# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И КАДРОВ

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»



## ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ АПК

Выпуск III

Сборник научных трудов, посвященный 165-летию БГСХА

Горки 2006

Нацыянальная бібліятэка Беларусі

### СУЩНОСТЬ И ПРИНЦИПЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРИВАТИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

В. М. МАЛЬЦЕВИЧ, канд. экон. наук, филиал БГЭУ в г. Пинск, Н. Н. КОРОТИН, канд. экон. наук, директор Фонда «Могилевоблимущество»

В странах с переходной экономикой приватизация выступает как преобразование государственной собственности и формирование частной собственности. Приватизация и частная собственность создают условия перехода к рыночной системе управления предпринимательской деятельностью. Она формирует благоприятную рыночную среду функционирования организации.

Основными целями приватизации являются: сокращение бюджетных расходов на поддержание нерентабельных предприятий и пополнение доходов бюджета; повышение эффективности работы предприятия путем внедрения современных принципов управления; обеспечение конкурентоспособности предприятия за счет улучшения качества выпускаемой продукции; самостоятельный выбор инвестиционных проектов, новых технологий; повышение заработной платы работников

Следует отметить, что приватизация является одним из основных этапов процесса разгосударствления государственной собственности. Под понятием разгосударствления понимается передача от государства физическим и юридическим лицам частично либо полностью (в том числе посредством приватизации) функций непосредственного управления хозяйствующими субъектами. Приватизация же означает приобретение физическими и юридическими лицами права собственности на объекты, принадлежащие государству.

Таким образом, разгосударствление и приватизация близкие, но не тождественные понятия. Разгосударствление представляет собой процесс децентрализации экономики, преодоления монополизма государственной собственности и может проходить без изменения форм собственности. В процессе же приватизации происходит передача государственного имущества в руки отдельных лиц, в индивидуальное или кольсктивное владение. В результате этого государство утрачивает право владения, пользования и распоряжения объектами собственности, а его органы — право непосредственного управления ими. Отсюда следует, что приватизация наиболее радикальный путь преобразования отношений собственности.

В мировой практике приватизации государственной собственности известны два метода ее осуществления - возмездный (выкуп государственного имущества) и безвозмездный (бесплатная передача госимущества, которая предполагает передачу в собственность трудовым коллективам и передача гражданам при помощи приватизационных чеков).

Использование вышеназванных методов приватизации позволяет осуществлять преобразование государственной собственности на основе трех подходов.

Первый основан на том, что главным направлением перехода к многообразию форм собственности должна быть продажа государственного имущества (непосредственная), а также аренда с последующим выкупом. При этом могут быть использованы различные формы стимулирования и поддержки покупателей, в том числе продажа в рассрочку, со скидкой, на основе льготного кредитования.

Второй подход основан на безвозмездной или за небольшую плату, прежде всего из прибыли предприятия, передаче имущества государственных предприятий в собственность трудовым коллективам.

Третий подход основан на том, что каждый гражданин страны является совладельцем государственной собственности. Это дает основание разделить определенную долю государственной собственности между всеми гражданами и передать им безвозмездно в равных размерах соответственно возрасту и трудовому стажу.

Вместе с тем каждый из методов приватизации имеет как достоинства, так и недостатки. Например, приватизация методом куплипродажи объектов:

обеспечивает реальную смену собственников и изначально «утверждает» действие законов рыночной экономики;

свидетельствует о заинтересованности покупателя в приобретении собственности и формирует ответственного хозяина;

уменьшает, связывает свободные деньги, дает антиинфляционный

эффект; представляет возможность продать имущество тому, кто больше за-

платит; дает возможность частично погасить внутренний государственный

долг, способствует финансовому оздоровлению экономики. Однако ориентация только на продажу объектов госсобственности нереальна в условиях ограниченности денежных средств у населения и

у предприятий, и приватизация может затянуться на многие годы. В то же время осуществление приватизации методом безвозмездной передачи (раздела) государственного имущества:

вызывает положительное отношение всех граждан, снижает социальную напряженность, но такое уравнительное распределение не является «двигателем» рыночной экономики;

расширяет круг потенциальных собственников из числа не только производственной, но и социальной среды, однако нет гарантии, что эти люди будут заинтересованы в накоплении собственности, а не загубят ее неумелым хозяйствованием или просто «проедят»;

позволяет при переходе к рынку частично и временно «компенсировать» рост цен, потери от безработицы, но для этого не обязательно

 $_{\rm ПЫТАТЬСЯ}$  сделать всех собственниками средств производства, ведь есть и другие, более надежные средства социальной защиты людей;

является быстрым способом раздела и преобразования госсобственности в частную, если согласиться с тем, что приватизация выступает самоцелью.

