

КОНЦЕНТРАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА СЕЛЕ: СТРАТЕГИЯ И ПРЕДЕЛЫ

В.С. Тонкович

Белорусский государственный экономический университет

Сельское хозяйство Беларуси динамично развивалось, подчиняясь действию объективных экономических законов, включая всеобщий закон концентрации производства. В соответствии с требованиями этого закона все более высокие масштабы любого производства, включая и агропромышленное, до разумных пределов и прочих равных условиях обеспечивает рост его экономической эффективности. И проблема концентрации сводится к двум её аспектам. Первый из них состоит в нахождении допустимых пределов роста масштабов хозяйствующих субъектов при данных природно-экономических условиях и научно-техническом уровне применяемых материально-технических ресурсов. Научно-технический прогресс в области улучшения природно-экономической среды и стимулирования производственных ресурсов в сельском хозяйстве постепенно расширяет возможности концентрации производства, увеличение его масштабов, отодвигая допустимые пределы, превышение которых снижает управляемость предприятием и его экономический потенциал. В практике организационно-управленческих преобразований последних лет в отечественном сельском хозяйстве подобные тенденции прослеживаются достаточно отчетливо.

К началу 2009 года в системе сельского хозяйства Беларуси имелось 3953 организации по производству сельскохозяйственной продукции против 1720 организаций к началу 2005 г. В среднем на одну организацию приходилось в первом случае 1,7 тыс. га сельхозугодий, а во втором 3,4 тыс. га. Большие отличия имелись к началу 2010 года в результате дальнейшего укрупнения всех сельскохозяйственных организаций, в особенности производственных кооперативов и унитарных предприятий. Эти процессы наиболее прослеживаются в западных областях республики (Брестской и Гродненской). В ряде случаев имеет место широкомасштабное укрупнение хозяйств, когда по две-три организации объединяются в одно с площадью в 20 тыс. га. сельхозугодий и более. В таких случаях, несмотря на экономию удельных затрат на управление, осложняется процесс управляемости укрупненными коллективами. Кроме того, по мере укрупнения хозяйств, притупляется чувство хозяина у внутрипроизводственных трудовых коллективов, осложняя проблемы организации действенного внутрихозяйственного расчета.

Все это свидетельствует о настоятельной необходимости последовательного перехода на оптимальные размеры сельскохозяйственных организаций, адекватные потенциалу каждой из них в соответствующих объективных условиях воспроизводства. Очевидно, оптимизацию размеров землепользования целесообразно начинать не с организации в целом, а с ее первичных структурных единиц – производственных участков, отделений животноводческих и комплексных бригад. В противном случае расчленение крупных организаций на составные части не дает желаемых результатов, так как подобные подразделения не окажутся рациональными с позиции обеспечения максимально возможного их потенциала. Потенциал структурных единиц основного производства определяется экономическим плодородием земель, возможной продуктивностью животноводческого поголовья, производительностью основной земледельческой техники, трудовым потенциалом рабочей силы.

Формирование рациональных структурных единиц в растениеводстве целесообразно осуществлять путем компоновки их поэлементного состава в целях обеспечения максимально возможных пороговых значений двух показателей – хозрасчетной самостоятельности и технологической занятости закрепленных производственных ресурсов. В первом случае речь идет о том, чтобы рациональные структурные единицы обеспечили максимально возможную загрузку в своем подразделении, в минимальном размере отвлекались на сторону и привлекались со стороны в порядке сервисных услуг. Как показывает практика, подобная загрузка не превышает 70-75 %, что свидетель-

ствуется о несовершенстве поэлементных пропорций структурных единиц, осложняющих предъявление требований экономической ответственности трудовых коллективов за конечные результаты производства. Во втором случае коэффициент технологической занятости внутренних трудовых коллективов в своем подразделении в большинстве хозяйств также не превышал 70%, что свидетельствует о нерациональности производственной структуры подразделений, когда чрезмерно большая часть работников концентрируется в централизованных службах организации.

Размеры подразделений основного производства предопределяются потенциальными мощностями вспомогательных и технологических служб: проектными работами ремонтно-технических мастерских, перерабатывающих предприятий и цехов, ремонтно-строительных служб и т.д. В большей части сельскохозяйственных организаций республики размеры земледельческих структурных подразделений нуждается в увеличении, чему препятствует сложившаяся их производственная и социальная инфраструктура, ориентированная на традиционно меньшие масштабы. Очевидно, большинству сельскохозяйственных организаций республики в перспективе предстоит большая работа по организационно-хозяйственной перестройке своих структурных подразделений. Оптимальные размеры самих сельскохозяйственных организаций должны определяться допустимой численностью подразделений основного производства, которое может быть охвачено вспомогательными и обслуживающими структурами.

В отечественных животноводческих отраслях процессы концентрации производства происходят по законам, близким к промышленности и они, как правило, оказываются достаточно эффективными, не достигающие рациональных пределов.