

**ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ****В.А.Каптурович, 2 курс****Научный руководитель – А.В. Ковалев, к.э.н., доцент
Белорусский национальный технический университет**

В современном мире концепция бережливого производства обретает все большую популярность среди компаний-производителей. Немногочисленные белорусские организации, которые начали внедрять бережливое производство по примеру предприятий таких развитых стран как США (Ford Motor Company); Япония (Toyota Motor Corporation); Германия (BMW AG) являются новичками, формирующими свои производственные системы в данной концепции.

Мировые тенденции развития производственного сектора экономики заставляют отечественных хозяйственных субъектов выходить из привычного для них статичного состояния. Как говорил Эдвард Деминг-американский статистик и консультант по менеджменту «Вы можете не меняться. Выживание не является обязанностью» [2]. В этих словах заключается идея постоянного совершенствования производственной системы любой организации, которая стремится к росту благосостояния и сохранению конкурентоспособности своей продукции.

Перспективы применения концепции «Бережливое производство» в Беларуси просто колоссальные, так как страна ограничена в ресурсах, и в этом мы ближе к исходному состоянию Японии в те годы, когда Тойота только нащупывала свою новую роль в мире. Производственные предприятия должны всерьез задуматься над своей эффективностью и приложить максимум усилий к повышению конкурентоспособности.

Бережливое производство – это сложный процесс, который базируется на собственной философии, ценностях и принципах [3]. Необходимо понимать, что для внедрения данной системы, незначительную роль может сыграть техническое перевооружение, рационализаторская деятельность или система 5С. Прежде всего, необходимо принять новые принцип мышления, основанные на сокращении потерь и уважении к человеку. И главная задача – довести эти принципы до каждого сотрудника. Только после этого можно с уверенностью сказать об успешном внедрении бережливого подхода к производству, а результат станет очевиден [4].

Внедрение концепции бережливого производства позволит:

- постоянно повышать удовлетворённость потребителей, акционеров и иных заинтересованных сторон;
- создать благоприятную инвестиционную среду;
- постоянно повышать результативность и эффективность бизнес-процессов;
- упростить организационную структуру, улучшить процессы менеджмента;
- быстро и гибко реагировать на изменения внешней среды [5].

Внедрение бережливого производства в Республике Беларусь – это своего рода преодоление большого психологического барьера. Задача внедрения технологий бережливого производства амбициозна: необходимо не только преодолеть сопротивление, но и добиться вовлеченности всего персонала в процесс улучшения, поставить на поток «инициативу снизу».

В современном бизнесе важнее делать упор на изменение к системе работников - носителей главного ресурса – знаний. Система непрерывных улучшений (кайдзен), в которой наиболее реально можно рассмотреть применение принципов бережливого производства. В данной системе основной акцент делается на «человеческий фактор» – на то, что человек должен постоянно изыскивать возможность для улучшения своей деятельности. Главными являются рядовые сотрудники [6].

Каждая компания стремится к эффективности. Но для этого приоритеты руководства должны измениться – перестать гнаться за прибылью вопреки всему, а создать эффективную, жизнеспособную в современных условиях компанию. Ведь необходимо понимать, что прибыльная компания не обязательно эффективна, а эффективная компания, приносит постоянный доход, причем в долгосрочном периоде. Необходимо стремиться создать конкурентоспособную в долгосрочной перспективе компанию с довольными своей работой сотрудниками [5].

Чтобы оценить эффективность любого белорусского предприятия, нужно сравнить его с лучшими производственными показателями на мировом уровне и двигаться к их достижению и перевыполнению.

Непрерывные улучшения, безопасный труд, уважение к человеку, качественно и своевременно выполненная работа (инструмент точно-вовремя) – это основа бережливого производства. Труднее отказаться от старого стереотипа работы.

Концепция бережливого производства в Беларуси начала активно реализовываться после мирового финансового кризиса 2008-2009 гг. Примерами могут выступить такие предприятия, как:

ОАО «Борисовский агрегатный завод». Применение принципов и инструментов бережливого производства показало рост производительности более чем на 200% и снижение затрат на выпуск одной единицы изделия более чем в 3 раза.

ООО «Машиностроительное предприятие «КОМПО» за 8 лет внедрения инструментов бережливого производства смогло увеличить производительность труда более чем в 4 раза при практически минимальных затратах на реализацию внедряемых инструментов.

Инжиниринговый центр «EnCata» является уникальным для Беларуси предприятием, выпускающим не серийные изделия, а единичные промышленные прототипы, которые затем можно размножить на крупном производстве. Весь путь от принятия заказа до изготовления прототипа компании проходит за очень короткие сроки: многие проекты укладываются в месяц.

В целом предприятия, идущие по пути внедрения принципов и инструментов бережливого производства, при минимальных вложениях добиваются следующих результатов:

- увеличение производительности труда - до 70%;
- рост качества – до 60%;
- высвобождение производственных площадей – до 50%;
- сокращение брака – в среднем на 65%;
- сокращение сроков реализации инвестиционных проектов – до 20% [1].

Список использованных источников

1. Вумек Джеймс, П. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / П. Вумек Джеймс, Т. Джонс Дэниэл Пер. с англ. – М : Альпина Бизнес Букс, 2016. – 473 с.
2. Джеффри К. Лайкер, Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира
3. Зарецкий, А.Д. Промышленные технологии и инновации : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 222000.62 “Инноватика”/ А.Д. Зарецкий, Т.Е. Иванова. – Изд. 2-е. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер : Прогресс книга, 2018. – 479 с.. – (Учебник для вузов). – (Стандарт третьего поколения).
4. Пивовар, Б.Б. Стратегии компаний в условиях нестабильности / Борис Борисович Пивовар // Государственная служба. – 2018. - №4. – С. 40 – 44.
5. От эффективных лин-процессов – к идеалам производственной системы: сборник статей международной лин-конференции; Изд-во Института экономики и управления ФГБОУ ВПО «УдГУ». – Ижевск: Института экономики и управления, 2015. – 138 с.
6. Официальный сайт Toyota Material Handling [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://toyota-bt.com>.