учитывая особенности этих двух методов, в Республике Беларусь было признано целесообразным процесс приватизации осуществить посредством:

безвозмездной передачи каждому гражданину республики жилищной квоты и квоты на имущество, свидетельствующих о праве их владельцев на долю в приватизируемой государственной собственности, а также передачи трудовым коллективам изношенного оборудования и в пользование объектов социальной сферы;

продажи государственного имущества и акций приватизируемых предприятий всем субъектам приватизации.

Объекты приватизации могут быть приобретены за счет любых имеющихся в соответствии с законодательством у субъектов приватизации собственных и заемных средств, личных средств граждан, иностранных инвестиций. Данные источники финансовых средств могут использоваться одновременно в различных соотношениях для выкупа государственного имущества. Так, опыт приватизации в республике свидетельствует о том, что основная доля (более 60 %) государственного имущества приватизированных в 1991-1992 годах предприятий была приобретена за счет заемных и кредитных ресурсов; 20 % составило имущество, приобретенное в собственность трудовыми коллективами за время работы на условиях аренды; 15 % — передано безвозмездно (самортизированное оборудование и с износом свыше 70 %, объекты соцкультбыта). За счет собственных средств граждан и предприятий было выкуплено немногим более 2 % госимущества приватизируемых предприятий. В результате отсутствия собственных средств предприятия вынуждены были брать для целей выкупа кредиты под высокие проценты, расчеты по которым в течение нескольких лет сдерживали развитие их производства.

Поэтому был сделан вывод, что без использования безвозмездного метода приватизации, т.е. без привлечения именных приватизационных чеков (как нового источника выкупа), процесс преобразования государственной собственности либо затянется на многие годы, либо в случае его искусственного ускорения приведет к переходу имущества в руки владельцев «теневой» экономики или иностранных инвесторов.

Приватизация государственной собственности в Республике Беларусь в настоящее время осуществляется в основном следующими способами: выкуп арендованного имущества арендным предприятиям, продажа акций, принадлежащих государству, продажа объектов государственной собственности на аукционе, продажа объектов государст-

венной собственности по конкурсу, безвозмездная передача части государственной собственности. Следует отметить, что на выбор конкретного способа приватизации влияют различные факторы: размер предприятия, отраслевая принадлежность, характеристика основных средств, технологий и выпускаемой продукции, финансового состояния предприятий и т.д.

Так, например, разгосударствление в процессе приватизации осуществляется путем создания государственного открытого АО. Акционирование целесообразно для предприятий крупного и среднего размеров с высокой ликвидностью, достаточной рентабельностью, конкурентоспособностью производимой продукции, наличием экспортного потенциала. Оно возможно в различных отраслях промышленности, в строительстве, на крупных предприятиях автотранспорта и объектах торговли, общественного питания и сферы услуг (универмагов, ресторанов, гостиниц и т.п.).

После создания государственного ОАО начинается процесс приватизации, т.е. государство продает акции первой эмиссии работникам данного предприятия и другим субъектам приватизации. Продажа акций открытых АО за деньги включает:

продажу акций на льготных условиях (по цене на 20% ниже номинальной стоимости) членам трудового коллектива и приравненным к ним лицам в течение пяти месяцев с момента государственной регистрации акций, но не позднее восьми месяцев со дня принятия решения о создании ОАО. Стоимость этих акций не может превышать 100 минимальных заработных плат на одного покупателя;

конкурсную продажу акции юридическим и физическим лицам, которые представили инвестиционные предложения по развитию открытого акционерного общества, на конкурсах и аукционах.

