

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И КАДРОВ

**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**

**ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«БЕЛОРУССКАЯ АССОЦИАЦИЯ БУХГАЛТЕРОВ»**

**ВЕЛИКОЛУКСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ**

УЧЕТ, АНАЛИЗ И ФИНАНСЫ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК: СОСТОЯНИЕ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

**Материалы международной научно-практической конференции,
посвященной 165-летию Белорусской государственной
сельскохозяйственной академии**

(г. Горки, 26-28 мая 2005 г.)



Горки 2006

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И КАДРОВ

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«БЕЛОРУССКАЯ АССОЦИАЦИЯ БУХГАЛТЕРОВ»

ВЕЛИКОЛУКСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ

УЧЕТ, АНАЛИЗ И ФИНАНСЫ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК: СОСТОЯНИЕ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Материалы международной научно-практической конференции,
посвященной 165-летию Белорусской государственной
сельскохозяйственной академии

(г. Горки, 26-28 мая 2005 г.)

Горки 2006

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ОСНОВЕ КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА

Под влиянием динамично развивающихся процессов современных рыночных отношений в Республике Беларусь система управления сельскохозяйственных предприятий претерпевает качественные изменения.

В последние годы большинство отечественных сельскохозяйственных предприятий находятся в состоянии банкротства или близки к нему, почти 67% из них, по данным официальной статистики, убыточны. Путем выхода из сложившейся ситуации видится объединение региональных «лидеров» с убыточными сельскохозяйственными предприятиями. Однако в результате такого подхода значительно усложнится организационная структура вновь создаваемых организаций.

Решить возникшие трудности возможно с помощью модернизации организационной структуры субъектов хозяйствования и создания такой системы управления предприятием, которая эффективно позволяла бы достигать всех поставленных целей. Такой системой является современная система управления, основанная на разработке и применении концепции контроллинга и управленческого учета как функционального его ядра. Контроллинг – это поддержка руководства предприятия по координации всех систем менеджмента. Основой данной концепции управления предприятием является: планирование и анализ при принятии обоснованных управленческих решений на основе оперативной и значимой информации; мониторинг хозяйственной деятельности с помощью специальных индикаторов; координирование и контроль исполнения управленческих решений.

Организацию контроллинга на сельскохозяйственных предприятиях следует возложить на контроллера – специалиста в области контроллинга. Контроллер выстраивает свою собственную систему информации, которой он впоследствии снабжает менеджера, схема.

