

М.С. Ключник, А.А. Маскалюк, 3 курс

Научный руководитель – А.О. Васильченко, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Just-in-Time (JIT) – это метод, применяемый в менеджменте качества, который приобрел популярность благодаря своей эффективности и способности снижать затраты предприятия.

Сущность метода JIT заключается в том, чтобы минимизировать запасы и отходы, сократить время цикла и увеличить гибкость процессов производства. Основная идея JIT состоит в доставке необходимых ресурсов и материалов в нужное место, в нужное время и в нужных количествах. Это позволяет избежать излишних складских запасов, а также снизить издержки на хранение и обработку товаров.

Применение метода JIT в менеджменте качества может принести ряд преимуществ предприятию. Во-первых, постоянное улучшение качества продукта, что способствует однородности продукта, что достигается путем стандартизации операционных процедур, и сокращению товаров в незавершенном производстве. Во-вторых, сниженная стоимость, которая характеризуется низкими потерями за счет низкого уровня отходов, сокращение оборотного капитала и уменьшению ”мертвого запаса“. В-третьих, улучшенная эффективность, которая достигается избавлением от ненужного сырья и готовой продукции, давая компании время для планирования следующих заказов. В-четвертых, сокращение времени цикла позволяет более оперативно реагировать на изменения в рыночной ситуации и удовлетворять потребности клиентов. В-пятых, метод JIT способствует повышению качества продукции и снижению дефектов, так как вся система производства становится более прозрачной и контролируемой [1].

Однако следует отметить, что успешная реализация метода JIT требует серьезной подготовки и адаптации всей системы предприятия. Необходимо провести анализ и оптимизацию процессов, усовершенствовать систему поставок и логистики, а также обучить и вовлечь всех сотрудников вновь установленным принципам работы. Только таким образом предприятие сможет добиться полного эффекта от внедрения метода JIT и улучшить свои показатели в сфере менеджмента качества [2].

Чтобы выявить преимущества данного метода по сравнению с другими, был проведен анализ методов Just-in-Time и Just-in-Case, который отображен в таблице.

Таблица – Сравнительная характеристика методов “JIT” и “JIC”

Показатели	Just-in-Time (точно в срок)	Just-in-Case (на всякий случай)
1	2	3
Запасы	Минимизация количества товаров на складе, отсутствие незавершенного производства	Создание запасов, которые могут быть использованы в случае возникновения проблем с поставками или изменениями в спросе
Защита от нестабильности	Возможно возникновение проблем с поставками или изменениями в спросе; сложно адаптируется к рыночным изменениям	Ориентация на предотвращение простоев производства или недостатка сырья в условиях нестабильных поставок
Издержки	Снижение издержек на управление запасами, ускорение оборачиваемости капитала и улучшение ликвидности	Высокие затраты на хранение: большие запасы требуют дополнительных затрат на хранение, обеспечение безопасности и управление складами; большие затраты на контроль качества продукции

1	2	3
Риски	Уменьшение рисков устаревания товаров	Увеличение рисков неактуальности товаров
Оперативность	Высокий уровень оперативности в планировании и выполнении заказов. Поставщики должны быть готовы быстро реагировать на потребности компании и доставлять товары вовремя	Не требует высокой оперативности в управлении заказами и поставками
Контроль качества	Высокий уровень контроля качества, поскольку сырье поставляется непосредственно перед его использованием; направлен на бережливое производство, сокращая более 5 видов отходов	Высокие организационные затраты на контроль качества продукции; направлен на традиционное производство

Примечание – Источник: [3]

Исходя из вышеперечисленной информации можно сделать вывод о том, что JIT нацелен на снижение запасов до минимума, тогда как JIC предполагает создание больших запасов; JIT требует высокой оперативности в управлении заказами и поставками, в то время как JIC более гибок и менее зависит от точности прогнозирования; JIT помогает сократить издержки на хранение и управление запасами, но требует более тщательного контроля качества. JIC увеличивает затраты на хранение, но может обеспечить более высокую надежность; JIT более уязвим для сбоев в поставках и изменений в спросе, в то время как JIC обеспечивает большую защиту от таких рисков.

Иногда компании предпочитают применять комбинированную концепцию Just-in-Time и Just-in-Case, используя JIT для управления ключевыми компонентами производства, чтобы сократить издержки, и JIC для обеспечения надежности поставок готовой продукции клиентам.

Одной из компаний, которая использует концепцию "Just-in-Time" в Республике Беларусь, является компания "КАМАЗ". Она нацелена на бережливое производство и оптимизацию логистики.

Список использованных источников

1. Быть вовремя во всем Just-In-Time (JIT) – Электронный ресурс: Режим доступа: <https://worksection.com/blog/just-in-time.html> Дата доступа: 04.04.2024
2. Понимание "Точно вовремя" (JIT) и как извлечь из этого пользу – Электронный ресурс: Режим доступа <https://reads.alibaba.com/ru/understanding-just-in-time-jit-how-to-benefit-from-it/#h2> Дата доступа: 04.04.2024
3. Just in case (JIC) – Электронный ресурс: Режим доступа: <https://swoopfunding.com/uk/business-glossary/just-in-case/> Дата доступа: 04.04.2024