Под обменом акций на именные приватизационные чеки «Имущество» понимается безвозмездная передача акций членам трудовых коллективов преобразованных предприятий и приравненных к ним лицам за имеющиеся у них чеки.

К лицам, имеющим право на приобретение акций на льготных условиях и за именные приватизационные чеки «Имущество», относятся:

члены трудового коллектива объекта государственной собственности, преобразованного в АО, числящиеся в списочном составе на момент издания приказа о начале работ по созданию ОАО;

лица, уволенные с работы на данном предприятии и восстановленные в соответствии с законодательством на прежнее место работы после его преобразования в ОАО;

пенсионеры, вышедшие на пенсию с приватизируемого предпри-

бывшие работники предприятия, имеющие стаж работы на данном предприятии не менее 10 лет для мужчин, 7 лет — для женщин и уво-

ленные в соответствии с законодательством по уважительным причи-

руководитель и его заместители по должности госпредприятия, преобразованного в ОАО.

В период безвозмездной приватизации до 50 процентов принадлежащих государству акций открытых акционерных обществ, созданных в процессе преобразования государственных и арендных предприятий, обмениваются в установленном порядке на именные приватизационные чеки "Имущество":

членам трудовых коллективов и приравненным к ним лицам — в первоочередном порядке в течение пяти месяцев с момента государственной регистрации акций на основании списков, составленных комиссией по преобразованию предприятия в ОАО;

сией по преобразованию предприятия в ОАО; гражданам Республики Беларусь — через структурные подразделения ОАО "Сберегательный банк "Беларусбанк" в установленном порядке;

иным субъектом приватизации — на специализированных чековых аукционах.

Акции, приобретенные гражданами Республики Беларусь у государства за денежные средства на льтотных условиях (по цене на 20% ниже номинальной стоимости) и в обмен на именные приватизационные чеки "Имущество", не могут быть отчуждены в течение периода безвозмездной приватизации, за исключением случаев перехода права собственности в связи со смертью акционера или с выездом его на постоянное место жительства за пределы республики.

Выкуп арендным предприятием арендованного имущества производится в соответствии с договором о выкупе имущества и может быть использован для объектов малых и средних размеров во всех отраслях народного хозяйства. До 50% стоимости выкупаемого имущества может быть оплачено именными приватизационными чеками, а остальная часть — деньгами по цене на 20% ниже стоимости. Предприятие имеет право на оплату стоимости имущества в рассрочку в течение трех лет с учетом индексации платежей при условии внесения первоначально не менее 30% стоимости на протяжении одного месяца со дня подписания договора купли-продажи. Право собственности на сданное в аренду государственное имущество переходит к новому собственнику после полной оплаты стоимости этого имущества. Если же имущество не выкупается, то по истечении срока действия договора аренды имущество государственного предприятия арендное предприятие преобразуется в соответствии с законодательством в открытое акционерное общество или же в установленном порядке возвращает это имущество арендодательс.

Продажа государственного имущества по конкурсу или на аукционе целесообразна для средних и малых предприятий торговли, общественного питания, сферы услуг, а также для небольших промышленных и строительных предприятий. Продажей объекта госсобственности на аукционе является его приобретение физическим или юридическим лицом в собственность на открытых торгах, когда от покупателя не требуется выполнения каких-либо условий (аукцион без условий) или когда от покупателя требуется выполнение определенных условий, устанавливаемых органом приватизации. Победителем аукциона признается участник, предложивший в ходе торгов максимальную цену.

В настоящее время в Республике Беларусь экспериментируется продажа неиспользуемых или неэффективно используемых объектов государственной собственности (здания, сооружения, объекты незавершенного строительства, основное технологическое оборудование) на аукционах, которые проводятся по методу понижения начальной цены лотов в ходе торгов. Аукционы "на понижение" впервые в мире начали проводить в Голландии, поэтому их называют "голландскими" аукционами. В республике в ходе торгов цена объекта не может понижаться более 80 % его начальной цены. Объекты, предназначенные для продажи на "голландском" аукционе, должны быть предварительно включены в специальный Перечень, формируемый органами управления на основании предложений предприятий. "Голландский" аукцион проводится лишь в случае выставления на торги не менее двух объектов.