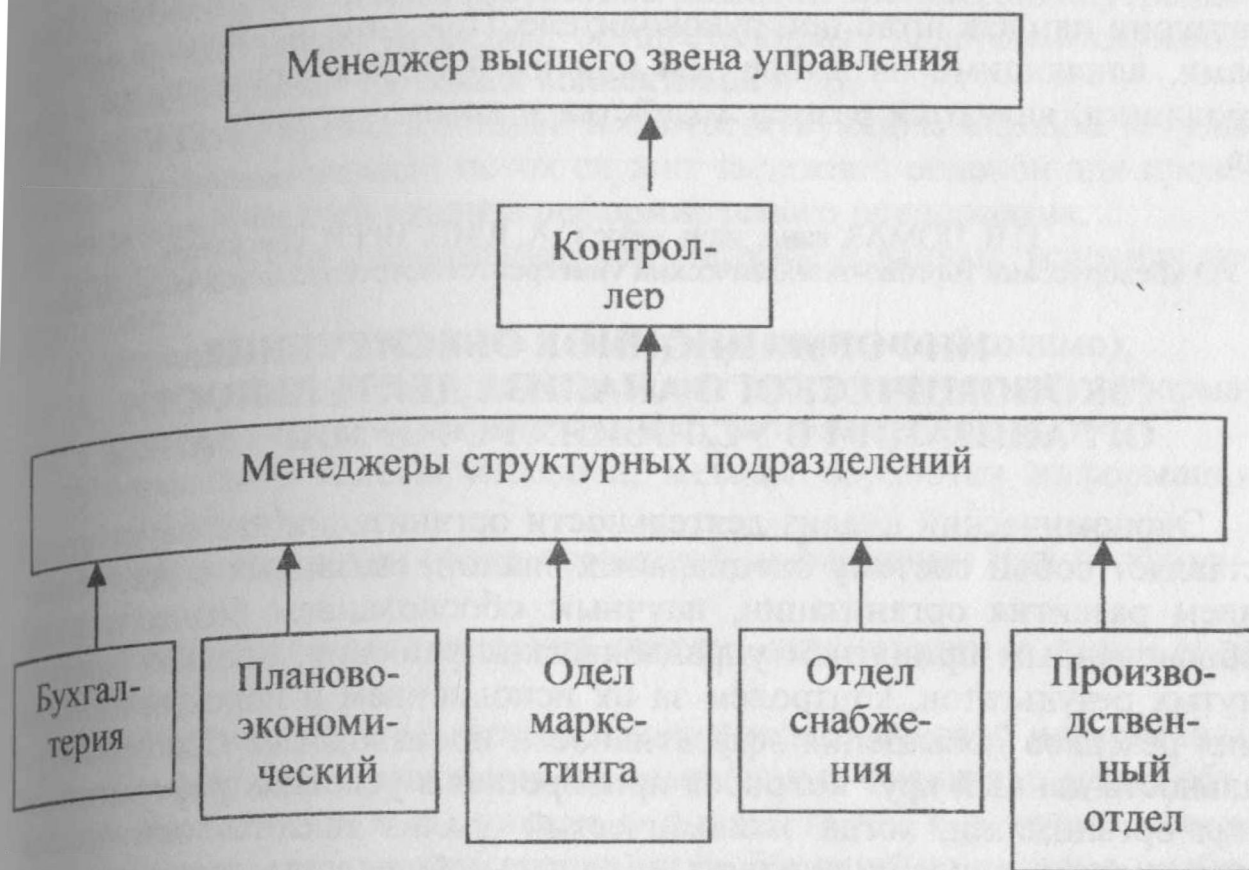


Схема: Система формирования информации контроллером

Такая система охватывает все функциональные подразделения и уровни управления предприятием, обеспечивая эффективный обмен информацией внутри предприятия. Другими словами, он организует управленческий учет на предприятии. Для этого следует определить:

- 1) что должно сообщаться (содержание информации, степень ее уплотнения, точность);
- 2) зачем сообщается та или иная информация (цель предоставления);
- 3) как и кто должен сообщать (устно, письменно, кто собирает, обрабатывает информацию);
- 4) когда должно сообщаться (по графику, в установленные сроки).

Почему контроллинг не нашел широкого применения на предприятиях АПК? Проблемой является организационная структура субъектов хозяйствования, не позволяющая обеспечить руководство оперативной и достоверной информацией. Учет ведется бухгалтерией, планирование – планово-экономическим отделом, т.е. функции распределены между разными подразделениями, которые иногда просто не взаимодействуют друг с другом. Контроллинг – это целостная система, следовательно, на наш взгляд, возникает необходимость в организации самостоятельной службы, на которую будет возложена функция внедрения и организации контроллинга. Однако возможен вариант орга-

низации контроллинга как структурного подразделения в составе бухгалтерии или как штаб при руководителе. При этом основными факторами, влияющими на выбор той или иной формы организации контроллинга, являются размер хозяйства и компетентность руководителя.

