Юго-Западный государственный университет Костанайский государственный университет имени Ахмета Байтурсынова (Казахстан) Бухарский инженерно - технологический институт (Узбекистан)

# 

# УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ И МОДЕЛИ МОДЕРНИЗАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ

10 сентября 2015 г.

Сборник научных статей



УДК 621.9.02 ББК Ж.я**431(0)** У**67** 

### Рецензенты:

**Гуров В.И.,** доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления Юго-Западного государственного университета

**Сизова И.Ю.,** доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой мировой экономики и статистики Государственного университета - учебно-научнопроизводственного комплекса (ОрелГТУ)

**Князев О.С.,** руководитель Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Курской области

### Редакционная коллегия:

Минакова Ирина Вячеславовна - доктор экономических наук, профессор Бычкова Лариса Викторовна - кандидат экономических наук, доцент Симонова Жанна Геннадьевна - кандидат педагогических наук, доцент Евглевская Татьяна Алексеевна - кандидат экономических наук, доцент Михайлова Оксана Владимировна - кандидат экономических наук, доцент Кузьмина Виолетта Михайловна - кандидат исторических наук, доцент Белостоцкий Алексей Александрович - кандидат экономических наук, доцент Аширова Татьяна Анатольевна - доцент Букреева Татьяна Николаевна - преподаватель

Управленческие технологии и модели модернизационных процессов в российской экономике: история и современность, Сборник научных статей Международной научно-практической конференции, 16 июня 2015 года / под редакцией: Кузьминой В.М.— Курск: ЮЗГУ, ЗАО "Университетская книга", 2015. — 143 с.

### ISBN 978-5-9906896-4-0

Содержание материалов конференции составляют научные статьи отечественных и зарубежных ученых. Излагается теория, методология и практика научных исследований в области экономики, социологии, философии, права и смежных областей научного знания.

Для научных работников, специалистов, преподавателей, аспирантов в области экономики, права, социологии, философии, финансов.

Материалы в сборнике публикуются по результатам докладов и выступлений на конференции, в авторской редакции.

### ISBN 978-5-9906896-4-0

УДК 621.9.02 ББК Ж.я**431(0)** 

- © Юго-Западный государственный университет
- © ЗАО "Университетская книга", 2015
- © Авторы статей, 2015

# ПРАКТИЧЕСКАЯ ИНТЕРПРЕТАЦИЯ СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

## Кобринец Константин Михайлович

м.э.н., аспирант Полесский государственный университет

На современном этапе развития деревообрабатывающей промышленности Республики Беларусь исключительно важна стратегия экономически устойчивого производства.

Министерство экономики и концерн «Беллесбумпром» в 2014 году начали программу по модернизации предприятий деревообрабатывающей промышленности. За январь-август 2014 г. предприятия концерна «Беллесбумпром» увеличили экспорт продукции в страны дальнего зарубежья по сравнению с предыдущим периодом прошедшего года на 43,9%.

Как сообщили статистические службы концерна, в указанные страны экспортировано продукции деревообработки на 104,9 млн. долларов США. В текущем году получен активный доступ предприятий концерна на рынки дальнего зарубежья - результат проделанной работы по расширению территории поставок. В связи с общим падением объема и стагнацией рынков Российской Федерации, Казахстана и других стран СНГ, в которые экспортируется продукция деревообрабатывающих предприятий Республики Беларусь, были предприняты последовательные меры по диверсификации

рынков и экспортных поставок продукции, а также освоению новых рынков реализации. В результате модернизации были значительно увеличены объемы экспорта в те государства, с которыми прежде предприятия отрасли работали пассивно. В частности, существенно увеличились поставки в Великобританию. В эту страну экспортировано товаров на 5,3 млн. долларов. Увеличен экспорт в Италию, Нидерланды, Словакию, Чехию, Польшу, Израиль, Румынию, Литву, Венгрию и другие страны. Деревообрабатывающими предприятиями освоены новые рынки сбыта. РУП «Завод газетной бумаги» отгружена бумажная продукция в Иран на 473,3 тыс. долларов и в Турцию на 419,5 тыс. долларов. Деревообрабатывающим холдингом «Белорусские обои» экспортированы товары в Монголию на 179,8 тыс. долларов.