Продажей объекта госсобственности по конкурсу является его приобретение физическим или юридическим лицом в собственность, когда от покупателя требуется выполнение определенных условий, устанавливаемых органом приватизации. Победителем конкурса признается участник, предложение которого наилучшим образом соответствует установленному критерию. При прочих равных условиях победителем конкурса признается участник, предложивший наивысшую цену.

При продаже на аукционе с условиями и (или) по конкурсу предприятий, имеющих до 100 рабочих мест, у которых задолженность по финансовым обязательствам равна активной части баланса или превынает ее, начальная цена на такой объект устанавливается в размере одной минимальной заработной платы. Собственник приватизированного таким образом объекта обязан в установленном порядке погасить задолженность перед государством и иными кредиторами, сохранить определенное число рабочих мест, обеспечить производственно-хозяйственную деятельность предприятия и выполнить другие условия договора купли-продажи этого объекта.

Долю государственной собственности, безвозмездно передаваемой гражданам той или иной страны в процессе приватизации, определяет государство в лице высшего исполнительного органа, Президента и т.д. Безвозмездно передаваемая каждому гражданину часть государственной собственности определяется квотами — жилищной и на имущество. Для реализации права использования этих квот гражданам Респуб-

лики Беларусь, к примеру, были выданы приватизационные чеки «Жилье» и «Имущество». Безвозмездно приобретают имущество и члены трудовых коллективов, совхозов и др. сельскохозяйственных предприятий, созданных на базе колхозов. Кроме этого, безвозмездно передаются в пользование новому собственнику приватизируемой организации объекты социальной инфраструктуры (жилые дома, детские дошкольные учреждения, профилактории, стадионы и т.д.), находящиеся на балансе предприятия, без права распоряжения и с условием сохранения их целевого использования.

Большинство из названных способов приватизации уже широко использовались в практике преобразования отношений собственности, но предполагается, что в перспективе основными будут — продажа акций государственных открытых акционерных обществ и госимущества на аукционе и по конкурсу.

### СОДЕРЖАНИЕ

В. Г. Гусаков. Как повысить эффективность пационального АПК и возродить
A D. II A D. A. II. A. T. D. O. B. B. B. HEVOTOPIAE INDODEMBLE CLADINISATION II
высле усовйства Баларуси к устоичивому развизию
A A A A A A A A A A A A A A A A A A A
м. з. Френдин, от тетрови и достава рефективность работы сельскохо- в С. Обухович, В. О. Клименкова. Эффективность работы сельскохо-
В.С. Обухович, В.О. Клименкова. Эффективность рассты сельского
в С. Обухович, в С. Клименкова эффекторова — переработал — реализовал 36
лиственных предприятия по принципу. кропованизации закупок основных видов Л. И. К р а с н о в а, Л. И. Ш а л д а с в а. Организации закупок основных видов
л. и. к у а с но в а, и. и. на сельскохозяйственных продуктов и сырья предприятиями системы потребительской кооперации
ской кооперации  11 И. Жук, Привлечь инвестиции и потерять собственность, что выбрать?
Н. И. Коротин, И. Д. Иванова. Оценка стоимости имущества предприятии 43
е в примене в в с с стания и сонизавно-экономическая сущность опти-
изации направлений рыночной трансформации экономики региона в контексте
т тт к о да с и ё в а формирование выночной атриоутики продовольственных
л м всерен в в посударственная стратства финансового оздо-
и и в в в в в с Экономинеские факторы влияющие на формирование отно-
A D M и как и и Совершенствование объектов формирования издержен на
J)
п п п п п п п п п п п п п п п п п п п
М. К. Ж. У. Д. Р. С. Гранстия поведения предоставления производственности производственной кооперации на селе
вен-ной кооперации на селе В. П. Третья ков. Маркетинг в структуре управления предприятием АПК
В. П. Гретья ков. Маркетин в структуре управления предпримента в С. А. Константинов. Разделение (специализация) труда как фактор эффектор
при
р р у о и о и и у у Эконометрическое молелирование себестоимости сельскохо-
п. р. и с в б и т. Основитье тенленции реформирования аграрного сектора стран
л D M о в о в о в Аграриза консультанионная служов как основа инфраструкту-
то противования малого бытыеся в сельскохозяиственном производство
Д. А. Степанен к о. Реформирование организационной системы управления в
заготовительной отрасли потребительской кооперации
<ol> <li>И. Дулевич, И. Г. Цалко. Иностранный инвестор в пивоваренной отрасли</li> </ol>
Беларуси: новые технологии и стратегии бизнеса
ского региона О. П. Громы к о. Эффективность деятельности перерабатывающих предпри-
Manager 1 and 1 an
D. D. V. о. в. в. в. Теоретические аспекты формирования цены
A Г Е ф и и е и к о Организация работы автотранспортных формировании по
этом распол и неитром ответственности
В. П. Е ф и м е и к о, И. П. К у т е к о в а. Методические аспекты планирования и
12. A. D. W. M. W. A. M. W. A. M. M. A. M.