СОДЕРЖАНИЕ

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

А.П. МИХАЛКЕВИЧ. Формирование системы учета и отчетности в Республике Беларусь в условиях рыночных экономических отношений.....	3
А.Д. АЛЕНИЧЕВ. Основные вопросы совершенствования бухгалтерского учета для целей управления в АПК.....	6
Н.З. ГОНЧАРОВА. Функционирование регионального рынка мясной продукции	8
С.Л. КОРОТАЕВ. Проблемные вопросы учета операций приобретения убыточных сельхозпредприятий как имущественных комплексов.....	15
Т.А. СУСЛОВА. Влияние бухгалтерских школ на формирование Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).....	25
Т.И. СУШКО. Вариантность ведения бухгалтерского учета и взаимоотношения организаций с бюджетом.....	33
П.В. КОВЕЛЬ. Оценка эффективности использования факторов в многофакторных индексных моделях.....	35

Секция 1. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ. ПРОБЛЕМЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ УЧЕТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК

С.В. ГУДКОВ. Совершенствование форм первичных документов по оплате труда работников крестьянских (фермерских) хозяйств.....	38
А.В. АНГАНЬКОВА, З.Н. КУЛЬКО. Проблемы организации управленческого учета на предприятиях АПК и пути их решения.....	41
Е.А. ГУДКОВА. Совершенствование переоценки материально-производственных запасов.....	42
Е.Е. БАНЦЕВИЧ. Развитие системы внутренней (управленческой) отчетности в зерноперерабатывающих организациях.....	44
А.П. БЕЛЯЕВ. Интеллектуальная собственность в АПК.....	46
И.Н. БОРБИТ. Об организации учета экологических расходов.....	49
Т.И. СУШКО, О.А. ВАЛЮЖЕНИЧ, О.М. ЛЕОНОВА, Т.А. ВОЛЫНЦЕВИЧ. Оптимизация первичного количественно-качественного учета в организациях кондитерской промышленности.....	51
А.В. ВОЛОДИНА. Вопросы реорганизации сельскохозяйственных предприятий и возможность приобретения новой техники.....	53
В.Н. ДЕДКОВА, А.В. ЯКОВЛЕВ. Влияние методов распределения затрат на уровень себестоимости продукции животноводства.....	55
В.Н. ДЕДКОВА. О возможности применения нормативного метода учета затрат при выполнении строительно-монтажных работ в подрядных строительных организациях.....	57
П.Я. ПАПКОВСКАЯ, М.Н. ДЕНИСЕВИЧ. Документальное оформление затрат труда.....	59
Т.М. КАЛИНИНА, О.И. ПЕТРУСЕНКО. Пути совершенствования учета основных средств.....	61
И.А. КАШТАНОВА, И.В. РУДКОВСКАЯ. Совершенствование учета и распределения затрат по содержанию и эксплуатации машинно-тракторного парка.....	63
И.А. КАШТАНОВА. Экономическое содержание контроля и его место в системе управления.....	65
Л.Н. КОРНЕЕВА. Проблемы учета основных средств и их амортизации.....	66

