

**РАЗВИТИЕ БАНКОВСКОГО ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ****Е.С. Побожная, Я.Т. Касперович, 3 курс****Научный руководитель – Т.А. Езерская, к.э.н., доцент****Белорусский государственный экономический университет**

Банковский менеджмент подразделяется на стратегический, финансовый и менеджмент персонала. Финансовый менеджмент является наиболее важным видом, так как непосредственно связан с анализом финансовых операций банка и управлением денежными средствами клиентов и определяет успешное функционирование и экономическую эффективность банка в значительной степени. Система финансового менеджмента в банке необходима для качественной разработки и реализации рыночной стратегии, эффективного использования финансовых ресурсов, минимизации рисков. Рассматриваемая система основывается на своевременном получении и анализе информации, принятие необходимых управленческих решений.

Цель финансового менеджмента в коммерческом банке – это определение рациональных требований и методических основ построения оптимальных организационных структур и режимов работы функционально-технологических систем, обеспечивающих планирование и реализацию финансовых операций банка и поддерживающих его устойчивость [1].

Для успешного функционирования коммерческого банка необходимы разработка качественной и эффективной стратегии развития, согласование процедур стратегического управления и оперативного менеджмента [2, с. 149].

В Республике Беларусь финансовый менеджмент в банках развивается в соответствии с международными стандартами и требованиями Национального банка Республики Беларусь. Банковская система страны стремится к совершенствованию финансового менеджмента, преследует цель повышения эффективности, прозрачности и устойчивости банковской деятельности.

Развитие финансового менеджмента в банках Республики Беларусь включает ряд аспектов. Применение международных стандартов является одним из основополагающих. Ярким примером внедрения таких стандартов является Международные стандарты финансовой отчетности (далее – МСФО) для повышения качества финансовой отчетности и учета. Важными результатами перехода на применение МСФО являются: формирование на основании данных бухгалтерского учета одного пакета финансовой отчетности, данные которой являются основой для налогообложения; сближение с принятыми в международной практике подходами и применяемыми другими странами, в банковских системах которых указанные стандарты уже внедрены, повышение качества корпоративного управления, внутреннего контроля и управления рисками в банках, развитие человеческого капитала, повышение уровня профессионализма работников различных подразделений банка [3].

Следовательно, следующим аспектом развития финансового менеджмента можно выделить обучение персонала банка. Банки инвестируют в обучение своего персонала, предоставляя им возможности для повышения квалификации в области финансового менеджмента, анализа данных, цифровизации и управления рисками, так как эффективный финансовый менеджмент возможно реализовать только через специально подготовленного финансового менеджера, который обладает высоким уровнем профессионализма, развитым финансовым мышлением, также он дол-

жен уметь быстро реагировать на изменения в управляемой системе, приспосабливаться к ним, а при необходимости – формировать новую, более благоприятную бизнес-среду.

Цифровизация и инновации играют значительную роль в развитии банковского менеджмента. В настоящее время активно внедряются технологии для автоматизации банковских процессов, улучшения качества обслуживания клиентов и оптимизации управления финансами. Цифровизация формирует возможности разработки новых финансовых услуг и каналов их предоставления, делая привычный банкинг более удобным, доступным и инновационным, позволяя снижать издержки пользователей, тем самым повышая финансовую вовлеченность.

Большое внимание уделяется управлению рисками в банковской деятельности. К основным компонентам реализации современной концепции управления банковскими рисками относятся: постепенный переход от традиционного банковского надзора на риск-ориентированный, дифференциация размера страхового взноса в зависимости от финансового состояния банка и качества его системы риск-менеджмента; управление рисками по центрам ответственности, внедрение страхования банковских рисков и низкорискованная стратегия развития банка [4].

С целью повышения прозрачности и доверия клиентов и инвесторов банки улучшают бухгалтерский учет и финансовую отчетность. В случае если публикуемая отчетность будет содержать данные, которые скорее скрывают фактическое положение дел и реальное финансовое состояние банка, чем раскрывают его, то сложится неблагоприятная ситуация, при которой внешним пользователям-клиентам и инвесторам будут доступны значительные объемы информации, но качество этой информации будет низкое [5, с. 20].