прогнозирования развития транспорта	
ций	1 04 1 06
Елена Гридю шко, Совершенствование государственной финансовой под-	100
держки аграрного сектора Республики Беларусь	107
В. О. З а ф е й н е р. Совершенствование учета издержек обращения на предпри-	
ятиях торговли	110
С. П. К а ц у б о. Некоторые аспекты развития агроэкотуризма в Республике Бе-	
ларусь	112
Ю. Е. К л и м о в а . Управление рисками и потерями на предприятиях мясо – молочной отрасли	112
О. П. Л а б к о в а. Преимущества и недостатки классификации затрат на прямые	113
и косвенные	117
В. А. Петухович. Современное состояние основных и оборотных фондов	117
сельскохозяйственных предприятий	20
Н. А. Ш а л а б о д о в а. Кооперация и интеграция как одно из направлений раз-	
вития АПК	21
И. В. Шафранская. Оптимизация функционирования сельскохозяйственной	
организации	23
А. А. Метрик, Формирование АФПГ – шагк успеху	26
Л. В. Метрик. Сельскохозяйственная кооперация	28
предприятий мясоперерабатывающей промышленности Республики Беларусь 1	21
О. С. Л о д о в а. Роль диверсификации деятельности сельскохозяйственных	51
предприятиях	34
В.В. Петрусенко. Анализ себестоимости и его сущность	35
В. А. В о р о б ь е в. Формирование экологической направленности реформирова-	
шия АПК	37
А. А. В оробьева. Проблемы субсидирования сельского хозяйства в Респуб-	
пике Беларусь	40
В. М. Мальцевич. Методологические подходы к оценке эффективности функционирования акционерных предприятий	40
<ol> <li>Л. Ц о л б а и Объективная необходимость перевода молочного подкомплекса</li> </ol>	42
на интенсивный путь развития	15
В Е. Л.е.в.к.е.в.н.ч. Оптимизация функционирования предприятий аграрно-про-	73
мышненного коминекса как фактор обеспечения экологической безопасности	
per nona	47
О М П е д ю х и и в. Создание совместных предприятий – важный источник	
привнечения иностранных инвестиций в агропромышленный комплекс Респуб-	
пики Белирусь	49
реформирования — 3	
Г Г М а с л о в а АПК в системе обеспечения экономической безопасности	52
В 1 Петрушкевіч Галоунае пытанне эпохі на старонках першай беларускай	
таветы	55
О. П. Суворова, В. И. Петрушкевич. Предпосылки эффективности функциониро-	55
вания внутрихозяйственного расчёта	59
Е. А. Гусенцова, Е. А.Шугаева, Реформирование и реорганизация как.	
основные пути эффективной работы сельскохозяйственных предприятий	62
С. В. К а л а ц к а я. О государственной поддержке сельскохозяйственного произ-	
BOJICTBA	64
О. А. К и р е е н к о. Развитие аграрных отношений в зарубежных странах 1 Е. А. К о з л о в а. Проблемы финансового обеспечения агропромышленного	66
комплекса в условиях трансформационной социально-ориентированной рыноч-	
у выподрамня дене в развительной в прином рыноч-	