О.В. КУДРЯВЦЕВА. Совершенствование учета затрат и выхода продукции птицеводства.....	69
И. М. МУРАЧЁВА, Н.П. МОРОЗ. Пути совершенствования учета затрат и исчисления себестоимости грибов шампиньонов.....	71
Н.П. ПОПКОВА, А.В. КРАВЧЕНКО. Учет затрат в незавершенном производстве растениеводства.....	73
А.Г. СИДОРЕНКОВА, А.Н. РУБАНИК. Проблемы учета некапитальных работ в подрядных строительных организациях.....	76
А.Н. РУБАНИК. Основные направления совершенствования учета в организациях РО «Белагросервис».....	78
И.Л. САВЕНОК, И.Н. БОРБИТ, Т.Э. ТИТАРЕВА. Совершенствование учета уставного капитала.....	80
А.Г. СИДОРЕНКОВА. К вопросу об отражении в учете курсовых разниц.....	82
Л.В. КУЛЕВА. Вопросы учета земельных долей в сельскохозяйственных предприятиях.....	84
Р.В. СУДНИКОВА. Учетная политика затрат при переработке сырья на консервных заводах.....	86
С.Н. ТИМОШКОВА. К вопросу об оценке оборотных средств.....	88
В.В. МУРАШКО. Использование заемных ресурсов в условиях инфляции.....	90
Е.Н. КЛИППЕРТ, Т.М. КАЛИНИНА. Проблемы совершенствования системы пенсионного обеспечения.....	92
В.Н. ЛЕМЕШ. Методика учета инвентаризационных разниц, возникающих в перерабатывающих организациях агропромышленного комплекса.....	94
Н.С. НЕДАШКОВСКАЯ. Отчетность организаций на пути к международным стандартам.....	97
С.В. ГУДКОВ, Л.Г. ГРАЧЕВА. Проблемы организации бухгалтерского учета в крестьянских (фермерских) хозяйствах.....	98
Л.В. ЕВСТРАТЕНКОВА. Рейтинговая оценка финансового состояния и конкурентоспособности организаций торговли сельскохозяйственными продуктами.....	100
А.В. АНТАНЬКОВА, Т.Н. ЕРМАКОВИЧ. Совершенствование учета и распределения расходов по организации производства и управлению.....	102
Т.П. АНИСИМОВЕЦ. Проблема оценки основных средств.....	104
А.Д. ЛАРИОНОВ, А.В. ВОЛОДИНА. Внедрение нормативного метода учета затрат в свиноводстве.....	106
О.В. ЕФИМОВА. Совершенствование методики определения амортизируемой стоимости объектов основных средств.....	109
О.Л. ЗЕЛЕНКОВА. Некоторые аспекты соблюдения требований к учетной политике организации при учете операций вексельного обращения.....	111
О.А. КИРЕЕНКО. Привлечение инвестиционных ресурсов как основной путь преодоления инвестиционного кризиса.....	113
А.Э. РЫБАКОВА. Организация нормативного метода учета затрат на перерабатывающих говядину сельскохозяйственных предприятиях Псковской области.....	115
Е.Л. ПУТНИКОВА. Порядок проведения налоговой экспертизы.....	117
О.М. СМОЛЯКОВА. Современные направления формирования системы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.....	119
С.Н. ВЕСЕЛОВА. Значение учета затрат при эффективной системе сбыта сельскохозяйственной продукции.....	121

Секция 2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

М.М. НОВИКОВ. Альтернативные варианты аналитической оценки и регулирования внешнего баланса товаров и услуг	123
И.П. БАРЧУК. К вопросу о снижении материальных и трудовых затрат в молочном скотоводстве.....	125
И.А. БЕЛЯЦКАЯ. Условия формирования оперативного управления затратами на производство и первичную переработку продукции отрасли льноводства.	127
И.А. БЕЛЯЦКАЯ. Совершенствование учета результатов от реализации волокнистой льнопродукции.....	130
Л.Н. БОЛДЫРЕВА. Основные проблемы деятельности предприятий льноводческого подкомплекса.....	132
Н.В. ВЕЛИКОБОРЕЦ. Пути достижения оптимальной взаимной экономической выгоды во взаимоотношениях между участниками современного агробизнеса.....	134
А.А. ГАЙДУКОВ. Анализ производительности труда в условиях реформирования АПК с использованием базисной производственной функции.....	135
Е.П. ГАРБУЗОВА. Устойчивость предприятий: виды и классификация.....	137
А.Н. ГРИДЮШКО. Принципы формирования рынка льнопродукции.	139
А.Г. ЕФИМЕНКО. Анализ эффективности использования грузового автотранспорта.....	141
О.Н. КНИГА. Опыт оценки и анализа границы эффективности аграрного сектора Минской области.....	142
П.В. КУСТ. Факторы и пути повышения эффективности специализации сельскохозяйственных предприятий.....	144
О.Д. МАЛЫШЕВА. Роль альтернативных затрат в анализе хозяйственной деятельности.....	146
Е.А. МАРКОВЕЦ. Анализ товарных ресурсов заготовительной отрасли потребительской кооперации Гомельской области.....	148
С.В. НЕВДАХ. Модернизация организационных структур управления предприятий АПК на основе концепции контроллинга.....	150
И.В. ПОМАЗ, С.А. ШИНГИРЕЙ. Информационное обеспечение экономического анализа деятельности организации в условиях реформирования.....	152
Д.К. РЕДЬКО. Определение экономических потерь в результате снижения уровня воспроизводства крупнорогатого скота.....	154
Д.А. РОЩИН. Аграрные инвестиции – состояние и перспективы развития.....	156
О.В. РЖЕУЦКАЯ. Управление процессом сбыта – одно из важнейших условий повышения эффективности работы организации.....	159
Н.Н. САПРОНОВА. Современное состояние концентрации производства сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь и Могилевской области.....	161
Н.В. ТИХОНОВА, О.А. АСНОВИНА. Экономическая оценка эффективности реализации продуктов птицеводства через сеть фирменных магазинов.....	162
Т.Н. ТРОЦКО. Факторное моделирование формирования производственно-финансовых результатов зерновой отрасли.....	164
А.М. ХОБЕЦ. Зависимость эффективности производства мяса свиней в Гродненской области от влияния различных факторов.....	166
И.В. ШАФРАНСКАЯ. Один из подходов к моделированию программы функционирования сельскохозяйственной организации.....	168
М.Е. ПЕТРОВСКИЙ, Д.Е. КРЮКОВ. Некоторые аспекты определения эффективности инвестиционной политики предприятия.....	169