Согласно статье 97 Банковского кодекса Республики Беларусь непредставление, несвоевременное представление, представление недостоверной и (или) не в полном объеме отчетности, а также иной информации, обязательной для представления в Национальный банк в соответствии с настоящим Кодексом и иным законодательством, и (или) нарушения порядка ее представления могут быть одной из основных причин отзыва лицензий, на необходимый срок для устранения (не более 1 года) [6].

В современных условиях жизненные стадии банковских продуктов значительно сократились, что определяет объективную необходимость постоянной модернизации и (или) разработки новых продуктов и услуг, которые помогут банку повысить эффективность своих операций. Также необходимо развивать программы и продукты, направленные на расширение доступа населения к финансовым услугам и повышение финансовой грамотности. Следует отметить, что в Беларуси наблюдается положительная динамика в развитии знаний населения в сфере финансовой грамотности, но уровень по-прежнему невысок и есть над чем работать [7, с.21].

В последние годы в Республике Беларусь наблюдается значительное развитие банковского финансового менеджмента. Успешная модернизация и цифровизация банковской сферы, улучшение качества услуг, рост финансовой грамотности общества и эффективное управление рисками создают благоприятную основу для дальнейшего развития банковской системы страны, которая стремится к современным стандартам и лучшей конкурентоспособности на финансовом рынке. Однако важно продолжить усилия в направлении инноваций, развития финансовых инструментов и улучшения финансовой культуры населения для долгосрочной устойчивости и процветания финансового сектора Беларуси.

Список использованных источников

1. Заболоцкая В.В., Пацар З.Г. Развитие услуги финансового менеджмента для предприятий сферы малого бизнеса как инструмент повышения конкурентоспособности регионального коммерческого банка / В.В. Заболоцкая, З.Г. Пацар // Теория и практика общественного развития. – 2011. - № 4.
2. Кравцова Г.И. Финансовый менеджмент в банке Теория и практика менеджмента и маркетинга : материалы VI международной научно-практической конференции , Минск, 30-31 мая 2005 г. / под общ. ред. И.Л. Акулича ; Дортмундская высшая школа, Ун-т Ганновера, БГЭУ. – Минск – Мэджик Бук, 2005. - С. 149-150.
3. И.А. Ледницкая Применение Международных стандартов финансовой отчетности в банковской практике Республики Беларусь [Электронный ресурс] / И.А. Ледницкая// Банкаўскі веснік, октябрь 2023 / Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа: [Банкаўскі веснік № 10 \(723\) \(nbrb.by\)](#)- Дата доступа: 04.04.2024.

4. Бобыль В.В. Современная концепция управления банковскими рисками [Электронный ресурс] / В.В. Бобыль // Банкаўскі веснік, лістапад 2017/ Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/bv/pdf/articles/10447.pdf> - Дата доступа: 04.04.2024.

5. Курныкина О.В. Совершенствование отчетности и информационно-аналитического обеспечения деятельности коммерческих банков / О.В. Курныкина // Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования: материалы II Международной научно-практической конференции, Полоцк, 20 – 21 октября 2016 г.: в 2 ч. / Министерство образования Республики Беларусь, ПГУ; редколл. Д.Н. Лазовский [и др.].- Новополоцк: ПГУ, 2016. - Ч.2. – С. 17-23

6. Банковский кодекс Республики Беларусь 25 октября 2000 г. № 441-З // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0000441> - Дата доступа: 04.04.2024.

7. Алисиевич Е.Д., Вериго А.В. Исследование направлений повышения эффективности активных операций банка / Е.Д Алисиевич., А.В Вериго// Банковский бизнес и финансовая экономика: глобальные тренды и перспективы развития: материалы VIII Международной научно-практической конференции молодых ученых, магистрантов и аспирантов, Минск, 19 мая 2023 г.- Минск: БГУ, 2023. – С.19-21.