Холдингом «Пинскдрев» в Словению поставлена фанера на 173,9 тыс. долларов и мебель на 187,3 тыс. долларов. Ряд предприятий на общую сумму 1,14 млн. долларов экспортировали в Турцию фанеру. Продукция деревообработки также начала поставляться в такие страны, как Португалия и Греция. В целом продукция предприятий концерна «Беллесбумпром» отгружалась в 42 страны, получено около 370 млн. долларов валютного дохода. Общая доля экспорта в общем объеме производства белорусских деревообрабатывающих предприятий составила 58,3%. Белорусские предприятия добились весомых результатов используя инновационнодиверсифцированную стратегию экспорта.

Тем не менее, стоит отметить, что универсальной стратегии, абсолютно подходящей для всех предприятий не существует. Каждая организация, даже при максимальном сравнении и агрегировании, имеет уникальные особенности, выработанные факторами внешней и внутренне среды. Поэтому процесс разработки стратегии устойчивого производства специфичен, поскольку зависит от позиции деревообрабатывающего предприятия на рынке, динамичности его развития, потенциала, конкурентных преимуществ, поведения контрагентов и конкурентов, ассортимента и качественных характеристик производимого товара и оказываемых услуг по техническому обслуживанию, макроэкономического состояния и др. В то же время есть отраслевые основополагающие параметры, характерные для большинства предприятий отрасли и позволяющие выделить некоторые обобщенные принципы выработки стратегии бизнеса.

Выбор стратегии экономически устойчивого производства осуществляется высшим руководством предприятия на основании оценки и анализа ключевых позиций, характеризующих состояние внешней и внутренней сред предприятия. Одними из основополагающих факторов, являются сильные стороны отрасли и сильные стороны предприятия, которые зачастую оказываются решающими при выборе стратегии экономически устойчивого производства. Высшему руководству предприятия чрезвычайно необходимо стремиться к максимальному эффекту от использования имеющихся преимуществ и возможностей. При этом необходимо искать пути

диверсификации и создания производства в новых отраслях, обладающих потенциальными возможностями для роста.

Существенно воздействуют на выбор стратегии экономически устойчивого производства финансовые возможности предприятия. Все описанные меры в хозяйственном поведении фирмы, как выход новые на неисследованные рынки, разработка новых конкурентоспособных образцов продукции или переход в концептуально новую отрасль, требуют значительных финансовых ресурсов. Поэтому деревообрабатывающие предприятия, имеющие необходимые финансовые ресурсы, либо обладающие легким доступом к ним, находятся в гораздо лучшем положении для выбора и реализации комплекса стратегий.

Значительную роль в процессе выбора стратегии экономически устойчивого предприятия, так же, как и финансовые ресурсы, играют состав и квалификация работников. Улучшение состава и расширение кадровоквалификационного потенциала — это важнейшее условие, обеспечивающее возможность перехода к новым производствам либо качественному технологическому обновлению существующего.

Также большое влияние на выбор стратегии экономически устойчивого производства современных предприятий деревообрабатывающей промышленности оказывает степень зависимости от внешней среды. На современном этапе развития отрасли случаются такие ситуации, когда фирма настолько зависит от контрагентов (поставщиков или покупателей), что не может делать независимый выбор стратегии из возможного комплекса мер более полного использования своего потенциала. В этом случае зависимость от внешней среды играет определяющую роль в выборе стратегии фирмы, чем все остальные факторы. Повышенная внешняя зависимость может быть обусловлена также законодательным регулированием поведения деревообрабатывающего предприятия, к примеру, антимонопольным законодательством, ограничениями социального характера, влиянием окружающей среды, политическими условиями и т.д.

Еще один определяющий фактор, который необходимо учесть при создании стратегии экономически устойчивого производства - это интересы руководства предприятия.

Также обязательно необходимо принимать во внимание временной фактор. Дело в том, что и возможности, и угрозы для фирмы, и планируемые изменения всегда имеют определенные временные границы. При этом важно учитывать и календарное время, и продолжительность интервалов осуществления конкретных действий по реализации стратегии. Часто успеха добивается та фирма, которая успешно управляет временными пронессами.