С.А. КОНСТАНТИНОВ, Н.Н. МИНИНА. Выбор формы уравнения при построении корреляционной модели.....	171
Д.Н. ХАТУЛЕВ. Оптимизация размеров животноводческих ферм и подкомплексов.....	173
А.А. РУДОЙ. Необходимость оптимизации сырьевых зон перерабатывающих предприятий.....	175
Е.А. ГУДКОВА. Научное обоснование состава материально-производственных запасов.....	177

Секция 3. ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

Е.Н. ГРИДЮШКО. Совершенствование системы льготного кредитования сельскохозяйственных товаропроизводителей.....	179
А.В. ГОРБАТОВСКИЙ, Л.А. СЕРЯКОВА, А.В. ГОРБАТОВСКАЯ. Методические подходы к обоснованию себестоимости продукции животноводства.....	181
Н.В. ЖУДРО, И.А. ТРЕТЬЯКОВА. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.....	183
И.И. КИКОТЬ. Организационные аспекты финансового планирования.....	185
О.А. КИРЕЕНКО. Привлечение инвестиционных ресурсов как основной путь преодоления инвестиционного кризиса.....	187
Д.В. КУПРЕЙЧИК. Управление денежными потоками и финансовым положением.....	188
А.А. КУРЛЯНДЧИК, В.Г. РАКУТИН. Государственное регулирование сахарной отрасли.....	191
А.А. КУРЛЯНДЧИК. Финансовое состояние сахарной промышленности.....	193
Т.А. КУЛИКОВА. Тенденции и проблемы осуществления вложений во внеоборотные активы отечественных предприятий.....	195
С.С. ЛИХО. Учет движения иностранной валюты в организациях Республики Беларусь.....	197
А.М. МОЛЧАНОВ, А.А. МИШУЛЬСКИЙ. Проблемы финансирования капиталовложений АПК.....	198
Н.С. МОЛЧАНОВА. Проблемы использования амортизации для финансирования инвестиций в АПК.....	200
С.Л. РЫЖЕНКОВА. Кредитование аграрного производства: проблемы и перспективы.....	201
Л.В. ХАРИТОНОВА. Инвестиционная деятельность в АПК и методические подходы к оценке ее эффективности.....	203
А.Э. ХОЗЕРОВА. Аудиторская деятельность как вид финансового контроля.....	204
Г.В. ЯЗКОВА. Совершенствование распределения налоговой нагрузки.....	206
Г.В. ЯЗКОВА, Н.С. ИГНАТОВИЧ, М.В. ЛАХНОВА, Н.И. ВАСИЛЬЕВА. Стабильность налоговой системы – одна из важнейших предпосылок структурных преобразований в экономике.....	208
А.В. ЧЕПЛЯНСКИЙ. Финансирование сельскохозяйственного производства.....	209
О.Л. ФЕДАНКОВ. Оптимизация портфеля активных операций коммерческого банка.....	211
Р.А. РОМАНОВСКИЙ, Е.И. ПЛАТОНЕНКО. Финансовое положение предприятий: проблемы и перспективы.....	213
О.В. ВОЛКОВА. Экономическая сущность прибыли организации.....	215
О.В. ВОЛКОВА, Н.С. ИГНАТОВИЧ. Ценообразование в период рыночной трансформации отечественной экономики.....	217