107
ой экономики
). П. К у р с а к о в а. Роль банковского кредита в воспроизодет 171 поидов на сельскохозяйственных предприятиях 173
опидов на сельскохозяйственных предприятиях  7.3  А. Л. и п.е. н.к.о, С. А. Павлючено к. Формирование оборотных средств
А. Липенко, С. А. Павлюченок. Формирование соережных. В. Петракович. Кредитная кооперация и преодоление факторов сдержн
175
А. В. Петракович. Кредитная кооперация и предуставления оборотным капиталом
А. Павлюченок, прошема управления осоротнымих источников финанси- В. Седнев. Некоторые аспекты привлечения впешних источников финанси-
В. С е д н е в. Некоторые аспекты привлечения впекты в 180 оования аграрнопромышленного комплекса
ования аграрнопромышленного комплекса 1 М. Х о б е ц. Анализ развития отрасли свиноводства и качества ее продукции в
Л. М. Х о б е ц. Анализ развития отрасли съпноводения по
родненской области Л. Г. С е р г е е в а. Направления экономических преобразований в агропромыш- 184
А. Г. Сергеева. Направления экономических преобразования — 184 пенном производстве — 187
). А. Федченко. Системный подход в управлении качеством продукции 187
<ol> <li>А. Федченко. Системный подход в управлении качествов продумента.</li> <li>В. Чеплянский. Уровни государственной поддержки сельскохозяйственном.</li> </ol>
А. В. Чеплянский. Уровни государственной поддержали — 188 ных товаропроизводителей — 2000 государственной поддержали при
ных товаропроизводителей В. И. Т.р.у.х.а.ч.е.в. Конкурентоспосбность сельского хозяйства Польши при 190
В. И. Трухачев. Конкурентоспосоность сельского хомисти.
пступлении в ЕС
Т. Э. Т и т а р с в а. Материальное стимулирование груда как фактор современтых потенциала села
кадрового потенциала села А. В. Мазурчик, М. А. Дьячко вский. Анализ деятельности совместных 195
А. В. Мазурчик, М. А. Дьячковский Аналия деменья демень 195 предприятий, созданных в системе агропромышленного комплекса
предприятий, созданных в системе агропромышление и экономические преиму-
предприятий, созданных в системе агропромышленного компические преиму- А. А. А. у.т.к.о., И. П. К. о. з. л. о. в. с. к. а. я. Экологические и экономические преиму- 
В. В. В а с и л ь е в. Перспективы развития оруспально отрасм. 200 тексте тенденций мирового рынка
А. А. Гончаров. Организация заготовок продуками менерацией. 203 иниств населения потребительской кооперацией. 203 иниств населения потребительской кооперацией.
Н. В. Ды дыш к о, Н. В. Сико р ская морыпрования 208 лочной промышленности и проблемы ее функционирования 208 году рошения проблемы се функционирования 208 году рошения проблемы се допуска промышленности и проблемы се допуска промышленности и проблемы се допуска промышления проблемы промышления профинирования 208 году промышления профинирования 208 году промышления проблемы проблемы профинирования 208 году году году году году году году году
лочной промышленности и проолемы ее функционирования Antoni M i c k i e w i c z, Paweł M i c k i e w i c z. Rozwój i zasady polityki
skologicznej i regionalnej unij curopejskiej
Antoni M i c k i e w i c z, Paweł M i c k i e w i c z. Paweł M i c k i e w i c z. Paweł M i c k i e w i c z. Paweł M i c k i e w i c z. Pozwoj i zastały positionalnej unii europejskiej
Agnicszka B r e l i k. Trends in foreign and national odnish 216 coast polish administrative province 222
development factor of forestry in trest and motha voltas (global separation of the state of the
Zenon I w a s z k i e w i c z. Czynniki socjamo-ckonomiczne, podneszą 247
производства сахарной свеклы в г родненской области А. В. С ы ч е в и и к, О. И. Ч у р е й и о. Проблемы и перспективы производства 253
А. В. С ы ч е в н и к, О. И. Ч у р е и н б. приодельная и перспечения 253 продукции скотоводства в Гроднеснской области 256
продукции скотоводства в Гродненской области Anda VItiņa, Aija Eg IIt e. Economic education and rural development 256
The state of the s