### Список литературы

1. Инвестиционно - консалтинговая компания EnterInvest/ Обзор лесной отрасли, Минск 2013, -23 с.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Агасиева К.Я.</b> ПРИМЕНЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА В ПРОЦЕССЕ ВНЕДРЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ АУДИТА НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ5
Баус С.С. РОЛЬ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ИННОВАЦИОННОМ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЯ9
<b>Винокуров О.В., Горохов А.А.</b> О ПОРЯДКЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРАМ ДОКУМЕНТОВ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА <b>13</b>
Дрофа Л.Л. ПРОБЛЕМЫ МОДЕРНИЗАЦИИ АГРОСТРАХОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ166
<b>Дубинина Е.Д., Федотова Г.В.</b> ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ199
<b>Емельянова О.В.</b> ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЙ2244
Загоскина Е.Ф. СЕРВИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ФОРМА УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ299
<b>Иванова Т.Л.</b> РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ331
<b>Казьмин А.Ю.</b> ТЕОРИЯ РАЦИОНАЛЬНЫХ ОЖИДАНИЙ И ДЕНЕЖНО- КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА337
Климова Э.Н. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА УСЛУГ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ41
<b>Кобринец К.М.</b> ПРАКТИЧЕСКАЯ ИНТЕРПРЕТАЦИЯ СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
<b>Колмыкова Т.С., Пашинян Ж.Т.</b> ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛЬНОГО БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИИ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО УПРЕЖДЕНИЯ: ПРАКТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ52
<b>Колмыкова Т.С., Кравченко К.А.</b> УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ В РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ5 <b>6</b> 6
Коптева Ж.Ю. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ HR-АУТСОРСИНГА В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ600
<b>Круглов Д.В.</b> ВЛИЯНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ТРУДА НА РОСТ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ663
<b>Лубягина М.С.</b> НЕДОСТАЮЩИЕ ЗВЕНЬЯ В ЦЕПИ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ666
<b>Лучина Н.А., Аршинова А.Н.</b> ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ КАК ЭЛЕМЕНТ ТУРИСТСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ700
<b>Мамсирова А.А.</b> ТРАНСФОРМАЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К АНАЛИЗУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРИРОДЫ СФЕРЫ УСЛУГ722

-	
1	
4	

<b>Маратканова Э.М.</b> КОМПЕТЕНТНОСТЬ ПЕРСОНАЛА СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ777
<b>Маркелова Л. А., Белявская А.В.</b> НАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА
<b>Маслов Ю.Н.</b> ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТРЫТИЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СЧЕТОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Полинко А.В. ИНФОРМАТИЗАЦИЯ КАК ДОМИНАНТА УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ СЕРВИСНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ
<b>Порезанова Е.В.</b> СТРУКТУРНЫЕ АСПЕКТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ
<b>Прохватилова Е.А., Федотова Г.В.</b> АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКЕ
<b>Рыжков О.Ю.</b> УСТРАНЕНИЕ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ИСХОДНЫХ ДАННЫХ В АКТУАРНЫХ РАСЧЕТАХ
<b>Рябцев Н.В.</b> МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ1007
<b>Скотаренко О.В.</b> ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ФАКТОРОВ НА УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА <b>111</b>
<b>Телепнева С.С.</b> РОЛЬ ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА <b>2014</b> г. В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ
Титаренко Е.А119
<b>Третьякова В.А., Федотова Г.В.</b> ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА
<b>Уфимцева Н.Ф.</b> СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО КАК СРЕДСТВО РЕШЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ НАСЕЛЕНИЯ1286
<b>Фролова И.И.</b> ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ, ПОДДЕРЖКИ ЗНАНИЙ И КОМПЕТЕНТНОСТИ ПЕРСОНАЛА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ <b>131</b>
<b>Чернякова Н.А.</b> ФОРМИРОВАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА РЕГИОНОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНОВ ПУБЛИЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ СУБЪЕКТОМ РФ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ И ПРАКТИЧЕСКИЙ АСПЕКТЫ
<b>Яковлева А.В.</b> РЕФОРМИРОВАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ МОДЕЛИ СТРАХОВАНИЯ ПО БЕЗРАБОТИПЕ