Э.В. АБРАМОВИЧ. Управление финансовыми рисками на предприятиях льно-производственного подкомплекса АПК.....	219
С.В. КАЛАЦКАЯ. Страхование имущественных интересов сельскохозяйственных организаций.....	220
А.В. ФЕДОРКЕВИЧ. Особенности формирования и бухгалтерского учета лизингового фонда в РО «Белагросервис».....	222

**Секция 4. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ АПК.
СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЕ РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОГО СЕЛА**

А.С. ЧЕЧЕТКИН. Выбор метода начисления амортизации и его влияние на поддержание производственного потенциала организации.....	224
Е.П. БАРКУЛОВА. Деловая игра как метод и форма обучения профессии экономиста.....	227
Н.А. БЕЛЯЦКАЯ. Система государственного надзора за качеством пищевых продуктов в Дании.....	229
Б.В. БЫЛИЦКИЙ, М.Г. ГОРДЕЕВ. Основные направления развития материально-технической базы.....	231
С.В. ВОРОБЬЕВ. Вертикальная координация в агропродовольственном секторе...	233
А.А. ВОРОБЬЕВА. Проблемы кредитования предпринимательства в АПК.....	234
А.А. ГОНЧАРОВ. Сотрудничество потребительской кооперации с ЛПХ сельских жителей.....	236
О.Н. ГОРБАТОВСКАЯ. К вопросу организации отраслевого управления в системе агропромышленных формирований.....	238
Е.А. ГУСЕНЦОВА, М.Е. СПИЦЫНА. АФПГ как аспект повышения эффективности АПК.....	239
А.Е. ДАЙНЕКО, Е.А. ГАРАЩЕНКО. Аграрные аспекты вступления Республики Беларусь в ВТО.....	241
Е.А. КОЗЛОВА. Вопросы развития информационной системы управления организациями сельского хозяйства.....	243
В.И. КОЛЕСНЁВ. Проблемы оптимизации при формировании сырьевых зон перерабатывающих предприятий.....	245
О.В. КУЗЬМЕНКО. Кооперация – важнейшее направление развития фермерских хозяйств.....	248
С.С. ЛАБКОВ, А.Т. ГЛАЗ, А.В. ЕФИМЕНКО. Развитие перерабатывающей промышленности Могилевской области.....	252
Е.А. ЛЕЩЕНКО. Интенсификация кормопроизводства – фактор конкурентоспособности животноводства.....	254
В.М. МАЛЫЦЕВИЧ. Методологические аспекты земли.....	256
С.И. НЕКРАШЕВИЧ. Уровень доходов населения.....	257
И.В. ПАПКО. Комплексное развитие сельских территорий.....	260
Н.Г. РОДЦЕВИЧ. Формирование и развитие социальной сферы села Республики Беларусь в условиях рыночной экономики.....	262
М.З. СЛУКА. Сельская школа как региональный социокультурный феномен.....	264
А.А. ТИМАЕВ. Формирование механизма управления инновационными процессами на основе системы менеджмента качества.....	266
А.М. ФИЛИПЦОВ. Структурные сдвиги в сельскохозяйственном производстве....	268
Т.Л. ХРОМЕНКОВА. Методика экономической оценки кормовых культур.....	270
С.К. ЧАУСОВА. Демографическая политика в условиях возрождения села.....	272