
<b>Е.А. Брык, О.Я. Седель.</b> Подоходный налог в структуре доходов бюджета Республики Беларусь .....	149
<b>Н.А. Глушко.</b> Небанковские финансовые организации: значение, необходимость и функции .....	152
<b>О.В. Гончарко, О.Я. Седель.</b> Государственное регулирование инновационного потенциала регионов в Республике Беларусь .....	154
<b>Л.С. Колб, О.А. Паршутич.</b> Валютный рынок Беларуси: проблемы и перспективы его регулирования.....	156
<b>В.А. Кунай, М.С. Радченко.</b> Анализ влияния безвизового порядка въезда иностранных граждан в Республики Беларусь на развитие туристической отрасли .....	158

<b>А.А. Куприянчик.</b> Стратегия активизации внешнеторговой деятельности на основе экспорта инвестиций.....	161
<b>Я.Д. Макуцевич, С.В. Лысаковский.</b> Опыт зарубежных стран в области стимулирования перехода к использованию электромобилей.....	164
<b>Г.Б. Медведева, Л.А. Захарченко.</b> Инновационная инфраструктура региона в контексте бизнес-процессов .....	167
<b>Ю.Г. Олесик, М.С. Радченко.</b> Состояние и проблемы гостиничного дела в Брестской области.....	169
<b>Н.А. Прилуцкая.</b> Неоплатность и неплатежеспособность как критериальные признаки несостоятельности .....	172
<b>А.В. Протасевич, А.В. Макаревич.</b> Анализ хозяйственной деятельности ПУП «Пинскдрев-Евро-мебель» .....	175
<b>Г.В. Ридевский.</b> Основные закономерности распределения прямых иностранных инвестиций в регионах Беларуси .....	177
<b>С.П. Романович.</b> Анализ дифференциации социально-экономического развития регионов Республики Беларусь .....	180
<b>В.А. Рыбак, О.Я. Седель.</b> Реинвестирование как эффективный механизм инвестирования .....	182
<b>О.Я. Седель, В.А. Новак.</b> Оценка промышленного производства Брестской области .....	184
<b>В.В. Тышлек.</b> Малое предпринимательство и инфраструктура его поддержки в Республике Беларусь .....	186
<b>Б.Х. Ходжамырадов, М.В. Варакулина.</b> Различные подходы к оценке эффективности управления маркетинговой деятельностью предприятия .....	188
<b>Б.Х. Ходжамырадов, М.В. Варакулина.</b> Маркетинговый контроль как инструмент повышения эффективности управления маркетинговой деятельностью предприятия .....	191
<b>З. Цекановский, Т.С. Силюк.</b> Региональная политика Европейского союза ..	193

#### **СЕКЦИЯ 4. ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

<b>Ю.М. Данилькевич, Т.С. Силюк.</b> Агротуризм в Республике Беларусь.....	196
<b>О.С. Куксич.</b> Правовое положение антикризисного управляющего в Республике Беларусь .....	198
<b>И.В. Лосев.</b> Уклонение от уплаты таможенных платежей в уголовном праве Беларуси и Кыргызстана .....	201
<b>О.А. Максимук.</b> Правовое обеспечение государственного антикризисного регулирования в Республике Беларусь .....	203
<b>Е.Ю. Малич, Н.С. Нижик.</b> Некоторые аспекты правового регулирования банкротства предприятий Республики Беларусь .....	206
<b>В.Э. Манец.</b> Электронная переписка как доказательство в гражданском процессе .....	208

<b>Е.В. Речиц.</b> О программных основах охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов Полесья в Республике Беларусь.....	211
<b>Г.Э. Рольянов.</b> Необходимость внедрения факультативного курса «Основы права» в общее среднее образование .....	212
<b>А.Д. Сидорко, О.А. Токарчук.</b> Недействительность каузальных сделок .....	215
<b>В.П. Сидоров, А.Л. Лекомцев.</b> Правовые проблемы управления развитием трансграничных городских агломераций .....	217
<b>Е.С. Суховерская, В.Н. Романюк.</b> Критерии достоверности электронного документа в гражданском и уголовном процессах Республики Беларусь.....	220
<b>А.И. Чигирина.</b> Тенденции развития офисного сегмента рынка коммерческой недвижимости Республики Беларусь .....	222
<b>Т.И. Чугунова.</b> Защита прав работника при оценке его деловых качеств.....	225
<b>М.А. Шило.</b> Регистрация и лицензирование индивидуальной предпринимательской деятельности в Республике Беларусь и Российской Федерации.....	228

## СЕКЦИЯ 5. ЕСТЕСТВЕННО-НАУЧНЫЕ МЕТОДЫ В ИССЛЕДОВАНИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

<b>О.С. Грива, Е.И. Мирская.</b> Вычисление второго момента периодограммной оценки спектральной плотности .....	231
<b>Ж.С. Козинская, К.А. Шляга, Л.С. Макарова.</b> Анализ внешнеэкономической деятельности Республики Беларусь на примере «Великий камень».....	232
<b>В.В. Конончук.</b> Экономико-математическое моделирование использования отходов в аграрном производстве .....	234
<b>Д.О. Кривецкая, Е.И. Мирская.</b> Исследование первого момента осредненной оценки спектральной плотности .....	236
<b>В.В. Кузин, Е.В. Пантелеева.</b> Основной алгоритм технологии раскладки упаковки продукции в контейнеры.....	237
<b>Н.С. Кульговеня, Н.Н. Сендер.</b> Изучение темы «Определенный интеграл» со студентами специальности «Бизнес-администрирование» .....	240
<b>С.С. Маташук, Н.Н. Сендер.</b> Изучение темы «Дифференциальное исчисление» со студентами специальности «Бизнес-администрирование» .....	243
<b>О.В. Матысик, М.Н. Жуковец.</b> Неявная итерационная процедура решения некорректных задач первого рода .....	246
<b>Д.А. Петрукович.</b> Модель оценки отдельных параметров банка.....	248
<b>Н.Н. Сендер, С.М. Удовенко.</b> Изучение темы «Дифференциальные уравнения первого порядка» со студентами специальности «Бизнес-администрирование» .....	249
<b>А.П. Худяков, О.В. Матысик.</b> Обобщенное тригонометрическое интерполирование Эрмита типа .....	252